



1. PREMESSA	pag. 2
2. MACRO RAGGRUPPAMENTI DI CENTRI DI COSTO	pag. 4
3. CENTRI DI COSTO	pag. 4
4. MASTRI DI CENTRI DI COSTO	pag. 11

Aggiornamento 2019



1. PREMESSA

La **Contabilità Analitica** è il sistema informativo contabile di fondamentale importanza ai fini del controllo delle condizioni di economicità e nello svolgimento della gestione aziendale.

Lo strumento principale attraverso il quale si realizza il processo di programmazione e controllo economico è il **Bilancio Previsionale Economico**, insieme al quale viene elaborato il **Budget Economico** per Area e/o Servizio che rappresenta gli effetti quantitativi ed economici delle azioni di breve periodo.

I **centri di costo** rappresentano le unità contabili di registrazione dei ricavi/costi. La struttura dei centri di costo dell'Azienda riflette l'organizzazione aziendale e le voci di costo registrano le diverse tipologie di intervento. I centri di costo si differenziano, con riferimento alla realtà aziendale, in centri di costo **finali** e **intermedi** a seconda che siano o meno direttamente associati ai servizi all'utenza. L'alimentazione dei centri di costo e delle voci di costo/ricavo di analitica è effettuata simultaneamente in fase di registrazione delle scritture di contabilità generale. Le voci di costo/ricavo di analitica sono le medesime di quelle utilizzate per alimentare la contabilità generale, salvo in contabilità generale avere la specifica, ai fini fiscali, di voci riferibile ad attività commerciali, istituzionali o promiscue.

I **ricavi/costi** si definiscono **diretti**, se direttamente attribuiti al servizio/intervento che ne ha determinato la realizzazione/sostentamento. Si definiscono **indiretti**, quando non risulta possibile un'esatta e oggettiva attribuzione dei ricavi/costi realizzati/sostenuti ai singoli centri di costo. Per gli elementi di ricavo e costi indiretti di Area sono usati centri di costo comuni all'Area e poi tramite dei driver di ripartizione, suddivisi extra-contabilmente al fine di inserirli nei costi medi degli interventi attivati.

Attualmente i ricavi/costi di area comune ribaltati sono:

