



Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

RELAZIONE ALLA PRIMA VARIAZIONE BUDGET 2025-2027

INDICE

PREMESSA

1. AGGIORNAMENTO DEL QUADRO DI RIFERIMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE

1.1 I VINCOLI NAZIONALI E REGIONALI DELLA SPESA

1.2 LE RISORSE TRASFERITE E LE TRATTENUTE BORSA DI STUDIO

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

PREMESSA

La I^ variazione del Budget previsionale 2025-2027, di cui alla Deliberazione n. 1/25 del 19/02/2025 con riferimento alle annualità 2026 e 2027, è posta in essere in ragione:

- della DGRT n. 1479 del 29/09/2025 avente ad oggetto "*Assegnazione risorse integrative ad ARDSU budget 2025-2027 – annualità 2026*" che integra per euro 3.724.960,00 le Risorse già assegnate con la DGRT 1602/2024 per l'annualità 2026;
- della DGRT n. 796 del 16/06/2025 avente ad oggetto "*PR FSE 2021/27-Assegnazione 2027 all'Azienda DSU*" che integra per euro 10.403.023,55 le Risorse già assegnate con la DGRT 1602/2024 per l'annualità 2027; Le maggiori Risorse sono state impegnate con Decreto Dirigenziale n. 19156 del 03/09/2025.

La I^ variazione del Budget previsionale 2025-2027, annualità 2025, è posta in essere invece in ragione delle risultanze del Preconsuntivo 2025, elaborato alla data del 31 agosto e già trasmesso alla Direzione del Settore Programmazione Finanziaria e Finanza Locale e alla Direzione del Settore Diritto allo studio Universitario e Sostegno alla Ricerca RT con nota protocollo n. 36296/25 del 19/09/2025. In merito a tali variazioni, si rinvia alla Relazione al Preconsuntivo 2025.

Nel presente documento sono riportate, pertanto, solo le variazioni al Budget 2025-2027 conseguenti alle maggiori risorse destinate alle Borse di studio per l'a.a. 2025/2026 e 2026/2027. E' opportuno precisare che la DGRT n. 1479 del 29/09/2025, con cui si assegnano nuove risorse per il 2026 (a.a. 2025/2026) per euro 3.724.960,00, precisa anche, che la quota FIS per la Toscana riferita all'annualità 2026 è inferiore di circa € 4,8 milioni di euro rispetto all'importo assegnato per il 2025 e posto a base della stima per il Budget 2025-2027 annualità 2026.

Tale minor introito, ad oggi ancora da quantificare con precisione (non è ancora stato adottato il Decreto MIUR di riparto del FIS per il 2026) viene compensato solo in parte con le maggiori risorse assegnate con la DGRT n. 1479 del 29/09/2025. La differenza (stimando le minori risorse FIS, in base a quanto riportato nella DGRT n. 1479/25 per 4,8 milioni di euro, al netto delle nuove assegnazioni regionali) determina una riduzione dei trasferimenti per euro 1.075.040,00. I minori trasferimenti complessivi per l'esercizio 2026 hanno come conseguenza diretta la riduzione del risconto da utilizzare per l'annualità 2027, di cui si dovrà tenere conto in sede di predisposizione del Budget per il triennio 2026-2028.

In riferimento all'annualità 2027, il maggior introito riferito alle nuove assegnazioni di cui alla DGRT n. 796/25, consente una maggiore copertura del Costo per Beneficiari a studenti per l'a.a. 2026/2027. Il risultato di questa manovra consente quindi di aumentare il numero dei vincitori di borsa di studio per l'a.a. 2026/2027, rispetto a quanto inizialmente stimato in sede di programmazione del Budget 2025-2027.

L'aumento del numero vincitori-idonei determinerebbe per il 2027, anche un aumento dei ricavi collegati alle trattenute sulle borse per i servizi abitativi e di ristorazione, che potrebbero essere impiegati per il ripristino dei servizi oggetto di significative riduzioni in sede di Budget 2025-2027 (tagli che si erano resi necessari per garantire l'equilibrio, in assenza di altre risorse per la copertura dei costi per Borse di studio). I servizi su cui erano state operate significative riduzioni, e che ad oggi potrebbero essere oggetto di revisione grazie all'incremento dei Ricavi da Trattenute per Ristorazione e Alloggio, sono:

