

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
STATO PATRIMONIALE ATTIVO					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I. Immobilizzazioni immateriali					
4) <i>Concessioni, Licenze, Marchi e diritti</i>	€ 15.659,74	€ 32.580,23	-€ 16.920,49		
SOFTWARE E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	€ 2.230.615,22	€ 2.174.781,92			
F.DO AMMORT. SOFTWARE E UTIL. OPERE ING.	-€ 2.214.955,48	-€ 2.142.201,69			
5) <i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>	€ 18.164.868,79	€ 18.542.406,44	-€ 377.537,65		
MANUT STRAORD BENI DI TERZI	€ 22.276.330,80	€ 21.677.548,68			
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 24.895.046,19	€ 24.895.046,19			
F.DO AMMORTAMENTO MANUTENZIONE STRAOR.	-€ 20.927.741,63	-€ 20.330.190,70			
F.DO AMMORT. ALTRE IMMOBIL. IMMATERIALI	-€ 8.342.337,12	-€ 7.844.647,17			
MANUT STRAORD BENI TERZI FIN C/CAPITALE	€ 16.297.293,12	€ 16.297.293,12			
F.DO AMM MANUT STR BENI TERZI FIN C/CAPT	-€ 16.297.293,12	-€ 16.297.293,12			
PROGETTAZIONE DIR LAVORI E COLLAUDI	€ 3.617.361,20	€ 3.408.563,25			
F.DO AMM. PROG.DIR. LAVORI E COLLAUDI	-€ 3.353.790,65	-€ 3.263.913,81			
6) <i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	€ 308.286,31	€ 275.802,35	€ 32.483,96		
IMMOB IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	€ 308.286,31	€ 275.802,35			

Totale Immobilizzazioni immateriali	€ 18.488.814,84	€ 18.850.789,02	-€ 361.974,18		
II. Immobilizzazioni materiali	€ -	€ -			
1) <i>Fabbricati e Terreni</i>					
a) <i>Terreni</i>	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ -		
TERRENI	€ 1.200,00	€ 1.200,00			
b) <i>Fabbricati ad uso istituzionale e commerciale</i>	€ 69.916.431,27	€ 56.070.199,97	€ 13.846.231,30		
FABBRICATI	€ 117.211.578,12	€ 102.274.526,65			
FONDO AMMORTAMENTO FABBRICATI	-€ 47.336.966,05	-€ 46.247.563,48			
FABBRICATI FINANZIATI C/C	€ 40.471.978,04	€ 40.471.978,04			
F.DO AMM. FABBRICATI FIN. C/CAPITALE	-€ 40.430.158,84	-€ 40.428.741,24			
2) <i>Impianti e Macchinari</i>	€ 3.606.631,34	€ 3.318.862,41	€ 287.768,93		
IMPIANTI GENERICI	€ 10.373.073,56	€ 10.070.355,48			
IMPIANTI SPECIFICI	€ 6.464.480,28	€ 6.220.801,79			
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI	-€ 8.697.890,60	-€ 8.583.436,64			
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI	-€ 4.533.031,90	-€ 4.388.858,22			
3) <i>Attrezzature industriali e commerciali</i>	€ 460.649,56	€ 197.920,49	€ 262.729,07		
ATTREZZATURE SPECIFICHE	€ 4.884.878,91	€ 4.389.206,52			
F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE	-€ 4.424.229,35	-€ 4.191.286,03			
4) <i>Altri beni</i>	€ 1.265.195,23	€ 815.982,78	€ 449.212,45		
b) <i>Mobili e Arredi</i>	€ 1.156.075,25	€ 659.597,34	€ 496.477,91		
MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO	€ 11.382.850,93	€ 10.578.769,04			