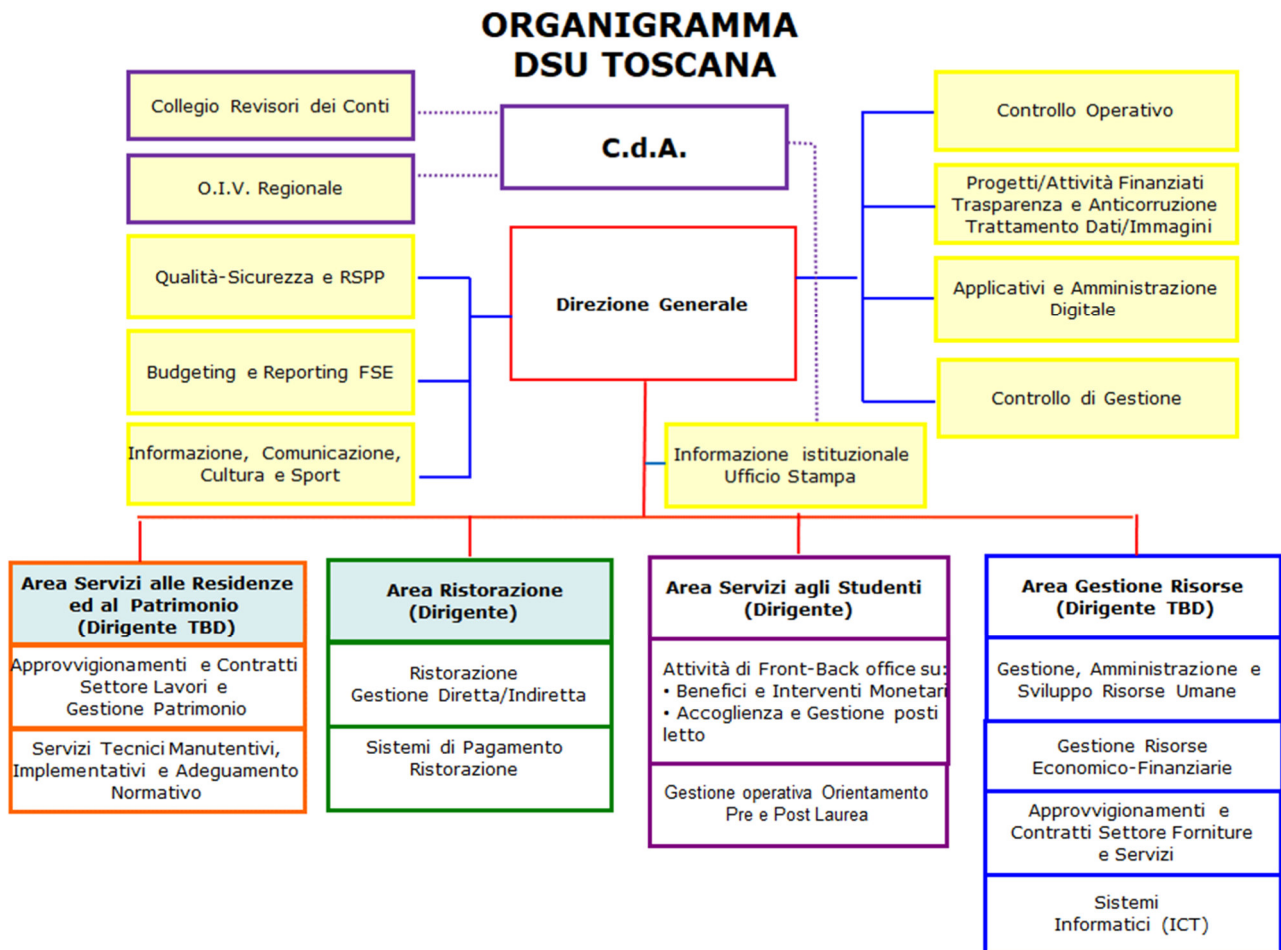
- costi della gestione amministrativa del servizio ristorazione, ripartiti in base al numero dei pasti;
- costi della gestione amministrativa del servizio residenze, ripartiti in base al numero dei posti letto per sede;
- costi del Dirigente di Area Ristorazione e Area Servizi agli Studenti, ripartiti in maniera proporzionale sui centri di costo dei Servizi al costo del personale dei vari servizi;

I ricavi/costi indiretti aziendali con riferimento ai costi generali della sede, costi di staff, amministrativi, oneri finanziari, imposte sul reddito sono registrati sui centri di costo intermedi e attualmente non sono considerati all'interno dei costi medi unitari dei servizi.



L'individuazione della struttura dei centri di costo risale al 2008 con l'unificazione delle tre Aziende per il Diritto allo Studio Universitario di Firenze Pisa e Siena, a cui sono seguite le modifiche scaturite negli anni con la nuova realtà aziendale.

Dopo l'ultima variazione nel quadro organizzativo interno¹ si è reso però necessario l'aggiornamento in corrispondenza del nuovo organigramma:



L'elenco dei singoli centri di costo va considerato, infatti, non un elemento rigido bensì uno strumento operativo suscettibile di adeguarsi sia alle dinamiche organizzative/gestionali sia alle esigenze informative/contabili aziendali.

¹ deliberazione del C.d.A. n. 31/17 del 19/06/2017 che approva la macro struttura aziendale e provvedimenti direttoriali riferiti alle Posizioni Organizzative



2. MACRO RAGGRUPPAMENTI CENTRI DI COSTO

L'Anagrafica aziendale dei centri di costo (cdc) è suddivisa nei seguenti macro raggruppamenti:

- INDIRETTI
- STUDENTI
- RISTORAZIONE

Il **raggruppamento "Indiretti"** comprende i costi/ricavi delle sedi degli uffici amministrativi, dei servizi che sono di supporto all'attuazione degli interventi per il Diritto allo Studio Universitario e degli uffici per la gestione delle attività in materia FSE assegnate dalla Regione Toscana all'Azienda, in qualità di Organismo Intermedio. I centri di costo dell'area indiretta si riferiscono, pertanto, allo staff della Direzione, all'area Gestione Risorse e all'area Servizi alle Residenze e al Patrimonio. Inoltre sono ricompresi i costi degli organi aziendali (Presidente, Consiglio di Amministrazione e Revisori dei Conti).