- **Servizio ristorazione in convenzione e in appalto**
Riapertura delle mense in convenzione a cena
- **Canone Project Financing**
Occupazione dei restanti 200 posti letto del Campus Praticelli (807 posti letto totali)
- **Servizio Portineria e servizio Pulizia**
Incremento del costo a seguito delle riaperture delle Residenze interessate dai tagli alla spesa

Si precisa che nella presente I^ variazione del Budget previsionale 2025-2027, le variazioni conseguenti all'aumento del numero di vincitori di Borsa per l'a.a. 2026/2027, non sono tuttavia quantificate l'annualità 2027; la stima puntuale si rinvia alla programmazione 2026-2028, in quanto le nuove stime rispetto ai costi e ricavi coinvolti in tali manovre infatti, non possono prescindere dalle risultanze del nuovo Concorso Borse a.a. 2025/2026.

1. AGGIORNAMENTO DEL QUADRO DI RIFERIMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE

1.1 LE RISORSE TRASFERITE E LE TRATTENUTE BORSA DI STUDIO

RISORSE PER BORSE DI STUDIO

DEFINIZIONE RISORSE F.I.S. DA ISCRIVERE NEL CONTO ECONOMICO PREVISIONALE E RILEVAZIONE DELLE RISORSE RESIDUE DOPO LA COPERTURA DELLE GRADUATORIE DEI VINCITORI BORSA DI STUDIO	ESERCIZIO 2024	BUDGET 2025	PRECONSUNTIVO 2025	BUDGET 2026	NUOVO BUDGET 2026	variazione budget 2026/ new budget 2026	BUDGET 2027	NUOVO BUDGET 2027	variazione budget 2027/ new budget 2027
Trasferimenti regionali per borse servizi aggiuntivi	5.500.000,00	11.100.000,00	11.100.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00	0,00	12.120.000,00	12.120.000,00	0,00
POR FSE 2021/27	7.074.943,00	6.895.445,00	6.895.445,00	2.500.000,00	6.224.960,00	3.724.960,00	2.500.000,00	12.903.023,55	10.403.023,55
Tassa regionale DSU	16.276.612,73	16.200.000,00	16.586.669,70	16.200.000,00	16.200.000,00	0,00	16.200.000,00	16.200.000,00	0,00
F.I.S. (anno corrente)	20.574.024,05	36.825.315,81	36.825.315,81	36.825.315,81	32.025.315,81	-4.800.000,00	23.630.768,49	23.630.768,49	0,00
PNNR (anno corrente)	17.936.673,97	17.754.209,95	17.754.209,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FONDO BORSE DI STUDIO	736.785,55	1.570.647,02	1.570.647,02	15.161,80	2.193.361,14	2.178.199,34	0,00	0,00	0,00
F.I.S. (eccedenze anno precedente-risconto)	6.101.482,42	5.971.391,17	6.033.050,35	18.522.786,82	17.695.625,10	-827.161,72	7.015.266,13	5.940.226,13	-1.075.040,00
TOTALE RISORSE PER BORSE DI STUDIO	74.200.521,72	96.317.008,95	96.765.337,83	85.563.264,43	85.839.262,05	275.997,62	61.466.034,62	70.794.018,17	9.327.983,55
TOTALE RISORSE ISCRITTE C.E. NEL 2025	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	78.547.998,30	79.899.035,92	1.351.037,62	61.466.034,62	70.794.018,17	9.327.983,55
RISCONTO PASSIVO	6.033.050,35	18.522.786,82	17.695.625,10	7.015.266,13	5.940.226,13	-1.075.040,00	0,00	0,00	0,00

Come esposto in tabella, al 31.12.2025 si prevedono risorse FIS residue per € 17.695.625,10, da destinarsi alla copertura delle graduatorie borse di studio dell'a.a. 2025/2026. Il decremento rispetto al Budget 2025 è connesso alle maggiori risorse destinate alla copertura del costo per benefici a.a. 2024/2025, in relazione alla diminuzione del numero di revoche e rinunce rispetto al concorso a.a. 2023/2024. Tale eccedenza viene riportata nel Budget 25-27 annualità 2026.

Alle risorse FIS che si prevedono residuare al 31.12.2025 per il finanziamento dei concorsi a.a. 25/26, si aggiungono le risorse del Fondo Borse di Studio accantonate dall'Azienda in sede di bilancio d'esercizio 2024 e vincolate all'a.a. 2025/2026 pari ad € 2.193.361,14. Per ogni dettaglio si rimanda alla Relazione sulla gestione (Delibera Cda n. 15/25). Tali risorse sono riportate nel Budget 25-27 annualità 2026.

