

Bilancio secondo la nuova normativa UE

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|---|----------------------|----------------------|--------------------|--------------|
| STATO PATRIMONIALE ATTIVO | | | | |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | | | | |
| I. Immobilizzazioni immateriali | | | | |
| <i>4) Concessioni, Licenze, Marchi e diritti</i> | 15.659,74 | 32.580,23 | -16.920,49 | -51,93 |
| SOFTWARE E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGN | 2.230.615,22 | 2.174.781,92 | | |
| F.DO AMMORT. SOFTWARE E UTIL. OPERE ING | -2.214.955,48 | -2.142.201,69 | | |
| <i>5) Altre immobilizzazioni immateriali</i> | 18.164.868,79 | 18.542.406,44 | -377.537,65 | -2,04 |
| MANUT STRAORD BENI DI TERZI | 22.276.330,80 | 21.677.548,68 | | |
| ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 24.895.046,19 | 24.895.046,19 | | |
| F.DO AMMORTAMENTO MANUTENZIONE | -20.927.741,63 | -20.330.190,70 | | |
| F.DO AMMORT. ALTRE IMMOBIL. IMMATERIALI | -8.342.337,12 | -7.844.647,17 | | |
| MANUT STRAORD BENI TERZI FIN C/CAPITALE | 16.297.293,12 | 16.297.293,12 | | |
| F.DO AMM MANUT STR BENI TERZI FIN C/CAPT | -16.297.293,12 | -16.297.293,12 | | |
| PROGETTAZIONE DIR LAVORI E COLLAUDI | 3.617.361,20 | 3.408.563,25 | | |
| F.DO AMM. PROG.DIR. LAVORI E COLLAUDI | -3.353.790,65 | -3.263.913,81 | | |
| <i>6) Immobilizzazioni in corso e acconti</i> | 308.286,31 | 275.802,35 | 32.483,96 | 11,78 |
| IMMOB IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI | 308.286,31 | 275.802,35 | | |
| Totale Immobilizzazioni immateriali | 18.488.814,84 | 18.850.789,02 | -361.974,18 | -1,92 |
| II. Immobilizzazioni materiali | | | | |
| <i>1) Fabbricati e Terreni</i> | | | | |
| <i>a) Terreni</i> | 1.200,00 | 1.200,00 | 0,00 | |
| TERRENI | 1.200,00 | 1.200,00 | | |
| <i>b) Fabbricati ad uso istituzionale e commerciale</i> | 69.916.431,27 | 56.070.199,97 | 13.846.231,30 | 24,69 |
| FABBRICATI | 117.211.578,12 | 102.274.526,65 | | |
| FONDO AMMORTAMENTO FABBRICATI | -47.336.966,05 | -46.247.563,48 | | |
| FABBRICATI FINANZIATI C/C | 40.471.978,04 | 40.471.978,04 | | |
| F.DO AMM. FABBRICATI FIN. C/CAPITALE | -40.430.158,84 | -40.428.741,24 | | |
| <i>2) Impianti e Macchinari</i> | 3.606.631,34 | 3.318.862,41 | 287.768,93 | 8,67 |
| IMPIANTI GENERICI | 10.373.073,56 | 10.070.355,48 | | |
| IMPIANTI SPECIFICI | 6.464.480,28 | 6.220.801,79 | | |
| FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI | -8.697.890,60 | -8.583.436,64 | | |
| FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI | -4.533.031,90 | -4.388.858,22 | | |
| <i>3) Attrezzature industriali e commerciali</i> | 460.649,56 | 197.920,49 | 262.729,07 | 132,74 |
| ATTREZZATURE SPECIFICHE | 4.884.878,91 | 4.389.206,52 | | |
| F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE | -4.424.229,35 | -4.191.286,03 | | |
| <i>4) Altri beni</i> | 1.265.195,23 | 815.982,78 | 449.212,45 | 55,05 |
| <i>b) Mobili e Arredi</i> | 1.156.075,25 | 659.597,34 | 496.477,91 | 75,27 |
| MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO | 11.382.850,93 | 10.578.769,04 | | |
| F.DO AMM.TO MOBILI, ARREDI E MACCH. UFF. | -10.226.775,68 | -9.919.171,70 | | |
| <i>c) Automezzi</i> | 2.280,01 | 3.800,01 | -1.520,00 | -40,00 |
| AUTOVETTURE MOTOVEICOLI E SIMILI | 107.602,45 | 124.825,43 | | |
| F.DO AMM.TO AUTOVETTURE, MOTO E SIMILI | -105.322,44 | -121.025,42 | | |
| <i>d) Altri beni</i> | 106.839,97 | 152.585,43 | -45.745,46 | -29,98 |
| COMPUTERS E MACCHINE ELETTRONICHE | 2.315.218,83 | 2.286.056,56 | | |
| F.DO AMM.TO COMPUTERS MACCHINE | -2.208.378,86 | -2.133.471,13 | | |
| BIANCHERIA | 640.961,23 | 550.313,40 | | |

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|-------------|
| FONDO AMMORTAMENTO BIANCHERIA | -640.961,23 | -550.313,40 | | |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI FINANZ C/C | 1.131.192,72 | 1.131.192,72 | | |
| F.DO AMM. IMM. MATER. FIN C/CAPITALE | -1.131.192,72 | -1.131.192,72 | | |
| <i>5) Immobilizzazioni in corso e acconti</i> | 3.038.935,39 | 12.209.024,54 | -9.170.089,15 | -75,11 |
| IMMOBILIZZ MATERIALI IN CORSO E ACCONTI | 3.038.935,39 | 12.209.024,54 | | |
| Totale Immobilizzazioni Materiali | 78.289.042,79 | 72.613.190,19 | 5.675.852,60 | 7,82 |
| III. Immobilizzazioni Finanziarie | | | | |
| <i>1) Partecipazioni</i> | | | | |
| <i>d) Partecipazioni in altre imprese</i> | 1.773,59 | 1.773,59 | 0,00 | |
| PARTECIPAZIONI | 1.773,59 | 1.773,59 | | |
| Totale Immobilizzazioni Finanziarie | 1.773,59 | 1.773,59 | 0,00 | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 96.779.631,22 | 91.465.752,80 | 5.313.878,42 | 5,81 |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | | | | |
| C.I Rimanenze | | | | |
| <i>C.I.1 Materie prime, sussidiarie e di consumo</i> | 97.997,39 | 97.521,67 | 475,72 | 0,49 |
| RIMANENZE DI GENERI ALIMENTARI | 63.376,36 | 57.698,36 | | |
| RIMANENZE DI GENERI NON ALIMENTARI | 34.621,03 | 39.823,31 | | |
| Totale Rimanenze | 97.997,39 | 97.521,67 | 475,72 | 0,49 |
| C.II Crediti | | | | |
| <i>C.II.1 Crediti Verso Regione</i> | 4.347.203,67 | 7.710.289,89 | -3.363.086,22 | -43,62 |
| CREDITI R.T. TRASFERIMENTI INVESTIMENTI | 4.309.606,17 | 3.454.772,98 | | |
| CREDITI R.T. PER BORSE DI STUDIO | | 4.244.943,00 | | |
| CREDITI R.T.VOUCHER POST LAUREA 2020/21 | | 2.000,00 | | |
| CREDITI R.T.TRASF.ORIENTAMENTO/INFORMAZ. | | 5.573,91 | | |
| CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2023/24 | 26.697,50 | | | |
| CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 23/24 | | 3.000,00 | | |
| CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2024/25 | 6.700,00 | | | |
| CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 24/25 | 4.200,00 | | | |
| <i>C.II.2 Crediti verso altri Enti Pubblici</i> | 4.789.726,10 | 7.929.990,58 | -3.140.264,48 | -39,60 |
| CRED.TRASF.SOG PUB.PRIV. SPESE INV. PI | | 2.478.993,12 | | |
| CREDITI M.I.U.R. EX 338/00 PI | 1.629.746,46 | 1.629.746,46 | | |