Attualmente i costi indiretti non incidono sulla valorizzazione dei costi medi unitari dei Servizi.

Il **raggruppamento "Studenti"** comprende costi e ricavi diretti sia per la concessione agli studenti universitari delle borse di studio e degli altri contributi monetari (borsa servizi, borsa di mobilità internazionale, contributi straordinari, contributi disabili...), sia per la gestione dei posti letto distribuiti nelle strutture residenziali aziendali, organizzate in differenti tipologie abitative (camere singole/doppie, monolocali, appartamenti).

Il totale dei ricavi e costi del sotto raggruppamento "Residenze", oltre alla quota di costi del Dirigente ribaltato extra contabilmente, rappresenta il valore di riferimento per il calcolo dei ricavi/costi medi del posto letto.

Il **raggruppamento "Ristorazione"** comprende costi e ricavi diretti per la somministrazione dei pasti dalle mense a gestione diretta e a gestione indiretta (servizio affidato in appalto ad una impresa esterna e in punti di ristoro in convenzione).

Il totale dei ricavi e costi del raggruppamento "Ristorazione" rappresenta il valore di riferimento per il calcolo dei ricavi/costi medi del pasto.



2. CENTRI DI COSTO

Per ogni raggruppamento di mastro segue l'elenco dei centri di costo (cdc) la cui denominazione è quella usata nel programma di contabilità, in alcuni casi abbreviata rispetto a quella dell'organigramma aziendale:

MASTRO (liv. 4) ARDSU

MASTRO (liv. 3) AREAINDIRETTA

>> MASTRO (liv. 2) STAFF+SEDI INDIRETTI 2

MASTRO (liv. 1) GENERALI GENERALI E AMMINISTRATIVI

Centri di costo:

- **FI9003** COSTI COMUNI E DELLA SEDE DI FIRENZE
- **FI9004** AUDITORIUM SANT'APOLLONIA
- **FI9010** COMPLESSO SANT'APOLLONIA
- **PI9003** COSTI COMUNI E DELLA SEDE DI PISA
- **PI9004** COSTI COMUNI SEDE DI CARRARA
- **SI9003** COSTI COMUNI E DELLA SEDE DI SIENA
- **SI9004** COSTI COMUNI DELLA SEDE DI AREZZO
- **GEN1001** COSTI GENERALI ARDSU TOSCANA (cdc residuale da usare se non è possibile imputare in maniera oggettiva il costo/ricavo ad una sede amm.va/ufficio)

MASTRO (liv. 1) TOSTAFF STAFF DI DIREZIONE

Centri di costo:

- **DIRETTORE** DIRETTORE
- **GEN1002** COMUNICAZIONE STUDENTI CULTURA E SPORT
- **GEN1003** CONTROLLO DI GESTIONE
- **GEN1010** QUALITA'-SICUREZZA E RSPP
- **GEN1012** CONTROLLO OPERATIVO
- **GEN1013** UFFICIO STAMPA (dal 1°/6/19)
- **GEN1077** GESTIONE APPLICATIVI E AMM.NE DIGITALE
- **GEN4003** BUDGETING E REPORTING FSE
- **RST1004** PROGETTI TRASPARENZA ANTICORRUZIONE
- **TOSTAFF** (solo per contabilità budgettaria)

MASTRO (liv. 1) GESTIONERISORSE AREA GESTIONE RISORSE

Centri di costo

- **GEN2001** DIRIGENTE GESTIONE RISORSE
- **GEN2002** GESTIONE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE
- **GEN1006** GESTIONE, AMM.NE SVILUPPO RISORSE UMANE
- **GEN1007** SISTEMI INFORMATICI (ICT)
- **GEN1008** APPROVVIGIONAMENTI E CONTRATTI