Infine si evidenzia che l'Azienda ha registrato un maggiore introito ~~di incassi~~ per Tassa Regionale DSU a.a. 2024/2025 rispetto alle previsioni, pari ad € 386.669,70.

Per quanto riguarda il 2026, le maggiori risorse relative all'accantonamento al Fondo Borse di Studio, il risconto passivo che si presume realizzare al 31/12/2025, oltre all'incremento delle risorse pari € 3.724.960,00 per PR FSE 2021/2027 previste dalla DGRT n.1479 del 29/09/2025, al netto della riduzione della quota FIS, generano un risconto di € 5.940.226,13, da destinare alla copertura delle borse di studio dell'a.a. 2026/2027.

Per l'annualità 2027, la DGRT n. 796/25 assegna ulteriori risorse destinate copertura finanziaria delle borse di studio relative all'a.a. 2026/2027, per un importo complessivo di € 10.403.023,55 finanziate con risorse PR FSE+ 2021/27.

1.2 IL LIVELLO QUALI-QUANTITATIVO DEI SERVIZI PREVISTI

BORSE DI STUDIO

Di seguito si riporta la graduatoria della borsa di studio facendo riferimento all'assestamento al 01/09/2025, oltre alla stima delle attività di accertamento e revoca che si svolgeranno nell'ultimo quadrimestre.

Vincitori Borsa di studio GRAD. ASSESTATA CHIUSURA DI BILANCIO 2025	A.A. 2021/22	A.A. 2022/23	A.A. 2023/24	A.A 2024/25 STIMA PRECONSUNTIVO 2025	A.A. 2026/27	Var. A.A. 2024/25- A.A. 2026/27	VAR%	A.A 2026/27 1° VARIAZIONE	Var. A.A. 2024/25 prec.- A.A. 2026/27 1° VAR.	VAR %
FIRENZE	4763	5025	5579	6.141	4.750	- 1.391	-9,53%	5.416	- 725	-4,97%
PISA	4890	4849	4893	5.580	4.385	- 1.195	-8,19%	4.877	- 703	-4,82%
SIENA	2967	2849	2810	2.877	2.108	- 769	14,44%	2.385	- 492	-3,37%
TOTALI	12620	12723	13282	14.598	11.243	- 3.355	-22,98%	12.678	- 1.920	-13,15%

A seguito della maggiore disponibilità di risorse finanziarie sull'annualità 2027 è stata rimodulata la graduatoria delle borse di studio per l'a.a. 2026/27, con aumento del numero di vincitori di borsa; pertanto la variazione rispetto alla graduatoria a.a. 2024/25, passa da - 22,98% a - 13,15%.

Tale maggiore disponibilità di risorse infatti, non consente comunque di erogare la borsa a tutti i vincitori, lasciando quindi una graduatoria con idonei non beneficiari pari a 1920 studenti.