| CREDITI DA CLIENTI PUBBL SIENA | 15.726,25 | 26.811,00 | | |
| CREDITI M.I.U.R L.338/00 FASCETTI | 349.813,39 | 1.000.000,00 | | |
| CREDITI M.I.U.R. L.338/00 TOLOMEI | 2.794.440,00 | 2.794.440,00 | | |
| <i>C.II.3 Crediti Verso Soggetti Privati</i> | 4.975.462,38 | 1.988.308,71 | 2.987.153,67 | 150,24 |
| CREDITI VS CLIENTI SIENA | 789,30 | 433,80 | | |
| CREDITI VS CLIENTI FIRENZE | 140.049,05 | 95.539,28 | | |
| CREDITI VS CLIENTI PISA | 27.222,76 | 54.909,67 | | |
| CREDITI STUDENTI FIRENZE | 862.876,46 | 467.183,23 | | |
| CREDITI PER EROGAZIONE BORSE DI STUDIO | 195.754,40 | 208.738,47 | | |
| CREDITI VS STUDENTI PI | 605.434,84 | 508.420,35 | | |
| CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE | 2.829.253,84 | 436.650,89 | | |
| NOTE CREDITO DA RICEVERE | 206.521,46 | 185.456,60 | | |
| FONDO SVAL CREDITI COMMERCIALI | -32.342,71 | -31.510,80 | | |
| FONDO SVAL CREDITI NON COMMERCIALI | -2.241.516,01 | -2.140.462,09 | | |
| CREDITI VS STUDENTI COATTI PI | 1.007.163,22 | 953.598,85 | | |
| CREDITI VS STUDENTI COATTI FI | 1.011.955,47 | 905.726,19 | | |
| CREDITI VS STUDENTI COATTI SI | 359.295,36 | 337.614,38 | | |
| CRED.V/CLIENTI EQUITALIA | 120.528,76 | 121.620,69 | | |
| FONDO SVAL CREDITI EQUITALIA | -117.523,82 | -115.610,80 | | |
| <i>C.II.4 Crediti Verso Erario</i> | 487.351,65 | 553.236,03 | -65.884,38 | -11,91 |
| ERARIO C/IVA | 51.577,26 | 43.748,52 | | |
| ACCONTI IRES | 20.438,00 | 20.438,00 | | |
| ACCONTI IRAP ATT. IST E PROM | 268.394,19 | 337.117,31 | | |
| CREDITO IRAP | 146.942,20 | 151.932,20 | | |
| <i>C.II.5 Crediti Verso Altri</i> | 141.745,50 | 152.821,25 | -11.075,75 | -7,25 |
| CREDITI PER CAUZIONI VERSO FORNITORI | 79.891,96 | 101.225,28 | | |

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| CREDITO INAIL | 4.018,40 | 6.177,71 | | |
| CR.PERSONALE COMANDATO FI | 50.509,76 | 6.632,80 | | |
| CR.PERSONALE COMANDATO SI | | 25.191,27 | | |
| CREDITI IN CONTENZIOSO | 16.430,40 | 16.430,40 | | |
| CREDITI DIVERSI | 340,00 | 41.763,51 | | |
| FONDO SVAL CREDITI IN CONTENZ. | -45.517,66 | -45.517,66 | | |
| CREDITI VERSO DIPENDENTI | | 917,94 | | |
| ACCONTI POR-FSE PROG.ORIENTAMENTO | 36.072,64 | | | |
| Totale Crediti | 14.741.489,30 | 18.334.646,46 | -3.593.157,16 | -19,60 |
| C.III Attività finanz. che non costit immobiliz | | | | |
| C.IV Disponibilità Liquide | | | | |
| C.IV.1) Istituto Tesoriere | 109.441.561,61 | 98.546.326,58 | 10.895.235,03 | 11,06 |
| C/ C TESORERIA CORRENTE | 109.441.561,61 | 98.546.326,58 | | |
| <i>C.IV.2) Depositi Postali</i> | 9.091,74 | 10.238,01 | -1.146,27 | -11,20 |
| CASSA C/C POSTALE PER AFFRANCATRICE | 9.091,74 | 10.238,01 | | |
| C.IV.3) Denaro e Valori in Cassa | 74.009,76 | 180.317,65 | -106.307,89 | -58,96 |
| CASSA MENSA PISA | 73.400,14 | 149.552,43 | | |
| CASSA MONETOMETRI E POS FIRENZE | | 20.071,00 | | |
| CASSA RISTORANTE SAN MINIATO 2 | 609,62 | 10.694,22 | | |
| Totale Disponibilità Liquide | 109.524.663,11 | 98.736.882,24 | 10.787.780,87 | 10,93 |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE | 124.364.149,80 | 117.169.050,37 | 7.195.099,43 | 6,14 |
| D) RATEI E RISCONTI ATTIVI | | | | |
| <i>C.I Ratei e Risconti Attivi</i> | 22.499.436,02 | 20.775.516,74 | 1.723.919,28 | 8,30 |
| RISCONTI ATTIVI | 22.499.436,02 | 20.775.516,74 | | |
| TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI | 22.499.436,02 | 20.775.516,74 | 1.723.919,28 | 8,30 |
| TOTALE ATTIVO | 243.643.217,04 | 229.410.319,91 | 14.232.897,13 | 6,20 |
| STATO PATRIMONIALE: PASSIVO | | | | |
| A) PATRIMONIO NETTO | | | | |
| <i>A.I Fondo di Dotazione</i> | 43.106.618,99 | 43.106.618,99 | 0,00 | |
| FONDO DI DOTAZIONE | 43.106.618,99 | 43.106.618,99 | | |
| <i>A.II.1 Riserva Legale</i> | 5.850.808,20 | 5.816.210,51 | 34.597,69 | 0,59 |
| RISERVA LEGALE | 5.850.808,20 | 5.816.210,51 | | |
| <i>A.II.2 Riserve vincolate ad investimenti</i> | 38.602.237,99 | 38.602.237,99 | 0,00 | |
| RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.SI | 5.247.190,86 | 5.247.190,86 | | |
| RISERVA PER INVEST. FUTURI INDISP.FI | 2.584.315,71 | 2.584.315,71 | | |
| RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.PI | 9.456.861,60 | 9.456.861,60 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2009 IND. | 2.106.424,94 | 2.106.424,94 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2010 IND. | 2.378.781,58 | 2.378.781,58 | | |
| RISERVA INDISP.DA PREST.ONORE | 880.986,26 | 880.986,26 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2012 IND. | 6.689,80 | 6.689,80 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 INDISP. | 139.876,03 | 139.876,03 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2014-2015 IND | 398.554,04 | 398.554,04 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 DISP. | 1.556.699,54 | 2.368.699,03 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 INDISP. | 3.257.996,70 | 2.445.997,21 | | |
| RISERVA INVES.UTILE 2017 S.APOLLONIA IND | 19.884,63 | 19.884,63 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2018 DISP. | 235.377,86 | 634.094,43 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2018 INDISP. | 1.537.549,91 | 1.138.833,34 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2019 DISP. | 236.547,10 | 355.328,46 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2019 INDISP. | 357.771,90 | 238.990,54 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2020 DISP. | 1.430.526,80 | 1.657.565,19 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2020 INDISP. | 1.614.762,96 | 1.387.724,57 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2021 DISP. | 190.792,72 | 740.843,34 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2021 INDISP. | 1.468.294,09 | 918.243,47 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2022 DISP. | 805.904,88 | 857.209,54 | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2022 INDISP. | 51.304,66 | | | |
| RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2023 DISP. | 2.639.143,42 | 2.639.143,42 | | |

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|---------------|
| <i>A.II.3 Altre Riserve</i> | -2,00 | -2,00 | 0,00 | |
| RISERVA DI CONVERSIONE | -2,00 | -2,00 | | |
| <i>A.VI Utile (Perdita) dell'esercizio</i> | 4.076.713,22 | 172.988,43 | 3.903.724,79 | 2256,64 |
| UTILE DI ESERCIZIO | 4.076.713,22 | 172.988,43 | | |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 91.636.376,40 | 87.698.053,92 | 3.938.322,48 | 4,49 |
| B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | | | |
| B.1 Fondo Trattamento di quiescenza | 358.343,04 | 357.969,91 | 373,13 | 0,10 |
| F.DO TRAT.QUIESC.RIN.CONTR.LE | 358.343,04 | 357.969,91 | | |
| <i>B.3 Fondo Rischi e contenziosi</i> | 335.013,65 | 335.013,65 | 0,00 | |
| FONDO CONTENZIOSI E SPESE LEGALI | 32.463,96 | 32.463,96 | | |
| FONDO RISCHI DIVERSI | 302.549,69 | 302.549,69 | | |
| <i>B.4 Altri Fondi</i> | 8.917.649,01 | 6.886.826,62 | 2.030.822,39 | 29,49 |
| FONDO Art.92 Dlgs. 163/2006 INDISPONIB. | 96.485,86 | 96.485,86 | | |
| FONDO PRODUTTIVITA' DIRIGENZA | 114.752,94 | 89.572,47 | | |
| FONDO PRODUTTIVITA' COMPARTO | 1.374.115,26 | 1.319.160,20 | | |
| FONDO RINNOVO CCNL COMPARTO/DIRIGENZ | 698.152,87 | 534.884,89 | | |
| FONDO IND.DI RISULTATO E.Q. | 81.821,44 | 87.363,40 | | |
| FONDO INCENT.FUNZ.TECNICHE D.LGS.50/16 | 1.140.406,78 | 995.351,64 | | |
| FONDO VINCOLATO PER BORSE DI STUDIO | 5.411.913,86 | 3.764.008,16 | | |
| TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI | 9.611.005,70 | 7.579.810,18 | 2.031.195,52 | 26,80 |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUB | 190.288,13 | 220.156,60 | -29.868,47 | -13,57 |
| FONDO T.F.S. - SIENA | 70.774,87 | 70.774,87 | | |
| FONDO T.F.S.- FIRENZE | 75.608,74 | 83.767,36 | | |
| FONDO T.F.S.- PISA | 43.904,52 | 65.614,37 | | |
| D) DEBITI | | | | |
| D.1 Debiti Verso Banche | | | | |
| <i>D.2 Debiti Verso Regione Toscana</i> | 2.604.140,00 | 2.791.140,00 | -187.000,00 | -6,70 |
| DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU SIENA | 1.689.520,00 | 1.795.220,00 | | |
| DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU FIRENZE | 671.580,00 | 645.260,00 | | |
| DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU PISA | 243.040,00 | 282.660,00 | | |
| DEB.VS.REGIONE POR-FSE TIROCINI | | 68.000,00 | | |
| <i>D.4 Debiti Verso Fornitori</i> | 10.841.415,55 | 10.295.776,10 | 545.639,45 | 5,30 |
| DEBITI PER FORNITORI SIENA | 358.023,11 | 823.178,68 | | |
| DEBITI VS. FORNITORI FIRENZE | 770.612,83 | 880.958,90 | | |
| DEBITI VS. FORNITORI PISA | 668.515,58 | 1.403.912,94 | | |
| DEBITI VS. PROFESSIONISTI FIRENZE | | 55.996,55 | | |
| DEBITI VS PROF. E P.F SIENA | | 22.801,70 | | |
| DEBITI CAUZIONI BOX FIRENZE | 2.700,00 | 2.620,00 | | |
| DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI FIRENZE | 48.535,67 | 28.718,39 | | |
| FATTURE DA RICEVERE SIENA | 1.136.372,82 | 1.619.771,40 | | |
| FATTURE DA RICEVERE PISA | 5.765.164,57 | 2.869.684,27 | | |
| FATTURE DA RICEVERE FIRENZE | 2.034.924,57 | 2.563.963,20 | | |
| DEBITI PER CAUZIONI A FORNITORI SIENA | 926,40 | 4.430,07 | | |
| DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI PISA | 840,00 | 840,00 | | |
| DEB.V/FORN.TIROC.CURRICULARI | 54.800,00 | 18.900,00 | | |
| <i>D.5 Debiti Tributarî</i> | 809.890,46 | 684.661,87 | 125.228,59 | 18,29 |
| IVA A DEBITO | 101.825,46 | 58.407,70 | | |
| REGIONE TOSCANA CONTO IRAP | 307.973,90 | 375.824,31 | | |
| REGIONE TOSCANA IRAP COMMERCIALE | 165.000,00 | | | |
| ERARIO CONTO IRES | 20.438,00 | 20.438,00 | | |
| ERARIO RITENUTE IRPEF DIPENDENTI | 123.568,58 | 180.402,90 | | |
| ERARIO RITENUTE IRPEF PROFESSIONISTI | 21.222,80 | 10.163,71 | | |
| ERARIO CONTO ADD.LE REG. DIPENDENTI | 2.540,65 | 454,45 | | |
| ERARIO C/IVA SPLIT ISTITUZIONALE | 67.321,07 | 38.970,80 | | |
| <i>D.6 Debiti Verso Istituti di previdenza e sicur</i> | 491.895,47 | 478.241,90 | 13.653,57 | 2,85 |
| CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L. | 426.204,90 | 413.075,85 | | |
| CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L. FONDO CRED | 4.631,38 | 4.846,47 | | |
| CONTRIBUTI PREV.LI I.N.A.D.E.L. | 60.122,19 | 59.302,00 | | |

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|--|----------------|----------------|--------------|-------|
| CONTRIBUTI PREV.LI I.N.P.S. DIPENDENTI | 155,27 | 155,27 | | |
| CONTR.PREV.CPDEL RISCATTI/RICONGIUNZ. | 781,73 | 862,31 | | |
| D.8 Altri Debiti | 165.559,44 | 157.447,07 | 8.112,37 | 5,15 |
| DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI | 132.133,85 | 123.342,29 | | |
| ERARIO CONTO ADD.LE COM.DIPENDENTI | 574,89 | 158,72 | | |
| DEB.PER PIGNORAMENTI | | 1.398,61 | | |
| DEB.INDENNITA' RISULTATO DIRETTORE | 32.610,70 | 32.337,45 | | |
| DEBITI VS CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE | 240,00 | 210,00 | | |
| D.9 Debiti verso studenti | 4.318.661,19 | 3.562.113,54 | 756.547,65 | 21,24 |
| DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA | 34.897,57 | 56.568,44 | | |
| DB VS BORSE STUDIO PISA | 84.761,79 | 87.320,05 | | |
| ALTRI DEBITI VS STUDENTI PISA | | 1.191,00 | | |
| DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD PISA | 480,00 | 480,00 | | |
| DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD FIRENZE | 37.198,90 | 40.039,00 | | |
| DEBITI VS ASSOCIAZIONI STU. SIENA | | 120,00 | | |
| DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI FIRENZE | 541.800,00 | 493.870,00 | | |
| DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI PISA | 424.996,91 | 392.626,77 | | |
| DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI | 345.473,40 | 260.233,90 | | |
| DEBITI VS STUDENTI BORSE ANNI | 2.186.574,00 | 1.699.666,00 | | |
| ACCONTI DA STUDENTI DA REGOLARIZZARE | 2.672,63 | 3.077,33 | | |
| DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE | 63.194,79 | 79.793,10 | | |