MASTRO (liv. 1) SERVIZIPATRIMO SERV. RESID. E PATRIMONIO

Centri di costo

- **GEN2003** DIRIGENTE AREA SERV. PATRIMONIO
- **GEN1004** TECNICI MANUTENTIVI IMPLEMENTATIVI
- **GEN1014** APPROVVIGIONAMENTI LAVORI

>> MASTRO (liv. 2) ORGANI2 ORGANI2

MASTRO (liv. 1) DSUORGANI DSU ORGANI ISTITUZIONALI

Centri di costo

- **CDA** CONSIGLIO DI AMM-NE
- **PRESIDENTE** PRESIDENTE
- **REVISORI** COLLEGIO DEI REVISORI



MASTRO TOGEN3 (liv. 3)

>>MASTRO (liv. 2) TOGEN2 TOGEN2

MASTRO (liv. 1) TOGEN

Centri di costo

- **TOGEN**(solo per contabilità budgettaria)

MASTRO (liv. 3) STUDENTI3

>> MASTRO (liv. 2) SISTUDENTI2 STUDENTI COSTI COMUNI

MASTRO (liv. 1) STUDENTICOMUNI1 STUDENTI COSTI COMUNI

Centri di costo

- **DRG1005** - DIRIGENTE AREA STUDENTI
- **VRF1003** - ACCERTAMENTI

>> MASTRO (liv. 2) BENEFICI BENEFICI AGLI STUDENTI

MASTRO (liv. 1) FIINTERVENTI

Centro di costo

- **FI2002** INTERVENTI MONETARI FIRENZE

MASTRO (liv. 1) PIINTERVENTI

Centro di costo

- **PI2001** INTERVENTI MONETARI PISA

MASTRO (liv. 1) SIINTERVENTI

Centro di costo

- **SI2001** INTERVENTI MONETARI SIENA

MASTRO (liv. 1) BENEFCOMUNI1 BENEFICI COMUNI

Centro di costo

- **BEN1003** COSTI COMUNI AREA BENEFICI
(costi/ricavi non imputabili su una specifica sede territoriale dei benefici)

--=0=--

>> MASTRO (liv. 2) "RESIDENZE3"

MASTRO (liv. 1) RESIDENZECOMUNI RES COSTI COMUNI

Centro di costo

- **RES1002** - COSTI COMUNI RESIDENZE
(costi/ricavi non imputabili in modo oggettivo su una specifica sede territoriale delle residenze)

MASTRO (liv. 1) FIRESIDENZE RESIDENZE FIRENZE

Centro di costo

- **FI4001** UFFICIO RESIDENZE
- **FI4100** CENTRO COMUNE ALLOGGI FIRENZE (cdc usato se costi/ricavi non imputabili in modo oggettivo un ad una specifica residenza)
- **FI4002** RESIDENZA CALAMANDREI
- **FI4003** RESIDENZA ATER MORGAGNI
- **FI4004** RESIDENZA NOVOLI
- **FI4005** RESIDENZA MARAGLIANO
- **FI4006** RESIDENZA SALVEMINI
- **FI4007** RESIDENZA IL CIPRESSINO
- **FI4008** RESIDENZA VARLUNGO
- **FI4009** RESIDENZA SAN GALLO
- **FI4011** RESIDENZA VIA PISANA
- **FI4013** RESIDENZA CALENZANO
- **FI4014** RESIDENZA COOP UNICA SESTO F.NO

Cdc
Finali
Benefici

Cdc Finali
Residenze



- **FI4015** RESIDENZA VAL DI ROSE
- **FI4016** RESIDENZA VIA DEL MEZZETTA
- **FI4017** RESIDENZA SAN SALVI
- **FI4018** RESIDENZA VIA ROMANA
- **FI4019** RESIDENZA FIRENZE CAMPUS MORGAGNI