ALTRI INTERVENTI FINANZIATI CON RISORSE BORSE DI STUDIO

DEFINIZIONE RISORSE F.I.S DA ISCRIVERE NEL CONTO ECONOMICO PREVISIONALE E RILEVAZIONE DELLE RISORSE RESIDUE DOPO LA COPERTURA DELLE GRADUATORIE DEI VINCITORI BORSA DI STUDIO	CHIUSURA 2024	BUDGET 2025	PRECONSUNTIVO 2025	PREC. 2025/BUDGET 2025	NEW BUDGET 2026	NEW BUDGET 2027
TRASFERIMENTI DA REG. TOSCANA PER TASSA DSU	16.276.612,73	16.200.000,00	16.586.669,70	386.669,70	16.200.000,00	16.200.000,00
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI	5.500.000,00	11.100.000,00	11.100.000,00	0,00	11.500.000,00	12.120.000,00
TRASFERIMENTI FSE REGIONE TOSCANA	7.074.943,00	6.895.445,00	6.895.445,00	0,00	6.224.960,00	12.903.023,55
				0,00		
TRASFERIMENTI anno corrente FIS DA MIUR	20.574.024,05	36.825.315,81	36.825.315,81	0,00	32.025.315,81	23.630.768,49
				0,00		
FIS INTEGRAZIONE PNRR	17.936.673,97	17.754.209,95	17.754.209,95	0,00	0,00	0,00
risconto passivo FIS anno precedente	6.101.482,42	5.971.391,17	6.033.050,35	61.659,18	17.695.625,10	5.940.226,13
				0,00		
				0,00		
FONDO BORSE DI STUDIO	736.785,55	1.570.647,02	1.570.647,02	0,00	2.193.361,14	0,00
TOTALE RISORSE GESTIONE BORSA DI STUDIO	74.200.521,72	96.317.008,95	96.765.337,83	448.328,88	85.839.262,05	70.794.018,17
BORSE DI STUDIO compresa integrazione disabili dal 2019 registrata nello stesso conto delle borse di studio	66.142.375,00	75.377.617,13	76.939.956,50	1.562.339,37	77.482.430,92	69.114.018,17
BORSE SERVIZI				0,00		
MOBILITA' INTERNAZIONALE	1.110.710,67	1.300.000,00	1.250.000,00	-50.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00
				0,00		
BORSE STUDIO PER SPECIALIZ. E DOTTORANDI	272.231,00	350.000,00	227.783,00	-122.217,00	350.000,00	350.000,00
70490 - CONTR. STRAORDINARI PORTATORI HANDICAP	12.500,00	30.000,00	10.000,00	-20.000,00	30.000,00	30.000,00
70510 - ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI				0,00		
70966 - benefici a studenti anni precedenti	13.673,61	0,00	18.855,43	18.855,43		
SERVIZI AGGIUNTIVI da indirizzi regionali così suddivisi:	615.981,09	736.605,00	623.117,80	-113.487,20	736.605,00	0,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo FIRENZE - studenti borsisti (finanziato da FIS)	500.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo FIRENZE- studenti no tax area (finanziato da risorse regionali)		250.000,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00
FINANZIATO SPESE CORRENTI DAL 2023						
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo PISA (finanziato da risorse regionali)	62.864,74	70.000,00	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00
>> tariffa agevolata al trasporto pubblico ateneo SIENA (finanziato da risorse regionali)	30.000,00	65.000,00	30.000,00	-35.000,00	65.000,00	0,00
>> piattaforma servizio ricerca alloggio	22.873,55	31.605,00	22.875,00	-8.730,00	31.605,00	0,00
SERVIZI ASSISTENZA SANITARIA FUORI SEDE (3 SEDI) (finanziato da risorse regionali)	242,80	70.000,00	242,80	-69.757,20	70.000,00	0,00
INTERVENTI FINANZIATI CON TRASFERIMENTI PER FUNZIONAMENTO						
TOTALE COSTI GESTIONE BORSA DI STUDIO	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	1.275.490,60	79.899.035,92	70.794.018,17

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Si sottopone all'attenzione esclusivamente la variazione del valore della produzione per le annualità 2026 e 2027, determinato dai maggiori trasferimenti assegnati con DGRT n. 796/25 e DGRT n. 1479/25 coperti da POR FSE+ 2021/2027, dall'accantonamento al Fondo Vincolato per Borse di studio contabilizzato al 31/12/2024 e dalla previsione della riduzione delle Risorse FIS per l'esercizio 2026. Gli incrementi sono evidenziati alla voce di ricavi A1.d).