F.DO AMM.TO MOBILI, ARREDI E MACCH. UFF.	-€ 10.226.775,68	-€ 9.919.171,70			
c) <i>Automezzi</i>	€ 2.280,01	€ 3.800,01	-€ 1.520,00		
AUTOVETTURE MOTOVEICOLI E SIMILI	€ 107.602,45	€ 124.825,43			
F.DO AMM.TO AUTOVETTURE, MOTO E SIMILI	-€ 105.322,44	-€ 121.025,42			
d) <i>Altri beni</i>	€ 106.839,97	€ 152.585,43	-€ 45.745,46		
COMPUTERS E MACCHINE ELETTRONICHE	€ 2.315.218,83	€ 2.286.056,56			
F.DO AMM.TO COMPUTERS MACCHINE ELETTRO	-€ 2.208.378,86	-€ 2.133.471,13			
BIANCHERIA	€ 640.961,23	€ 550.313,40			
FONDO AMMORTAMENTO BIANCHERIA	-€ 640.961,23	-€ 550.313,40			
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI FINANZ C/C	€ 1.131.192,72	€ 1.131.192,72			
F.DO AMM. IMM. MATER. FIN C/CAPITALE	-€ 1.131.192,72	-€ 1.131.192,72			
5) <i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	€ 3.038.935,39	€ 12.209.024,54	-€ 9.170.089,15		
IMMOBILIZZ MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	€ 3.038.935,39	€ 12.209.024,54			

Totale Immobilizzazioni Materiali	€ 78.289.042,79	€ 72.613.190,19	€ 5.675.852,60		
III. Immobilizzazioni Finanziarie					
1) <i>Partecipazioni</i>					
d) <i>Partecipazioni in altre imprese</i>	€ 1.773,59	€ 1.773,59	€ -		
PARTECIPAZIONI	€ 1.773,59	€ 1.773,59			

Totale Immobilizzazioni Finanziarie	€ 1.773,59	€ 1.773,59	€ -		

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 96.779.631,22	€ 91.465.752,80	€ 5.313.878,42		
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
C.I Rimanenze					
C.I.1 <i>Materie prime, sussidiarie e di consumo</i>	€ 97.997,39	€ 97.521,67	€ 475,72		
RIMANENZE DI GENERI ALIMENTARI	€ 63.376,36	€ 57.698,36			
RIMANENZE DI GENERI NON ALIMENTARI	€ 34.621,03	€ 39.823,31			

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
Totale Rimanenze	€ 97.997,39	€ 97.521,67	€ 475,72		
C.II Crediti					
<i>C.II.1 Crediti Verso Regione</i>	€ 4.347.203,67	€ 7.710.289,89	-€ 3.363.086,22		
CREDITI R.T. TRASFERIMENTI INVESTIMENTI	€ 4.309.606,17	€ 3.454.772,98		€ 2.270.113,07	€ 2.039.493,10
CREDITI R.T. PER BORSE DI STUDIO	€ -	€ 4.244.943,00		€ -	€ -
CREDITI R.T. PROGETTI DI ORIENTAMENTO/INFORMAZION	€ -	€ 5.573,91		€ -	€ -
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2020/2021	€ -	€ 2.000,00		€ -	€ -
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2023/24	€ 26.697,50	€ -		€ 26.697,50	€ -
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2024/25	€ 6.700,00	€ -		€ 6.700,00	€ -
CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 24/25	€ 4.200,00	€ -		€ 4.200,00	€ -
CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 23/24	€ -	€ 3.000,00		€ -	€ -
<i>C.II.2 Crediti verso altri Enti Pubblici</i>	€ 4.789.726,10	€ 7.929.990,58	-€ 3.140.264,48		
CRED.TRASF.SOG PUB.PRIV. SPESE INV. PI	€ -	€ 2.478.993,12		€ 2.478.993,12	-€ 2.478.993,12