MASTRO (liv. 1) PIRESIDENZE PISA RESIDENZE

Centro di costo

- **PI4022** UFFICIO RESIDENZE
- **PI4018** CENTRO COMUNE ALLOGGI PISA (cdc usato se costi/ricavi non imputabili in modo oggettivo un ad una specifica residenza)
- **PI4001** RESIDENZA DON BOSCO
- **PI4002** RESIDENZA ROSELLINI
- **PI4003** RESIDENZA VIA DELL'OCCHIO
- **PI4004** RESIDENZA FASCETTI
- **PI4005** RESIDENZA CAMPALDINO
- **PI4006** RESIDENZA EX HOTEL NETTUNO
- **PI4008** RESIDENZA MARISCOGLIO-PARIGI
- **PI4009** RESIDENZA EX AIDES – VIA GARIBALDI
- **PI4010** NUOVI ALLOGGI CARRARA
- **PI4011** RESIDENZA SAN CATALDO
- **PI4013** RESIDENZA PRATICELLI
- **PI4015** APPARTAMENTO VIA BATTELLI
- **PI4017** APPARTAMENTO VIA DELLA SPINA
- **PI4021** APPARTAMENTO LUNGARNO GAMBACORTI
- **PI4023** RESIDENZA VIA DA BUTI

MASTRO (liv. 1) SIRESIDENZE SIENA RESIDENZE

Centro di costo

- **SI4003** UFFICIO RESIDENZE
- **SI4001** CENTRO COMUNE ALLOGGI SIENA (cdc usato se costi/ricavi non imputabili in modo oggettivo un ad una specifica residenza)
- **SI4002** CENTRO COMUNE SAN MINIATO
- **SI4004** PARCHEGGIO SAN MINIATO
- **SI4005** RESIDENZA AREZZO
- **SI4006** RESIDENZA FONTEBRANDA
- **SI4007** RESIDENZA MATTIOLI
- **SI4008** RESIDENZA PICCOLOMINI
- **SI4010** RESIDENZA SAN MARCO
- **SI4011** RESIDENZA SAN MINIATO 1° LOTTO
- **SI4012** RESIDENZA SAN MINIATO 2° LOTTO
- **SI4013** RESIDENZA BANDINI VIALE SARDEGNA
- **SI4014** RESIDENZA SPERANDIE
- **SI4015** RESIDENZA LA TOGNAZZA



- **SI4016** RESIDENZA TOLOMEI
- **SI4017** RESIDENZA XXIV MAGGIO
- **SI4019** RESIDENZA UOPINI

--=0=--

MASTRO (liv. 3) RISTORAZIONE3

>> MASTRO (liv. 2) DRGRISTO2

MASTRO (liv. 1) DRGRISTORAZIONE AREA RISTORAZIONE

Centro di costo

- **DRG1001** DIRIGENTE AREA RISTORAZIONE
- **RIS1001** COSTI AREA RISTORAZIONE (per costi/ricavi non imputabili per sede territoriale)

>> MASTRO (liv. 2) FIRISTORAZIONE FIRENZE RISTORAZIONE

MASTRO (liv. 1) FIRISTOUFFICIO FI RISTORAZIONE UFFICIO COMUNI

Centro di costo

- **FI6001** UFFICIO RISTORAZIONE
- **FI6002** RISTORAZIONE CENTRO COMUNE (costi/ricavi non imputabili in modo oggettivo un ad una specifica mensa della sede di Firenze)

MASTRO (liv. 1) FIRISTODIRETTA FIRENZE RISTORAZIONE DIRETTA

Centro di costo

- **FI6010** PREPARAZIONE PASTI CALAMANDREI
- **FI6011** DISTRIBUZIONE PASTI CALAMANDREI
- **FI6012** MENSA NOVOLI
- **FI6013** MENSA VALLOMBROSA (Paradisino)
- **FI6014** MENSA POLO SESTO F.NO
- **FI6100** BAR CALAMANDREI
- **FI6110** LINEA VELOCE CALAMANDREI (Pizzeria)
- **FI6800** MAGAZZINO MENSA CALAMANDREI