schema ex DGRG 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025 PRECONSUNTIVO	Variazione preconsuntivo-budget 2025	Variazione preconsuntivo-Bilancio 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	NUOVO CONTO ECONOMICO BUDGET 2026 alla data del preconsuntivo 2025	Variazione Conto Economico Budget 2026- Nuovo Conto economico Budget 2026 prec.	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027	NUOVO CONTO ECONOMICO BUDGET 2027 alla data del preconsuntivo 2025	Variazione Conto Economico Budget 2027- Nuovo Conto economico Budget 2027 prec.
A) VALORE DELLA PRODUZIONE											
A1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	120.894.683,06	133.928.741,44	135.511.184,46	1.582.443,02	14.616.501,40	135.272.658,61	136.623.696,23	1.351.037,62	111.614.437,84	120.942.421,39	9.327.983,55
A1.a) Contributi per l'attuazione del Piano d'attuazione			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A1.b) Contributi della Regione per il funzionamento	15.415.062,00	15.300.000,00	15.300.000,00	0,00	-115.062,00	15.300.000,00	15.300.000,00	0,00	15.400.000,00	15.400.000,00	0,00
TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA SPESE FUNZIONAMENTO	15.415.062,00	15.300.000,00	15.300.000,00	0,00	-115.062,00	15.300.000,00	15.300.000,00	0,00	15.400.000,00	15.400.000,00	0,00
A1.c) Altri contributi da Regione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRASF. REGIONE TOSC. SERV. INFERM.		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A1.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	1.275.490,60	10.902.241,36	78.547.998,30	79.899.035,92	1.351.037,62	61.466.034,62	70.794.018,17	9.327.983,55
TRASFERIMENTI FIS/PNRR DA MIUR ANNO CORRENTE	32.477.647,67	36.056.738,94	37.754.209,95	-18.302.528,99	-14.723.437,72	29.810.049,68	26.085.089,68	-3.724.960,00	23.630.768,49	23.630.768,49	0,00
TRASFERIMENTI FIS I			19.129.690,71	19.129.690,71	19.129.690,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRASFERIMENTI FIS DA MIUR RISCOLO ANNO PRECEDENTE	6.101.482,42	5.971.391,17	6.033.050,35	61.659,18	-68.432,07	18.522.786,82	17.695.625,10	-827.161,72	7.015.266,13	5.940.226,13	-1.075.040,00
TRASFERIMENTI BORSE DI STUDIO E CONTRIBUTI AGG.VI		11.100.000,00	11.100.000,00	0,00	11.100.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00	0,00	12.120.000,00	12.120.000,00	0,00
UTILIZZO FONDO BORSE DI STUDIO	736.785,55	1.570.647,02	1.570.647,02	0,00	833.861,47	15.161,80	2.193.361,14	2.178.199,34	0,00	0,00	0,00
TRASFERIMENTI DA REGIONE TOSCANA TASSA DSU	21.776.612,73	16.200.000,00	16.586.669,70	386.669,70	-5.189.943,03	16.200.000,00	16.200.000,00	0,00	16.200.000,00	16.200.000,00	0,00
TRASFERIMENTI POR FSE DESTINATE A BORSE DI STUDIO	7.074.943,00	6.895.445,00	6.895.445,00	0,00	-179.498,00	2.500.000,00	6.224.960,00	3.724.960,00	2.500.000,00	12.903.023,35	10.403.023,35
A1.e) Contributi da altri soggetti pubblici		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A1.f) Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	37.312.149,69	40.834.519,31	41.141.471,73	306.952,42	3.829.322,04	41.424.660,31	41.424.660,31	0,00	34.748.403,22	34.748.403,22	0,00
PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA STUDENTI	3.277.271,58										
PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA ALTRI UTENTI	78.856,70	5.060.410,25	4.636.281,10	-424.129,15	-89.233,46	5.328.151,25	5.328.151,25	0,00	5.022.053,22	5.022.053,22	0,00
PROV. SERVIZI RIST. INDIRETTA STUDENTI	1.080.975,20										
PROV. SERVIZI RIST. INDIRETTA ALTRI	288.411,08										
PROV. SERVIZI RISTORAZ. DIRETTA STUDENTI	326.480,67	513.600,00	382.750,00	-130.850,00	56.269,33	513.600,00	513.600,00	0,00	513.600,00	513.600,00	0,00
PROV. FORESTIERIA	133.220,85	126.000,00	116.000,00	-10.000,00	-17.220,85	130.000,00	130.000,00	0,00	130.000,00	130.000,00	0,00
PROV. CONVENZIONI	151.797,55	180.000,00	132.000,00	-48.000,00	-19.797,55	180.000,00	180.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00
PROV. FORESTIERIA ESTIVA	77.688,07	86.600,00	71.153,13	-15.446,87	-6.534,94	95.000,00	95.000,00	0,00	105.000,00	105.000,00	0,00
PROV. SERV. CULT. SPORT INF. E ORIENT.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZI RISTORAZIONE	16.730.649,05	17.976.515,84	18.506.487,50	529.971,66	1.775.838,45	17.976.515,84	17.976.515,84	0,00	14.157.750,00	14.157.750,00	0,00
RECUPERO MENSA BORSE SERVIZI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECUPERO DA BORSE PER SERVIZIO ABITATIVO	15.156.672,13	16.881.393,22	17.285.000,00	403.606,78	2.128.327,87	17.191.393,22	17.191.393,22	0,00	14.610.000,00	14.610.000,00	0,00