| ALTRI DEBITI VERSO STUDENTI FI | 37.481,20 | 31.277,45 | | |
| DEBITI VS STUD PER BORSE DI STUDIO SI | 6.718,00 | | | |
| DEBITI VS STUDENTI BORSE FI | 26.715,29 | 7.856,00 | | |
| DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 2022/2 | 63.070,81 | 85.090,81 | | |
| DEB.VS.STUD. TIROCINI CURRIC. 2023/2024 | 60.000,00 | 41.100,00 | | |
| DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 23/24 | 195.253,40 | 159.803,69 | | |
| DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 24/25 | 105.172,50 | 122.000,00 | | |
| DEB.VS.STUD. TIROCINI CURRIC. 2024/2025 | 5.200,00 | | | |
| DEB.VS.STUD.VOUCHER POST LAUREA 25/26 | 57.000,00 | | | |
| DEB.VS.STUD. TIROCINI CURRIC. 2025/2026 | 40.000,00 | | | |
| TOTALE DEBITI | 19.231.562,11 | 17.969.380,48 | 1.262.181,63 | 7,02 |
| E) RATEI E RISCONTI PASSIVI | | | | |
| E.1 Ratei e Risconti Passivi | 122.973.984,70 | 115.942.918,73 | 7.031.065,97 | 6,06 |
| RISCONTI PASSIVI | 50.059.446,74 | 42.858.366,16 | | |
| RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.SI | 7.505.996,88 | 7.753.097,46 | | |
| RISCONTI PASSIVI L.338/2000 FI | 4.950.292,97 | 5.073.519,51 | | |
| RISCONTI PASSIVI L.338/2000 SIENA | 7.647.886,10 | 7.881.875,68 | | |
| RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.PI | 13.849.293,19 | 14.400.728,38 | | |
| RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP R.T.PI | 1.459.733,58 | 1.554.354,98 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2009 | 4.715.190,70 | 4.829.004,07 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2010 | 194.433,09 | 217.606,04 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2011 | 87.954,02 | 97.329,78 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2012 | 3.744.305,83 | 3.852.641,11 | | |
| RISCONTI PASSIVI L.338/2000 PI | 6.251.530,29 | 6.314.677,06 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2013 | 393.789,00 | 400.399,62 | | |
| RISCONTI PASSIVI SAN CATALDO APES PISA | 2.454.203,19 | 2.478.993,12 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2014 | 6.187.905,30 | 6.349.424,42 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2015 | 3.306.810,37 | 3.541.369,05 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2017 | 248.461,66 | 258.323,96 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2018 | 900.000,00 | 920.000,00 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2019 | 1.007.958,03 | 770.964,23 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. S.APOLLONIA | 297.722,04 | 66.551,95 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T.EX VIA DELL'OCCHIO | 989.421,69 | 997.421,69 | | |
| RISCONTI PASSIVI M.I.T. SAN CATALDO | 701.679,95 | 708.767,63 | | |
| RISCONTI PASSIVI RT FSC TOLOMEI-FASCETTI | 1.145.915,85 | 258.923,20 | | |
| RISCONTI PASSIVI L.338/2000 RU FASCETTI | 808.515,65 | 1.000.000,00 | | |
| RISCONTI PASSIVI L.338/2000 TOLOMEI | 2.794.440,00 | 2.794.440,00 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2024 | 1.166.324,22 | 564.139,63 | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. IMM. VIA MIELE | 38.726,29 | | | |
| RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2025-26 | 66.048,07 | | | |

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|---|----------------|----------------|---------------|-------|
| TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI | 122.973.984,70 | 115.942.918,73 | 7.031.065,97 | 6,06 |
| TOTALE PASSIVO | 243.643.217,04 | 229.410.319,91 | 14.232.897,13 | 6,20 |
| CONTI D'ORDINE | | | | |
| CONTO ECONOMICO | | | | |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | |
| <i>A.1. Ricavi delle vendite e prestazioni</i> | 134.914.725,83 | 120.894.683,06 | 14.020.042,77 | 11,60 |
| <i>A.1.b) Contributi della Regione per il funzionamento</i> | 15.300.000,00 | 15.415.062,00 | -115.062,00 | -0,75 |
| TRASFER. DA REG. TOSCANA SPESE FUNZ. -I- | 15.300.000,00 | 15.415.062,00 | | |
| <i>A.1.d) Contributi per erogazione benefici a terzi</i> | 78.774.039,22 | 68.167.471,37 | 10.606.567,85 | 15,56 |
| TRASF.REG. TOSCANA BORSE -I- | 27.686.669,70 | 21.776.612,73 | | |
| TRASFERIMENTI FIS -I- | 24.867.109,55 | 20.642.456,12 | | |
| TRASFERIMENTI PNRR/FIS | 17.754.209,95 | 17.936.673,97 | | |
| TRASF.REG.BORSE DA F.DO VINCOLATO | 1.570.647,02 | 736.785,55 | | |
| TRASFERIMENTI F.S.E. | 6.895.403,00 | 7.074.943,00 | | |
| <i>A.1.f) Ricavi per Prestazioni attività commerciale</i> | 40.840.686,61 | 37.312.149,69 | 3.528.536,92 | 9,46 |
| RECUPERO DA BORSE PER SERV RISTOR -C- | 18.435.817,40 | 16.730.649,05 | | |
| RECUPERO DA BORSE SERV. ABITATIVO -C- | 17.350.993,39 | 15.156.672,13 | | |
| PROV. SERV RIST. DIRETTA STUDENTI -C- | 2.622.490,31 | 3.277.271,58 | | |
| PROV. SER. RIST. DIRETTA. ALTRI UTENTI C | 164.938,69 | 78.856,70 | | |
| PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI -C- | 314.981,51 | 326.480,67 | | |
| PROVENTI FORESTERIA -C- | 157.216,43 | 133.220,85 | | |
| PROVENTI ALL IN CONVENZIONE.C | 150.574,00 | 151.797,55 | | |
| PROVENTI FORESTERIA ESTIVA -C- | 113.745,10 | 77.688,07 | | |
| PROV. SERV. RIST. INDIRECTA STUDENTI-C | 1.189.829,47 | 1.080.975,20 | | |
| PROV. SERV. RIST. INDIRECTA ALTRI -C | 327.547,21 | 288.411,08 | | |
| ALTRI PROVENTI DA VENDITE - C | 12.553,10 | 10.126,81 | | |
| <i>A.5. Altri Ricavi e Proventi sep.ind.contr.c/es.</i> | 8.934.424,60 | 5.476.604,91 | 3.457.819,69 | 63,14 |
| <i>A.5.a) Altri ricavi proventi recuperi e rimborsi</i> | 6.374.582,92 | 3.240.330,66 | 3.134.252,26 | 96,73 |
| SPONSORIZZAZIONI-C | 9.758,00 | 8.657,00 | | |
| PROVENTI DIVERSI -C- | 3.827,93 | 3.196,18 | | |
| PROVENTI DIVERSI -I- | 250,00 | 250,00 | | |
| RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI -C- | 4.099,50 | 8.774,85 | | |
| FITTI ATTIVI -C- | 43.442,07 | 47.881,15 | | |
| FITTI ATTIVI BOX AUTO - C | 13.493,31 | 10.050,84 | | |
| ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -C- | 2.954,02 | 2.575,45 | | |
| ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -I- | 10.767,77 | 7.203,50 | | |
| PROVENTI ROYALTIES - C | 37.388,00 | 36.732,20 | | |
| PROVENTI ROYALTIES I | 3.120,00 | 3.120,00 | | |
| TARIFFA INCENTIVANTE -C- | 1.199,70 | 1.013,64 | | |
| SANZIONI PER REVOCHE | 173.687,00 | 213.365,06 | | |
| RIMBORSO BOLLI CONTR.CARICO FORN-C | 256,00 | 1.788,00 | | |
| RICAVI PER RIFATTURAZ.COSTI A TERZI -C | 900,00 | 540,00 | | |
| ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -C- | 25,59 | 2,67 | | |
| ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -I- | 94,50 | 72,34 | | |
| PENALI SU CONTRATTI -C | 10.300,00 | 7.800,00 | | |
| PENALI SU CONTRATTI -I- | 2.500,00 | 828,62 | | |
| RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI C | 48.700,86 | 54.530,92 | | |
| RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI I | 3.418,77 | 2.374,00 | | |
| ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.C | 518.600,39 | 39.190,39 | | |
| ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.I | 112.536,74 | 129.737,50 | | |
| RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.C | 19.747,82 | 74.307,99 | | |
| RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.I | | 184,83 | | |
| PROVENTI RIST.E RESID.ANNI PRECEDENTI.C | 10.115,38 | 6.020,81 | | |
| RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.C | 198.963,90 | 284.876,96 | | |
| RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.I | 26.964,92 | 24.418,80 | | |
| RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI -I - | 1.387.661,48 | 974.642,54 | | |
| RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI.C | 28.110,77 | 33.727,30 | | |
| RICAVI DECADENZA DEB.V/STUDENTI ANNI PR | 1.692.500,50 | 1.218.718,60 | | |
| PRO-RATA IVA DETRAIBILE ART.19 BIS C.1 | 51.577,26 | 43.748,52 | | |
| PLUSVALENZE -C- | 1.957.620,74 | | | |

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|---|----------------|----------------|---------------|-------|
| A.5.b) Costi sterilizz. utilizzo contributi c/capi | 2.559.841,68 | 2.236.274,25 | 323.567,43 | 14,47 |
| UTIL CONTR.C/CAP MATERIALI -C- | 1.161.151,30 | 1.110.220,94 | | |
| UTIL.CONTR.C/CAP MATERIALI -I- | 42.321,23 | 38.482,52 | | |
| UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -C- | 541.868,63 | 543.676,91 | | |
| UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -I- | 9.566,56 | 9.566,56 | | |
| UTIL CONTR.C/CAP.IMMATERIALE -C- | 693.386,74 | 488.391,08 | | |
| UTIL CONTR.C/CAP IMMATERIALI -I- | 111.547,22 | 45.936,24 | | |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE | 143.849.150,43 | 126.371.287,97 | 17.477.862,46 | 13,83 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | |
| B.6) Acquisti di beni | 5.840.325,66 | 4.852.406,21 | 987.919,45 | 20,36 |
| GENERI NON ALIMENTARI TRANS MAGAZ | 203.921,15 | 272.624,20 | | |
| CANCELLERIA -C- | 11.729,53 | 22.223,02 | | |
| CANCELLERIA -I- | 4.142,09 | 4.361,20 | | |
| CANCELLERIA -P- | 4.352,33 | 10.820,29 | | |
| GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE -C- | 140.898,10 | 60.080,04 | | |
| CARBURANTI PER AUTOMEZZI -C- | 6.384,26 | 6.556,87 | | |
| CARBURANTI PER AUTOMEZZI -P- | 5.507,86 | 6.133,65 | | |
| VESTIARIO -C- | 1.784,08 | 25.204,62 | | |
| MATERIALE INFORMATICO VARIO -C- | 36,00 | 1.845,70 | | |
| MATERIALE INFORMATICO VARIO -P- | 1.673,56 | 6.042,43 | | |
| BIANCHERIA-C- | 39.900,10 | 25.313,28 | | |
| GENERI DIVERSI -C- | 12.499,92 | 26.636,85 | | |
| GENERI ALIMENTARI -C- | 5.396.225,57 | 4.376.680,74 | | |
| MATERIALE TECNICO -C- | 536,13 | 826,10 | | |
| MATERIALE TECNICO -P- | 2.754,07 | 2.378,42 | | |
| CAMPIONI ALIMENTARI A PAGAMENTO-C- | | 110,93 | | |
| MATERIALE PER LA SICUREZZA - C | 4.183,01 | 312,32 | | |
| MATERIALE PER LA SICUREZZA - P | 3.797,90 | 4.255,55 | | |
| B.7) Acquisti di servizi | 31.347.280,13 | 31.032.915,92 | 314.364,21 | 1,01 |
| B.7.a) Manutenzioni e riparazioni | 3.702.573,24 | 3.427.201,87 | 275.371,37 | 8,03 |
| ALTRI CANONI MANUTENZIONE - C | 9.650,20 | 14.277,51 | | |
| ALTRI CANONI MANUTENZIONE - P | 7.577,74 | 13.576,26 | | |
| MANUTENZIONI ASCENSORI TERZI - C | | 2.840,16 | | |
| ALTRE MANUTENZIONI BENI TERZI - C | 6.541,76 | 7.467,19 | | |
| ALTRE MANUTENZIONI BENI TERZI - P | | 2.793,80 | | |
| MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRI - C | 21.806,28 | | | |
| CANONE MANUTENZIONE MACCHINE CUCINA - | 292.428,90 | 292.299,71 | | |
| ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - C | 997,96 | 81,95 | | |
| ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - P | 77,47 | | | |
| MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -C- | 2.883,04 | 2.385,83 | | |
| MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -P- | 353,19 | 714,70 | | |
| CANONE MANUT.RIPARAZ. INFRASTRUTTURE | 34.443,36 | 18.812,33 | | |
| CANONE MANUT.RIPARAZ. INFRASTRUTTURE | 115.135,38 | 125.058,38 | | |
| CANONE ASSISTENZA CONNETTIVITA' - P | 124.474,97 | 123.852,60 | | |
| ASSISTENZA SOFTWARE -C- | 14.854,83 | 4.066,66 | | |
| ASSISTENZA SOFTWARE -I- | 105.759,65 | 102.885,61 | | |
| ASSISTENZA SOFTWARE -P- | 217.361,12 | 201.978,90 | | |
| CANONI MANUT IMPIANTI E MACCHINARI- C | 9.354,37 | 5.470,26 | | |
| CANONI MANUT IMPIANTI E MACCHINARI - P | 1.709,62 | | | |
| MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - C | 1.893,44 | | | |
| MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - P | | 214,75 | | |
| MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -C- | 5.517,60 | 5.435,55 | | |
| MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -P- | 15.491,31 | 21.774,47 | | |
| MAN. INTEGRATA PROGRAMMATA - C | 2.125.752,87 | 2.149.908,13 | | |
| MAN. INTEGRATA PROGRAMMATA - P | 115.027,58 | 124.167,67 | | |
| MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - C | 422.552,63 | 197.678,77 | | |
| MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - P | 50.927,97 | 9.460,68 | | |
| B.7.b) Altri acquisti di servizi | 27.644.706,89 | 27.605.714,05 | 38.992,84 | 0,14 |