*Cdc Finale
Ristorazione FI*

MASTRO (liv. 1) FIRISTOINDIRETTA FIRENZE RISTORAZIONE INDIRETTA

Centro di costo

- **FI6050** MENSA S.APOLLONIA
- **FI6051** MENSA S.MARTA
- **FI6054** MENSA ZONA CASCINE (Timeout)
- **FI6055** MENSA CAMPO DI MARTE (S.Salvi)
- **FI6056** MONTEDOMINI
- **FI6057** MENSA POLO SCIENTIFICO (Polo Uni Sesto)
- **FI6062** MENSA PRATO (Polo Uni Prato)
- **FI6064** MENSA CALENZANO (Polo Uni Calenzano)
- **FI6066** MENSA PISTOIA (Polo Uni Pistoia)
- **FI6067** MENSA EMPOLI CENTRO (Polo Uni Empoli)
- **FI6068** SOVIGLIANA (Polo Uni Sovigliana)
- **FI6071** MENSA BORGO SAN LORENZO
- **FI6200** BAR S. MARTA



- **FI6201** BAR NOVOLI
- **RISTOINDIRFI** (da usare solo per budget)

>> MASTRO (liv. 2) PIRISTORAZIONE PISA RISTORAZIONE

MASTRO (liv. 1) PIRISTOUFFICIO PI RISTORAZIONE UFFICI E COMUNI

Centro di costo

- **PI6000** UFFICIO RISTORAZIONE
- **PI6010** RISTORAZIONE CENTRO COMUNE (costi/ricavi non imputabili un ad una specifica mensa della sede di Pisa)

MASTRO (liv. 1) PIRISTODIRETTA PISA RISTORAZIONE DIRETTA

Centro di costo

- **PI6001** MENSA MARTIRI
- **PI6002** MENSA BETTI
- **PI6003** MENSA CAMMEO
- **PI6017** MENSA ROSELLINI
- **PI6101** CAFFETTERIA MARTIRI
- **PI6800** MAGAZZINO MENSA PISA

MASTRO (liv. 1) PIRISTOINDIRETTA PISA RISTORAZIONE INDIRETTA

Centro di costo

- **PI6005** MENSA CARRARA
- **PI6008** MENSA PRATICELLI
- **PI6009** MENSA LIVORNO
- **PI6011** MENSA PONTEDERA
- **PI6013** MENSA LUCCA
- **PI6018** MENSA ASL LIVORNO
- **RISTOINDIRPI** (da usare solo per budget)

>> MASTRO (liv. 2) SIRISTORAZIONE SIENA RISTORAZIONE

MASTRO (liv. 1) SIRISTOUFFICIO SI RISTORAZIONE UFFICIO E COMUNI

Centro di costo

- **SI6004** UFFICIO RISTORAZIONE
- **SI6013** RISTORAZIONE CENTRO COMUNE (costi/ricavi non imputabili una specifica mensa della sede di Siena)

MASTRO (liv. 1) SIRISTODIRETTA SIENA RISTORAZIONE DIRETTA

Centro di costo

- **SI6017** RISTORANTE BANDINI

MASTRO (liv. 1) SIRISTOINDIRETTA SIENA RISTORAZIONE INDIRETTA

Centro di costo

- **SI6001** BAR TAVOLA CALDA SAN MINIATO
- **SI6005** MAGAZZINO S.AGATA
- **SI6006** PUNTI MENSA AREZZO
- **SI6009** PUNTI MENSA GROSSETO
- **SI6014** RISTORANTE LE SCOTTE
- **SI6015** RISTORANTE UNIVERSITARIO S.AGATA

Cdc Finale
Ristorazione PI

Cdc Finale
Ristorazione SI



- **SI6016** RISTORANTE SAN MINIATO
- **SI6018** MENSA UNISTRASI SIENA
- **RISTOINDIRSI** (da usare solo per budget)

--=0=--

Seguono i **centri di costo obsoleti che non dovranno più essere alimentati a seguito di aggiornamento del registro inventario:**

- **DRG1002** - DIRIGENTE AREA RESIDENZE
- **GEN3003** - PROTOCOLLO E ARCHIVIO
- **FI2001** - CULTURA
- **FI2010** - SIOC FIRENZE
- **PI3001** - SERVIZIO INFO ACCOGLIENZA PISA
- **PI4007** - RESIDENZA CARRARA vecchi alloggi
- **PI6006** - MENSA POLO MEDICINA
- **SI2013** - CENTRO COMUNE SIOC SIENA
- **SI4009** - RU PORRIONE
- **SI6019** - BAR MASCAGNI