ALTRI PROVENTI DA VENDITA	10.126,81	10.000,00	11.800,00	1.800,00	1.673,19	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00
PROV. CATERING/BANQUETING		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A2. Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMANENZE FINALI PUBBLICAZIONI SEU		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMANENZE INIZIALI PUBBLICAZIONI SEU		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (Costi capitalizzati)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.5. Altri ricavi e proventi con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	5.476.604,91	6.015.962,02	8.865.363,93	2.849.401,91	3.388.759,02	6.162.776,83	6.162.776,83	0,00	6.600.212,72	6.600.212,72	0,00
A5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi	3.240.330,66	3.039.600,00	5.993.965,42	2.954.365,42	2.753.634,76	3.068.300,00	3.068.300,00	0,00	3.094.560,00	3.094.560,00	0,00
FITTI ATTIVI	47.881,15	47.000,00	41.812,30	-5.187,70	-6.068,85	47.000,00	47.000,00	0,00	47.000,00	47.000,00	0,00
FITTI ATTIVI BOX AUTO	10.050,84	9.200,00	10.072,00	872,00	21,16	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00
SPONSORIZZAZIONI	8.657,00	8.700,00	9.758,00	1.058,00	1.101,00	8.700,00	8.700,00	0,00	8.700,00	8.700,00	0,00
ABBONDI E ABB.TI ATTIVI	75,01	0,00	0,00	0,00	-75,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TARIFFA INCENTIVANTE	1.013,64	0,00	0,00	0,00	-1.013,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECUPERO IVA PROMISCUA	43.748,52	80.000,00	80.000,00	0,00	36.251,48	80.000,00	80.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00	0,00
PROVENTI DIVERSI	3.446,18	0,00	780,00	780,00	-2.666,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PENALI SU CONTRATTI	8.628,62	0,00	7.000,00	7.000,00	-1.628,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI ROYALTIES	39.852,30	33.100,00	33.100,00	0,00	-6.752,30	35.000,00	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00
RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI	8.774,85	10.000,00	5.400,00	-4.600,00	-3.374,85	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00
RICAVI RIFATTURAZIONE COSTI A TERZI	540,00	0,00	0,00	0,00	-540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
REVOCHE BORSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PARTECIPAZIONE AL FATTURATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASSEGNO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RICAVI PER DEFINIZIONE CONTENZIOSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RICAVI A RETTIFICA DEBITI/ COSTI ANNI PRECEDENTI	309.295,76	0,00	39.981,00	39.981,00	-269.314,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI	33.727,30	23.100,00	23.100,00	0,00	-10.627,30	23.100,00	23.100,00	0,00	23.100,00	23.100,00	0,00
RICAVI DECADENZA DEBITI VS STUDENTI ANNI PREC	1.218.718,60	1.400.000,00	1.644.753,50	244.753,50	426.034,90	1.414.000,00	1.414.000,00	0,00	1.428.140,00	1.428.140,00	0,00
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI	9.778,95	0,00	0,00	0,00	-9.778,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMBORSO BOLLI CONTRATTI DA FORNITORI	1.789,00	4.500,00	0,00	-4.500,00	-1.789,00	4.500,00	4.500,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00
ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECEDENTI	168.927,89	0,00	520.000,00	520.000,00	351.072,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI RISTORAZIONE E RESIDENZE ANNI PREC	74.492,82	0,00	19.377,00	19.377,00	-55.115,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI	6.020,81	0,00	10.000,00	10.000,00	3.979,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMBORSI ASS. VI E DANNI DIVERSI	56.904,92	44.000,00	35.000,00	11.000,00	-1.904,92	44.000,00	44.000,00	0,00	44.000,00	44.000,00	0,00
RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI	974.642,54	1.200.000,00	1.385.716,62	185.716,62	411.074,08	1.212.000,00	1.212.000,00	0,00	1.234.120,00	1.234.120,00	0,00
SANZIONI PER REVOCHE	213.365,06	180.000,00	180.000,00	0,00	-33.365,06	180.000,00	180.000,00	0,00	180.000,00	180.000,00	0,00
PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE IMMOBILI	0,00	0,00	1.528.115,00	1.928.115,00	1.928.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A5.b) Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	2.236.274,25	2.976.362,02	2.871.398,51	-104.963,51	635.124,26	3.094.476,83	3.094.476,83	0,00	3.505.652,72	3.505.652,72	0,00
Totale valore della produzione (A)	126.371.287,97	139.944.703,46	144.376.548,39	4.431.844,93	18.005.260,42	141.435.435,44	142.786.473,06	1.351.037,62	118.214.650,56	127.542.634,11	9.327.983,55