CREDITI M.I.U.R. EX 338/00 PI	€ 1.629.746,46	€ 1.629.746,46		€ 1.629.746,46	€ -
CREDITI DA CLIENTI PUBBL SIENA	€ 15.726,25	€ 26.811,00		€ 15.726,25	€ -
CREDITI M.I.U.R. L. 338/00 FASCETTI	€ 349.813,39	€ 1.000.000,00		€ 309.664,87	€ 40.148,52
CREDITI M.I.U.R. L. 338/00 TOLOMEI	€ 2.794.440,00	€ 2.794.440,00		€ 558.888,00	€ 2.235.552,00
<i>C.II.3 Crediti Verso Soggetti Privati</i>	€ 4.975.462,38	€ 1.988.308,71	€ 2.987.153,67		
CREDITI VS CLIENTI SIENA	€ 789,30	€ 433,80		€ 789,30	€ -
CREDITI VS CLIENTI FIRENZE	€ 140.049,05	€ 95.539,28		€ 140.049,05	€ -
CREDITI VS CLIENTI PISA	€ 27.222,76	€ 54.909,67		€ 25.542,76	€ 1.680,00
CREDITI STUDENTI FIRENZE	€ 862.876,46	€ 467.183,23		€ 373.746,58	€ 489.129,88
CREDITI PER EROGAZIONE BORSE DI STUDIO	€ 195.754,40	€ 208.738,47		€ 166.990,78	€ 28.763,62
CREDITI VS STUDENTI PI	€ 605.434,84	€ 508.420,35		€ 406.736,28	€ 198.698,56
CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE	€ 2.829.253,84	€ 436.650,89		€ 2.829.253,84	€ -
NOTE CREDITO DA RICEVERE	€ 206.521,46	€ 185.456,60		€ 206.521,46	€ -
FONDO SVAL CREDITI COMMERCIALI	-€ 32.342,71	-€ 31.510,80		-€ 3.151,08	-€ 29.191,63
FONDO SVAL CREDITI NON COMMERCIALI	-€ 2.241.516,01	-€ 2.140.462,09		-€ 214.046,21	-€ 2.027.469,80
CREDITI VS STUDENTI COATTI PI	€ 1.007.163,22	€ 953.598,85		€ 95.359,89	€ 911.803,33
CREDITI VS STUDENTI COATTI SI	€ 1.011.955,47	€ 337.614,38		€ 33.761,44	€ 978.194,03
CREDITI VS STUDENTI COATTI FI	€ 359.295,36	€ 905.726,19		€ 90.572,62	€ 268.722,74
CRED.V/CLIENTI EQUITALIA	€ 120.528,76	€ 121.620,69		€ 16.774,74	€ 103.754,02
FONDO SVAL CREDITI EQUITALIA	-€ 117.523,82	-€ 115.610,80		-€ 14.877,65	-€ 102.646,17
<i>C.II.4 Crediti Verso Erario</i>	€ 487.351,65	€ 553.236,03	-€ 65.884,38		
ERARIO C/IVA	€ 51.577,26	€ 43.748,52		€ 51.577,26	€ -
ACCONTI IRES	€ 20.438,00	€ 20.438,00		€ 20.438,00	€ -
ACCONTI IRAP ATT. IST E PROM	€ 268.394,19	€ 337.117,31		€ 268.394,19	€ -
CREDITO IRAP	€ 146.942,20	€ 151.932,20		€ 146.942,20	€ -
<i>C.II.5 Crediti Verso Altri</i>	€ 141.745,50	€ 152.821,25	-€ 11.075,75		
CREDITI PER CAUZIONI VERSO FORNITORI	€ 79.891,96	€ 101.225,28		€ -	€ 79.891,96
CREDITO INAIL	€ 4.018,40	€ 6.177,71		€ 4.018,40	€ -
CR.PERSONALE COMANDATO FI	€ 50.509,76	€ 6.632,80		€ 50.509,76	€ -
CR.PERSONALE COMANDATO SI	€ -	€ 25.191,27		€ -	€ -
CREDITI IN CONTENZIOSO	€ 16.430,40	€ 16.430,40		€ 16.430,40	€ -
CREDITI DIVERSI	€ 340,00	€ 41.763,51		€ 340,00	€ -
FONDO SVAL CREDITI IN CONTENZ.	-€ 45.517,66	-€ 45.517,66		-€ 45.517,66	€ -
CREDITI VERSO DIPENDENTI	€ -	€ 917,94		€ -	€ -
ACCONTI POR FSE PROGETTI ORIENTAMENTO	€ 36.072,64	€ -		€ 36.072,64	€ -
Totale Crediti	€ 14.741.489,30	€ 18.334.646,46	-€ 3.593.157,16		
C.III Attività finanz.che non costit. immob.					