| ASSICURAZIONE R.C. VEICOLI -P- | 751,43 | 703,43 | | |
| FIDEJUSSIONE -C | 500,00 | 500,80 | | |
| ASSICURAZIONE RISCHI DIVERSI -I- | 331,20 | 420,75 | | |
| ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -P- | 128.038,73 | 91.468,80 | | |

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|--|--------------|--------------|------------|---|
| SPESE DI PULIZIA -C- | 3.531.521,32 | 3.327.290,97 | | |
| SPESE DI PULIZIA -P- | 88.940,64 | 90.768,95 | | |
| SERVIZI PER CONTROLLO HCCP -C- | 38.431,36 | 14.772,74 | | |
| SERVIZI POSTALI -C- | 12,20 | 23,40 | | |
| SERVIZI POSTALI -I- | 89,92 | 66,11 | | |
| SERVIZI POSTALI -P- | 11.250,27 | 9.133,12 | | |
| SERVIZI VARI -C- | 6.365,79 | 1.666,53 | | |
| SERVIZI VARI -I- | 12.402,31 | 13.710,35 | | |
| SERVIZI VARI -P- | 82.774,53 | 76.213,26 | | |
| VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -C- | 106.423,21 | 98.995,04 | | |
| VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -P- | 94.766,18 | 93.709,40 | | |
| CORSI DI FORMAZIONE -C- | 8.392,00 | 5.612,80 | | |
| CORSI DI FORMAZIONE -I- | 2.942,50 | 5.490,00 | | |
| CORSI DI FORMAZIONE -P- | 33.245,16 | 55.573,89 | | |
| SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI -P- | 56.357,16 | 71.625,67 | | |
| CONSULENZE -P- | 2.954,82 | 2.440,00 | | |
| RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI -P | 3.512,51 | 2.807,15 | | |
| ENERGIA ELETTRICA -C- | 2.379.778,18 | 2.314.026,64 | | |
| ENERGIA ELETTRICA -P- | 97.854,41 | 60.268,95 | | |
| COSTI PER RISCALDAMENTO -C- | 1.348.920,24 | 1.239.629,22 | | |
| COSTI PER RISCALDAMENTO -P- | 54.520,92 | 32.188,19 | | |
| TELEFONO -C- | 18.491,26 | 24.982,42 | | |
| TELEFONO -P- | 80.990,98 | 86.465,34 | | |
| ACQUA -C- | 863.786,97 | 757.049,76 | | |
| ACQUA -P- | 13.446,40 | 9.479,33 | | |
| SERVIZIO ALLOGGI IN CONVENZIONE -C- | 782.740,82 | 1.467.989,99 | | |
| SERVIZIO RISTORAZIONE -C- | 8.648.787,02 | 8.513.030,44 | | |
| SPESE PER CONVEGNI-I | 1.647,00 | 540,00 | | |
| SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-C | 290,55 | 312,71 | | |
| SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-P- | 56.279,43 | 215.144,77 | | |
| SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI -I- | 21.867,55 | 2.986,56 | | |
| SERVIZIO GIARDINAGGIO -C- | 6.731,62 | 43.932,58 | | |
| SERVIZIO GIARDINAGGIO -P- | 254,66 | 12.810,06 | | |
| SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE -C- | 225.941,01 | 203.582,54 | | |
| SERVIZI DI TIPOGRAFIA -I | 9.733,84 | 5.056,50 | | |
| SERVIZI DI TIPOGRAFIA -P | 1.224,05 | 117,93 | | |
| CANONE PER PROJECT FINANCING-C | 3.404.699,08 | 3.396.746,64 | | |
| BANCA DATI INFORMATIVA -I- | | 2.541,00 | | |
| INDENNITA' DI CARICA ORG.ISTITUZ.-P- | 28.479,81 | 29.104,41 | | |
| MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE -C- | 430.623,19 | 330.252,89 | | |
| ASSISTENZA AZIONI LEGALI -P | | 7.958,56 | | |
| SPESE PER TRASFERTA C | 3.139,50 | 1.798,70 | | |
| SPESE PER TRASFERTA I | 1.454,21 | 8.691,90 | | |
| SPESE PER TRASFERTA P | 3.244,51 | 7.111,08 | | |
| ONERI BANCARI E POSTALI -C- | 68.998,45 | 86.144,10 | | |
| ONERI BANCARI E POSTALI -P- | 19.386,53 | 11.226,33 | | |
| SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE - P | | 11.217,12 | | |
| INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE -P- | | 2.400,00 | | |
| GLOBAL SERVICE MARAGLIANO-C | 549.000,00 | 554.965,37 | | |
| SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI -P | 5.614,54 | 5.614,56 | | |
| SERVIZIO TESORERIA - P | 16.200,00 | 16.200,00 | | |
| ONERI SICUR.SUI SERVIZI VARI - C | 3.345,20 | 8.005,08 | | |
| COSTI RECUPERO CREDITI - I | 777,90 | 1.206,41 | | |
| DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE-C | 46.221,35 | 27.004,77 | | |
| DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE-P | 5.354,46 | 3.640,34 | | |
| LAVANDERIA -C- | 12.271,14 | 20.539,02 | | |
| GETTONI LAVANDERIA PER STUDENTI-C | 12.139,67 | 14.590,96 | | |
| SERVIZI PORTINERIA -C | 3.405.725,85 | 3.214.727,42 | | |
| SERVIZI PORTINERIA P | 187.846,82 | 60.010,92 | | |
| VUOT. FOSSE BIO E SMALT RIFIUTI- C | 49.544,20 | 77.389,17 | | |
| VUOT. FOSSE BIO E SMALT RIFIUTI- P | 893,04 | 14.584,86 | | |
| TRASLOCHI E TRASPORTI -C- | 15.009,27 | 25.218,29 | | |
| SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -I- | 24.400,00 | | | |
| SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -P- | | 3.061,95 | | |

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| ALTRI SERVIZI A STUDENTI -I- | 37.916,76 | 27.951,10 | | |
| BUONI CINEMA/TEATRO -I- | 35.057,50 | 32.966,63 | | |
| SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI.C | 141.695,02 | 355.864,35 | | |
| SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI.P | 11.955,58 | 10.831,50 | | |
| UTENZE CONNETTIVITA'-C | 88.798,10 | 39.604,82 | | |
| UTENZE CONNETTIVITA'-P | 203.590,14 | 237.360,17 | | |
| SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI -C- | 6.042,26 | 6.596,54 | | |
| SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI - P | 1.992,66 | | | |
| B.8) Costi per godimento di beni di terzi | 1.242.947,17 | 1.129.983,08 | 112.964,09 | 10,00 |
| FITTI PASSIVI - C- | 372.073,03 | 370.640,31 | | |
| CANONI DI NOLEGGIO-C- | 169.024,87 | 190.447,06 | | |
| CANONI DI NOLEGGIO -I- | 9.887,61 | 334,74 | | |
| CANONI DI NOLEGGIO -P- | 56.319,00 | 48.187,84 | | |
| SPESE CONDOMINIALI -C- | 431.169,51 | 412.740,66 | | |
| LICENZE D'USO ANNUALI -C- | 109.410,16 | 1.091,89 | | |
| LICENZE D'USO ANNUALI -I- | 2.001,86 | 385,90 | | |
| LICENZE D'USO ANNUALI-P | 93.061,13 | 106.154,68 | | |
| B.9) Costi per il personale | | | | |
| B.9.a) Salari e Stipendi | 8.512.922,80 | 8.392.726,50 | 120.196,30 | 1,43 |
| RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -C- | 4.616.650,37 | 4.661.507,46 | | |
| RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -I- | 798.558,65 | 729.065,20 | | |
| RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -P- | 1.451.510,52 | 1.508.710,92 | | |
| RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -C- | 4.581,38 | 5.789,40 | | |
| RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -I- | 91,23 | 43,34 | | |
| RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -P- | 11,23 | 43,60 | | |
| COMPENSI AL DIRETTORE -P- | 126.348,80 | 125.119,40 | | |
| PROGRESSIONE ECONOMICA -C- | 177.049,74 | 184.590,05 | | |
| PROGRESSIONE ECONOMICA -I- | 54.640,79 | 49.259,97 | | |
| PROGRESSIONE ECONOMICA -P- | 99.752,69 | 113.322,38 | | |
| POSIZIONE ORGANIZZATIVA -C- | 98.384,57 | 102.740,60 | | |
| POSIZIONE ORGANIZZATIVA -I- | 50.024,10 | 41.395,31 | | |
| POSIZIONE ORGANIZZATIVA -P- | 132.183,34 | 138.132,88 | | |
| POSIZIONE PARTICOLARE RESP -C- | 37.621,24 | 30.057,39 | | |
| POSIZIONE PARTICOLARE RESP -I- | 5.063,75 | 3.785,09 | | |
| POSIZIONE PARTICOLARE RESP-P- | 27.374,35 | 13.952,09 | | |
| POSIZIONE DIRIGENTI -P- | 83.937,15 | 70.143,78 | | |
| COMPARTO A RUOLO -C- | 93.721,06 | 94.729,35 | | |
| COMPARTO A RUOLO -I- | 16.740,29 | 15.201,98 | | |
| COMPARTO A RUOLO -P- | 28.722,98 | 30.284,15 | | |
| TURNO RUOLO -C- | 163.784,24 | 159.210,44 | | |
| INDENNITA' EX QUALIFICA VIII - I | 774,72 | 774,72 | | |
| TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO-C | -19.303,60 | -20.570,35 | | |
| TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -I- | -765,32 | -1.934,98 | | |
| TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -P- | -2.985,22 | -4.282,14 | | |
| RECUPERO RETRIBUZIONE -C | -4.094,69 | -7.025,82 | | |
| RECUPERO RETRIBUZIONE -I | | -472,03 | | |
| RECUPERO RETRIBUZIONE -P | -233,42 | -22,54 | | |
| IND. UNICA CONDIZIONI DI LAVORO- C | 102.870,44 | 70.940,08 | | |
| IND. UNICA CONDIZIONI DI LAVORO- I | | 182,30 | | |
| IND. UNICA CONDIZIONI DI LAVORO- P | 1.197,00 | 1.066,10 | | |
| DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- C | 176.275,33 | 156.054,41 | | |
| DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- I | 15.326,72 | 18.145,84 | | |
| DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- P | 20.097,77 | 22.510,60 | | |
| DIFFERENZIALI CCNL2019-2021 | 99.327,58 | 53.433,20 | | |
| DIFFERENZIALI CCNL2019-2021 | 20.357,67 | 11.561,26 | | |
| DIFFERENZIALI CCNL2019-2021 | 37.325,35 | 15.281,07 | | |
| B.9.b) Oneri Sociali | 2.541.562,01 | 2.480.518,60 | 61.043,41 | 2,46 |
| ONERI SOCIALI RUOLO -C- | 1.589.128,86 | 1.541.676,20 | | |
| ONERI SOCIALI RUOLO -I- | 296.202,09 | 271.404,31 | | |
| ONERI SOCIALI RUOLO-P- | 617.169,46 | 627.613,04 | | |
| ONERI SOCIALI SU COMPENSI DIRETTORE -P | 39.061,60 | 39.825,05 | | |
| B.9.d) Trattamento di quiescenza e simili | 7.130,20 | 2.618,63 | 4.511,57 | 172,29 |

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C | 6.666,68 | 1.361,94 | | |
| ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR. I | | 434,91 | | |
| ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.P | 463,52 | 821,78 | | |
| B.9.e) Altri costi per il personale | 704,55 | 537,18 | 167,37 | 31,16 |
| ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -C- | 43,49 | 83,30 | | |
| ALTRI ONERI PER IL PERSONALE-P- | 661,06 | 453,88 | | |
| Totale Costi per il Personale | 11.062.319,56 | 10.876.400,91 | 185.918,65 | 1,71 |
| B.10) Ammortamenti e svalutazioni | | | | |
| B.10.a) Amm.to delle immobilizzazioni immateriali | 1.257.871,51 | 1.184.563,07 | 73.308,44 | 6,19 |
| AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -C- | 34.677,28 | 32.066,48 | | |
| AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -I- | | 817,51 | | |
| AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -P- | 38.076,51 | 26.456,01 | | |
| AMM.TO MANUT. STRAORDI. BENI DI TERZI - | 558.016,73 | 557.891,97 | | |
| AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI DI TERZI -P | 39.534,20 | 13.101,59 | | |
| AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI - | 497.689,95 | 497.689,95 | | |
| AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI-C | 35.944,97 | 38.993,53 | | |
| AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI -P- | 53.931,87 | 17.546,02 | | |
| AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI TERZI-I- | | 0,01 | | |
| B.10.b) Amm.to delle immobilizzazioni materiali | 3.357.929,47 | 3.301.442,14 | 56.487,33 | 1,71 |
| AMM.TO FABBRICATI -C- | 2.244.044,58 | 2.161.067,67 | | |
| AMM.TO FABBRICATI -P- | 147.634,39 | 147.634,39 | | |
| AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - C | 232.391,43 | 155.594,43 | | |
| AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - P | 551,89 | 471,15 | | |
| AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -C | 39.893,30 | 8.427,23 | | |
| AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -P | 35.014,43 | 40.687,48 | | |
| AMM.TO AUTO MOTO E SIMILI -P- | 1.520,00 | 1.520,00 | | |
| AMM.TO BIANCHERIA -C- | 90.647,83 | 43.859,00 | | |
| AMM.TO IMPIANTI GENERICI -C- | 103.004,90 | 113.738,40 | | |
| AMM.TO IMPIANTI GENERICI -I- | 70,84 | 70,84 | | |
| AMM.TO IMPIANTI GENERICI -P- | 11.378,22 | 7.648,83 | | |
| AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -C- | 127.705,85 | 116.152,90 | | |
| AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -P- | 16.467,83 | 15.599,73 | | |
| AMM MOBILI ARREDI MACCHINE UFFICIO-C | 306.182,21 | 485.434,58 | | |
| AMM MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO -P | 1.246,73 | 3.360,47 | | |
| AMM. MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO-I | 175,04 | 175,04 | | |
| B.10.d) Svalutazioni dei crediti attivo circol. | 268.687,03 | 206.791,68 | 61.895,35 | 29,93 |
| ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -C | 3.836,86 | 3.739,72 | | |
| ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -I- | 264.850,17 | 203.051,96 | | |
| Totale Ammortamenti e Svalutazioni | 4.884.488,01 | 4.692.796,89 | 191.691,12 | 4,08 |