Il totale del valore della produzione stimato in sede I° variazione 2025, relativo all'annualità 2026 è pari ad Euro 142.786.473,06, per l'annualità 2027, è pari ad Euro 127.542.634,11

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Si stima esclusivamente la variazione del costo della produzione per l'annualità 2026 e 2027, determinato dall'incremento del costo per l'erogazione di Borse di studio. Tale voce di incremento è evidenziata nella voce di ricavi B14.a)

schema ex DGR 496_2019 del 16/4/19 (applicato dall'adozione del bilancio di esercizio 2019)	BILANCIO 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025	CONTO ECONOMICO BUDGET 2025 PRECONSUNTIVO	Variazione preconsuntivo-budget 2025	Variazione preconsuntivo-Bilancio 2024	CONTO ECONOMICO BUDGET 2026	NUOVO CONTO ECONOMICO BUDGET 2026 alla data del preconsuntivo 2025	Variazione Conto Economico Budget 2026- Nuovo Conto economico Budget 2026 prec.	CONTO ECONOMICO BUDGET 2027	NUOVO CONTO ECONOMICO BUDGET 2027 alla data del preconsuntivo 2025	Variazione Conto Economico Budget 2027- Nuovo Conto economico Budget 2027 prec.
B) COSTI DELLA PRODUZIONE											
B14) Oneri diversi di gestione	69.330.164,38	78.893.922,13	80.232.340,45	1.338.418,32	10.902.176,07	79.651.448,30	81.002.485,92	1.351.037,62	62.569.484,62	71.897.468,17	9.327.983,55
B14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	1.275.490,60	10.902.241,36	78.547.998,30	79.899.035,92	1.351.037,62	61.466.034,62	70.794.018,17	9.327.983,55
BORSE DI STUDIO SIENA	14.158.188,50	15.642.570,00	15.605.927,50	-36.642,50	1.447.739,00	15.798.995,70	16.249.341,70	450.346,00	11.336.217,00	13.353.018,50	2.016.801,50
BORSE DI STUDIO PISA	23.866.066,50	28.596.551,76	29.165.682,00	569.130,24	5.299.615,50	28.882.517,28	29.014.650,00	132.132,72	23.049.465,62	26.073.016,00	3.023.550,38
BORSE DI STUDIO FIRENZE	28.118.120,00	31.138.495,37	32.168.347,00	1.029.851,63	4.050.227,00	31.449.880,32	32.218.439,22	768.558,90	25.400.352,00	29.687.983,67	4.287.631,67
BORSA SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI	615.981,09	736.605,00	623.117,80	-113.487,20	7.136,71	736.605,00	736.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BORSE DI STUDIO PER MOBILITA'	1.110.710,67	1.300.000,00	1.250.000,00	-50.000,00	139.289,33	1.300.000,00	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	1.300.000,00	0,00
INTEGRAZIONE BORSE STUDIO PER DISABILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BORSE STUDIO PER SPECIALIZ. E DOTTORANDI	272.231,00	350.000,00	227.783,00	-122.217,00	-44.448,00	350.000,00	350.000,00	0,00	350.000,00	350.000,00	0,00
CONTRIBUTI STRAORDINARI PORTATORI HANDICAP	12.500,00	30.000,00	10.000,00	-20.000,00	-2.500,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI	13.673,61	0,00	18.855,43	18.855,43	5.181,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.b) Accantonamenti per imposte anche differite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ACC.TO IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B14.c) Altri oneri di gestione	1.162.693,01	1.099.700,00	1.162.627,72	62.927,72	-65,29	1.103.450,00	1.103.450,00	0,00	1.103.450,00	1.103.450,00	0,00
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	884.821,98	936.250,00	950.488,13	14.238,13	65.666,15	940.000,00	940.000,00	0,00	940.000,00	940.000,00	0,00
BOLLI CONTRATTI A CARICO FORNITORI	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	111.748,57	123.250,00	123.050,24	-199,76	11.301,67	123.250,00	123.250,00	0,00	123.250,00	123.250,00	0,00
ABBONAMENTO ACQUISTO GIORNALI RIVISTE GUIDE	3.566,19	7.600,00	5.900,00	-1.700,00	2.333,81	7.600,00	7.600,00	0,00	7.600,00	7.600,00	0,00
AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI	3.585,00	0,00	5.000,00	5.000,00	1.415,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABBUONI E ARR.TI PASSIVI	16,96	0,00	0,00	0,00	-16,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPESE LEGALI	9.096,42	8.700,00	9.000,00	300,00	-96,42	8.700,00	8.700,00	0,00	8.700,00	8.700,00	0,00