C.IV Disponibilità Liquide					
<i>C.IV.1 Istituto Tesoriere</i>	€ 109.441.561,61	€ 98.546.326,58	€ 10.895.235,03		
C/ C TESORERIA CORRENTE	€ 109.441.561,61	€ 98.546.326,58			
<i>C.IV.2 Depositi Postali</i>	€ 9.091,74	€ 10.238,01	-€ 1.146,27		
CASSA C/C POSTALE PER AFFRANCATRICE	€ 9.091,74	€ 10.238,01			
<i>C.IV.3 Denaro e Valori in Cassa</i>	€ 74.009,76	€ 180.317,65	-€ 106.307,89		
CASSA MENSA FIRENZE	€ -	€ -			
CASSA MENSA PISA	€ 73.400,14	€ 149.552,43			
CASSA MONETOMETRI FIRENZE	€ -	€ 20.071,00			
CASSA RISTORANTE SAN MINIATO 2	€ 609,62	€ 10.694,22			
Totale Disponibilità Liquide	€ 109.524.663,11	€ 98.736.882,24	€ 10.787.780,87		
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	€ 124.364.149,80	€ 117.169.050,37	€ 7.195.099,43		
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
<i>C.I Ratei e Risconti Attivi</i>	€ 22.499.436,02	€ 20.775.516,74	€ 1.723.919,28		
RISCONTI ATTIVI	€ 22.499.436,02	€ 20.775.516,74			

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 22.499.436,02	€ 20.775.516,74	€ 1.723.919,28		
TOTALE ATTIVO	€ 243.643.217,04	€ 229.410.319,91	€ 14.232.897,13		
STATO PATRIMONIALE PASSIVO					
A) PATRIMONIO NETTO					
<i>A.I Fondo di Dotazione</i>	€ 43.106.618,99	€ 43.106.618,99	€ -		
FONDO DI DOTAZIONE	€ 43.106.618,99	€ 43.106.618,99			
<i>A.II.1 Riserva Legale</i>	€ 5.850.808,20	€ 5.816.210,51	€ 34.597,69		
RISERVA LEGALE	€ 5.850.808,20	€ 5.816.210,51			
<i>A.II.2 Riserve vincolate ad investimenti</i>	€ 38.602.237,99	€ 38.602.237,99	€ -		
RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.SI	€ 5.247.190,86	€ 5.247.190,86			
RISERVA PER INVEST. FUTURI INDISP.FI	€ 2.584.315,71	€ 2.584.315,71			
RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.PI	€ 9.456.861,60	€ 9.456.861,60			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2009 IND.	€ 2.106.424,94	€ 2.106.424,94			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2010 IND.	€ 2.378.781,58	€ 2.378.781,58			
RISERVA INDISP.DA PREST.ONORE	€ 880.986,26	€ 880.986,26			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2012 IND.	€ 6.689,80	€ 6.689,80			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 INDISP.	€ 139.876,03	€ 139.876,03			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2014-2015 IND	€ 398.554,04	€ 398.554,04			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 DISP.	€ 1.556.699,54	€ 2.368.699,03			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 INDISP.	€ 3.257.996,70	€ 2.445.997,21			