| B.11) Variazioni delle rimanenze di materie prime | -475,72 | -9.034,50 | 8.558,78 | 94,73 |
| RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI -C- | 57.698,36 | 56.190,15 | | |
| RIMANENZE INIZIALI NON ALIMENTARI -C- | 39.823,31 | 32.297,02 | | |
| RIMANENZE GENERI ALIMENTARI -C- | -63.376,36 | -57.698,36 | | |
| RIMANENZE NO ALIMENTARE -C- | -34.621,03 | -39.823,31 | | |
| B.13) Altri Accantonamenti | 4.982.394,02 | 3.942.312,00 | 1.040.082,02 | 26,38 |
| ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA | 1.071.869,71 | 1.041.828,49 | | |
| ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA I | 90.188,79 | 134.229,23 | | |
| ACC.TO PRODUTT.COMPARTO E DIRIGENZA P | 408.631,14 | 317.548,35 | | |
| ACC.TO INCREMENTI CONTR.COMP/DIRIG. - C | 101.823,73 | 99.490,69 | | |
| ACC.TO INCREMENTI CONTR.COMP/DIRIG. - I | 10.224,81 | 14.988,09 | | |
| ACC.TO INCREMENTI CONTR.COMP/DIRIG. - P | 51.219,44 | 46.558,41 | | |
| ACC.TO INCEN.FUNZ.TECNICHE D.LGS.50/16-P | 168.274,42 | 94.307,60 | | |
| ACC.TO RISORSE VINCOLATE BORSE STUDIO. | 3.080.161,98 | 2.193.361,14 | | |
| B.14) Oneri diversi e benefici a studenti | 79.966.997,59 | 69.330.164,38 | 10.636.833,21 | 15,34 |
| B.14.a) Erogazioni monetarie a studenti | 78.774.039,22 | 68.167.471,37 | 10.606.567,85 | 15,56 |
| BORSE DI STUDIO SIENA -I- | 15.607.339,00 | 14.158.188,50 | | |
| BORSE DI STUDIO PISA-I | 29.006.686,50 | 23.866.066,50 | | |
| BORSE DI STUDIO FIRENZE-I- | 32.167.475,00 | 28.118.120,00 | | |
| BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZ -I- | 1.107.335,09 | 1.110.710,67 | | |
| BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI -I- | 227.783,00 | 272.231,00 | | |

| Voci di bilancio | 2025 | 2024 | Differenza | % |
|---|----------------|----------------|---------------|--------|
| CONTR. STRAORD. PORTATORI HANDICAP -I- | 7.500,00 | 12.500,00 | | |
| SERV. AGGIUNTIVI A STUDENTI-I- | 623.963,68 | 615.981,09 | | |
| BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI.I | 25.956,95 | 13.673,61 | | |
| B.14.c) Oneri diversi di gestione | 1.192.958,37 | 1.162.693,01 | 30.265,36 | 2,60 |
| IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -C- | 787.155,13 | 758.228,87 | | |
| IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -I- | 48,00 | 30.949,38 | | |
| IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -P- | 118.959,39 | 95.643,73 | | |
| IMPOSTE E TASSE INEDUCIBILI -C- | 3.277,69 | 12.725,43 | | |
| IMPOSTE E TASSE INEDUCIBILI -I- | 1.167,41 | 55,00 | | |
| IMPOSTE E TASSE INEDUCIBILI -P- | 99.660,35 | 98.968,14 | | |
| ABBON.TO GIORNALI RIV. GUID. -P- | 4.364,28 | 3.566,19 | | |
| SPESE VARIE DOCUMENTATE -C- | 433,34 | 1.092,82 | | |
| SPESE VARIE DOCUMENTATE -I- | 6.516,91 | 8.353,12 | | |
| SPESE VARIE DOCUMENTATE -P- | 719,25 | 979,19 | | |
| ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI -C- | 3.750,28 | 1.279,00 | | |
| COSTI INEDUCIBILI-C | 730,95 | 237,27 | | |
| COSTI INEDUCIBILI.I | 118,50 | 1.208,00 | | |
| COSTI INEDUCIBILI.P | 33,37 | 624,54 | | |
| ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -C- | 3,24 | 8,88 | | |
| ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -I- | 93,91 | 7,04 | | |
| ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -P- | 10,84 | 1,04 | | |
| ONERI SIAE-C | 669,76 | 1.364,52 | | |
| ONERI SIAE I | 516,86 | 744,86 | | |
| SPESE LEGALI - I - | | 575,16 | | |
| SPESE LEGALI - P - | 1.347,36 | 8.521,26 | | |
| AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI-P- | 5.800,00 | 3.585,00 | | |
| COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.C | 10.561,67 | 4.727,37 | | |
| COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.P | 1.023,93 | | | |
| COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.C | 116.010,47 | 488,09 | | |
| COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.I | 337,85 | | | |
| COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.P | 5.825,48 | 2.187,90 | | |
| IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI.C | 313,03 | 21.477,78 | | |
| COSTI DIVERSI DI GEST.ANNI PRECEDENTI.C | 4.362,59 | | | |
| COSTI RETT.CA CREDITI ANNI PRECEDENTI.C | 19.054,53 | 99.782,58 | | |
| COSTI RETT.CA CREDITI ANNI PRECEDENTI.P | | 315,00 | | |
| COSTI RETT.CA CREDITI ANNI PRECEDENTI.I | 92,00 | 4.995,85 | | |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE | 139.326.276,42 | 125.847.944,89 | 13.478.331,53 | 10,71 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA | 4.522.874,01 | 523.343,08 | 3.999.530,93 | 764,23 |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | |
| C.16) Altri proventi finanziari | | | | |
| <i>C.16.d) Altri interessi attivi</i> | 7.815,73 | 7.961,83 | -146,10 | -1,84 |
| INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -I- | 7.815,73 | 7.961,83 | | |
| Totale proventi diversi | 7.815,73 | 7.961,83 | -146,10 | -1,84 |
| C.17) Interessi e altri oneri finanziari | | | | |
| <i>C.17.b) Altri interessi passivi</i> | 144,33 | 761,17 | -616,84 | -81,04 |
| INTERESSI DI MORA-C- | 137,90 | 749,22 | | |
| INTERESSI DI MORA -P- | 6,43 | 11,95 | | |
| Totale Interessi e oneri finanziari | 144,33 | 761,17 | -616,84 | -81,04 |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI | 7.671,40 | 7.200,66 | 470,74 | 6,54 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' | | | | |
| 3.D.18 Rivalutazioni | | | | |
| 3.D.19 Svalutazioni | | | | |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | 4.530.545,41 | 530.543,74 | 4.000.001,67 | 753,94 |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO | 453.832,19 | 357.555,31 | 96.276,88 | 26,93 |
| IRES -C- | 20.438,00 | 20.438,00 | | |

| <i>Voci di bilancio</i> | 2025 | 2024 | <i>Differenza</i> | <i>%</i> |
|---------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------------|
| IRAP -C- | 165.000,00 | | | |
| IRAP -I- | 268.394,19 | 337.117,31 | | |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO | 4.076.713,22 | 172.988,43 | 3.903.724,79 | 2256,64 |