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI	4.727,37	0,00	9.100,00	9.100,00	4.372,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI	2.675,99	0,00	34.999,12	34.999,12	32.323,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI	0,00	0,00	350,00	350,00	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI	21.477,78	0,00	313,03	313,03	-21.164,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI ACCORDI TRANSATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE ANNI PRECEDENTI	0,00	0,00	302,20	302,20	302,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI A RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI	105.093,43	0,00	100,00	100,00	-104.993,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPESE VARIE DOCUMENTATE	10.425,13	15.000,00	15.340,00	340,00	4.914,87	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
PERDITE SU CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PENALITA' SU CONTRATTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COSTI INDEDUCIBILI	2.069,81	7.000,00	7.050,00	50,00	4.980,19	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00
INTERESSI DI MORA	0,00	0,00	25,00	25,00	25,00	1.100,00	1.100,00	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00
ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI	1.279,00	1.100,00	10,00	-1.090,00	-1.269,00	800,00	800,00	0,00	800,00	800,00	0,00
ONERI SIAE	2.109,38	800,00	1.500,00	700,00	-609,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RITENUTE FISCALI SU INT ATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MINUSVALENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INSUSSISTENZA DELL'ATTIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale costi della produzione (B)	125.847.944,89	139.583.503,46	139.381.957,31	-201.546,15	13.534.012,42	141.073.234,82	142.424.272,44	1.351.037,62	117.878.438,74	127.206.422,29	9.327.983,55
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	523.343,08	361.200,00	4.914.591,08	4.553.391,08	4.391.248,00	362.200,00	362.200,00	0,00	336.211,81	336.211,81	0,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	7.200,66	0,00	0,00	0,00	-7.200,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16) Altri proventi finanziari	7.961,83	3.000,00	1.000,00	-2.000,00	-6.961,83	3.000,00	3.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
C16 a) Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 c) Altri proventi finanziari su titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 d) Interessi attivi su conti e depositi bancari e postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C16 e) Proventi diversi dai precedenti	7.961,83	3.000,00	1.000,00	-2.000,00	-6.961,83	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00
C17) Interessi passivi e altri oneri finanziari	761,17	200,00	0,00	-200,00	-761,17	200,00	200,00	0,00	211,81	211,81	0,00
C17 a) Interessi passivi su debiti finanziari	0,00	200,00	0,00	-200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00
C17 b) Altri oneri finanziari	761,17	0,00	0,00	0,00	-761,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE C)	7.200,66	2.800,00	1.000,00	-1.800,00	-6.200,66	1.800,00	1.800,00	0,00	1.788,19	1.788,19	0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale delle rettifiche D) (D18-D19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	530.543,74	364.000,00	4.915.591,08	4.551.591,08	4.385.047,34	364.000,00	364.000,00	0,00	338.000,00	338.000,00	0,00
20) Imposte sul reddito di esercizio , correnti, differite e anticipate	357.555,31	364.000,00	364.000,00	0,00	6.444,69	364.000,00	364.000,00	0,00	338.000,00	338.000,00	0,00
21) UTILE (O PERDITA) DELL'ESERCIZIO	172.988,43	0,00	4.551.591,08	4.551.591,08	4.378.602,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.d) Contributi per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	1.275.490,60	10.902.241,36	78.547.998,30	79.899.035,92	1.351.037,62	61.466.034,62	70.794.018,17	9.327.983,55
14.a) Oneri per l'erogazione di benefici a terzi (STUDENTI)	68.167.471,37	77.794.222,13	79.069.712,73	1.275.490,60	10.902.241,36	78.547.998,30	79.899.035,92	1.351.037,62	61.466.034,62	70.794.018,17	9.327.983,55
effetto economico borsa di studio e servizi aggiuntivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00