RISERVA INVES. UTILE 2017 S.APOLLONIA IND	€ 19.884,63	€ 19.884,63			
RISERVA INVES.UTILE 2018 DISP.	€ 235.377,86	€ 634.094,43			
RISERVA INVES.UTILE 2018 INDISP.	€ 1.537.549,91	€ 1.138.833,34			
RISERVA INVES.UTILE 2019 DISP.	€ 236.547,10	€ 355.328,46			
RISERVA INVES.UTILE 2019 INDISP.	€ 357.771,90	€ 238.990,54			
RISERVA INVES.UTILE 2020 DISP.	€ 1.430.526,80	€ 1.657.565,19			
RISERVA INVES.UTILE 2020 INDISP.	€ 1.614.762,96	€ 1.387.724,57			
RISERVA INVES.UTILE 2021 DISP.	€ 190.792,72	€ 740.843,34			
RISERVA INVES.UTILE 2021 INDISP.	€ 1.468.294,09	€ 918.243,47			
RISERVA INVES.UTILE 2022 DISP.	€ 805.904,88	€ 857.209,54			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2022 INDISP.	€ 51.304,66				
RISERVA INVES.UTILE 2023 DISP.	€ 2.639.143,42	€ 2.639.143,42			
<i>A.II.3 Altre Riserve</i>	-€ 2,00	-€ 2,00	€ -		
RISERVA DI CONVERSIONE	-€ 2,00	-€ 2,00			
<i>A.IV Utili (Perdite) portati a nuovo</i>	€ -	€ -	€ -		
UTILE DI ESERCIZI PRECEDENTI	€ -	€ -			
<i>A.V Utile (Perdita) dell'esercizio</i>	€ 4.076.713,22	€ 172.988,43	€ 3.903.724,79		
UTILE DI ESERCIZIO	€ 4.076.713,22	€ 172.988,43			
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 91.636.376,40	€ 87.698.053,92	€ 3.938.322,48		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
<i>B.1 Fondo Tratt.quiescenza e rinnovi CCNL</i>	€ 358.343,04	€ 357.969,91	€ 373,13		
F.DO TRAT. QUIESC. RIN. CONTR. LE	€ 358.343,04	€ 357.969,91			
<i>B.3 Fondo per contenziosi</i>	€ 335.013,65	€ 335.013,65	€ -		
FONDO CONTENZIOSI E SPESE LEGALI	€ 32.463,96	€ 32.463,96			
FONDO RISCHI DIVERSI	€ 302.549,69	€ 302.549,69			
<i>B.5 Altri Fondi</i>	€ 8.917.649,01	€ 6.886.826,62	€ 2.030.822,39		
FONDO Art.92 Dlgs. 163/2006 INDISPONIB.	€ 96.485,86	€ 96.485,86			
FONDO PRODUTTIVITA' DIRIGENZA	€ 114.752,94	€ 89.572,47			
FONDO PRODUTTIVITA' COMPARTO	€ 1.374.115,26	€ 1.319.160,20			
FONDO RINNOVO CCNL COMPARTO/DIRIGENZA	€ 698.152,87	€ 534.884,89			
FONDO IND.DI RISULTATO P.O.	€ 81.821,44	€ 87.363,40			
FONDO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE	€ 1.140.406,78	€ 995.351,64			
FONDO VINCOLATO PER BORSE DI STUDIO	€ 5.411.913,86	€ 3.764.008,16			
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	€ 9.611.005,70	€ 7.579.810,18	€ 2.031.195,52		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPOR.LAV. SUB.					