Di seguito i centri di costo che possono essere ancora movimentati solo in automatico,
con il programma stipendi:

- **PERSEO** (solo per voci stipendiali)
- **COMANDO** (solo per voci stipendiali)



4. MASTRI DI CENTRI DI COSTO

Di seguito la mappatura sintetica dei mastri dei centri di costo, come raggruppati nel programma di contabilità aziendale, utilizzati per la reportistica aziendale:

liv 4	ARDSU																								
liv 3	STUDENTI3						RISTORAZIONE3						AREAINDIRETTA				TOGEN3								
liv 2	BENEFICI (comprende i Servizi Benefici e Interventi Monetari suddivisi per sede)			RESIDENZE3 (liv 2) (comprende i Servizi Residenze suddivisi per sede)			SISTUDENTI2 (comprende drg + cdc accertamenti)			FIRISTORAZIONE		PIRISTORAZIONE		SIRISTORAZIONE		DRGRISTO2		STAFF+SEDI (comprende i costi generali e delle sedi amm.ve oltre al personale dello staff di direzione, dell'area gestione risorse e dell'area servizi alle residenze e al patrimonio)	ORGANIZ (comprende i costi degli organi)	TOGEN2					
liv 1	FIINTERVENTI	PIINTERVENTI	SIINTERVENTI	BENEFICOMUNII	FIRESDENZE	PIRESIDENZE	SIRESDENZE	RESIDENZECOMUNI	STUDENTICOMUNII	FIRISTOUFFICIO	FIRISTODIRETTA	FIRISTOINDIRETTA	PIRISTOUFFICIO	PIRISTODIRETTA	PIRISTOINDIRETTA	SIRISTOUFFICIO	SIRISTODIRETTA	SIRISTOINDIRETTA	DRGRISTORAZIONE	GENERALI	TOSTAFF	GESTIONERISORSE	SERVIZIPATRIMO	DSUORGANI	TOGEN
centri di costo	rinvio dettaglio cdc benefici			rinvio dettaglio cdc residenze			rinvio dettaglio cdc costi comuni studenti			rinvio dettaglio cdc ristorazione						rinvio dettaglio cdc area indiretta				cdc TOGEN (SOLO X Controllo di gestione)					

Si riporta, per memoria, la mappatura dei mastri di centri di costo precedente:

liv 4	ARDSU																													
liv 3	STUDENTI3						RISTORAZIONE3						RESIDENZE3						AREAINDIRETTA		TOGEN3									
liv 2	SIOC			BENEFICI			FIRISTORAZIONE		PIRISTORAZIONE		SIRISTORAZIONE		DRGRISTO2	FIRESDENZE2		PIRESIDENZE2		SIRESDENZE2		DRGRESIDENZE2	STAFF+ SEDI		ORGANIZ	TOGEN2						
liv 1	FISIOC	PISIOC	SISIOC	INFOACC	STUDCIT	FIINTERVENTI	PIINTERVENTI	SIINTERVENTI	DRGBENEFICI1	FIRISTOUFFICIO	FIRISTODIRETTA	FIRISTOINDIRETTA	PIRISTOUFFICIO	PIRISTODIRETTA	PIRISTOINDIRETTA	SIRISTOUFFICIO	SIRISTODIRETTA	SIRISTOINDIRETTA	DRGRISTORAZIONE	FIRESDAMM	FIRESDENZE	PIRESIDAMM	PIRESIDENZE	SIRESDAMM	SIRESDENZE	DRGRESIDENZE1	TOSTAFF (STAFF DI DIREZIONE)	SEDIAMM	DSUORGANI	TOGEN
centri di costo	rinvio dettaglio studenti						rinvio dettaglio ristorazione						rinvio dettaglio residenze						rinvio dettaglio area indiretta		TOGEN (SOLO X CDG)									