<i>C.1 Fondo Trattamento Fine Rapporto</i>	€ 190.288,13	€ 220.156,60	-€ 29.868,47		
FONDO T.F.S. - SIENA	€ 70.774,87	€ 70.774,87			
FONDO T.F.S.- FIRENZE	€ 75.608,74	€ 83.767,36			
FONDO T.F.S.- PISA	€ 43.904,52	€ 65.614,37			
D) DEBITI					
<i>D.2 Debiti Verso Regione Toscana</i>	€ 2.604.140,00	€ 2.791.140,00	-€ 187.000,00		
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU SIENA	€ 1.689.520,00	€ 1.795.220,00		€ 1.689.520,00	€ -
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU FIRENZE	€ 671.580,00	€ 645.260,00		€ 671.580,00	€ -
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU PISA	€ 243.040,00	€ 282.660,00		€ 243.040,00	€ -
DEBITI VS REGIONE POR-FSE PROG.TIROCINI	€ -	€ 68.000,00		€ -	

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
D.4 Debiti Verso Fornitori	€ 10.841.415,55	€ 10.295.776,10	€ 545.639,45		
DEBITI PER FORNITORI SIENA	€ 358.023,11	€ 823.178,68		€ 358.023,11	€ -
DEBITI VS. FORNITORI FIRENZE	€ 770.612,83	€ 880.958,90		€ 770.612,83	€ -
DEBITI VS. FORNITORI PISA	€ 668.515,58	€ 1.403.912,94		€ 668.515,58	€ -
DEBITI VS. PROFESSIONISTI FIRENZE	€ -	€ 55.996,55		€ -	€ -
DEBITI VS. PROFESSIONISTI PISA	€ -	€ 22.801,70		€ -	€ -
DEBITI CAUZIONI BOX FIRENZE	€ 2.700,00	€ 2.620,00		€ -	€ 2.700,00
DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI FIRENZE	€ 48.535,67	€ 28.718,39		€ -	€ 48.535,67
FATTURE DA RICEVERE SIENA	€ 1.136.372,82	€ 1.619.771,40		€ 1.136.372,82	€ -
FATTURE DA RICEVERE PISA	€ 5.765.164,57	€ 2.869.684,27		€ 5.765.164,57	€ -
FATTURE DA RICEVERE FIRENZE	€ 2.034.924,57	€ 2.563.963,20		€ 2.034.924,57	€ -
CAUZIONI A FORNITORI SIENA	€ 926,40	€ 4.430,07		€ -	€ 926,40
DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI PISA	€ 840,00	€ 840,00		€ -	€ 840,00
DEB.V/FORN.TIROC.CURRICULARI	€ 54.800,00	€ 18.900,00		€ 54.800,00	€ -
D.5 Debiti Tributari	€ 809.890,46	€ 684.661,87	€ 125.228,59		
REGIONE TOSCANA CONTO IRAP	€ 307.973,90	€ 375.824,31		€ 307.973,90	€ -
ERARIO CONTO IRES	€ 20.438,00	€ 20.438,00		€ 20.438,00	€ -
REGIONE TOSCANA CONTO IRAP COMMERCIALE	€ 165.000,00			€ 165.000,00	
ERARIO RITENUTE IRPEF DIPENDENTI	€ 123.568,58	€ 180.402,90		€ 123.568,58	€ -
ERARIO RITENUTE IRPEF PROFESSIONISTI	€ 21.222,80	€ 10.163,71		€ 21.222,80	€ -
ERARIO CONTO ADD.LE REG. DIPENDENTI	€ 2.540,65	€ 454,45		€ 2.540,65	€ -
ERARIO CONTO IVA SPLIT ISTITUZIONALE	€ 67.321,07	€ 38.970,80		€ 67.321,07	€ -
ERARIO CONTO IVA A DEBITO	€ 101.825,46	€ 58.407,70		€ 101.825,46	
D.6 Debiti Verso Istituti di previdenza e sicurezza	€ 491.895,47	€ 478.241,90	€ 13.653,57		
CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L.	€ 426.204,90	€ 413.075,85		€ 426.204,90	€ -
CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L. FONDO CRED	€ 4.631,38	€ 4.846,47		€ 4.631,38	€ -
CONTRIBUTI PREV.LI I.N.A.D.E.L.	€ 60.122,19	€ 59.302,00		€ 60.122,19	€ -
CONTRIBUTI PREV.LI I.N.P.S. DIPENDENTI	€ 155,27	€ 155,27		€ 155,27	€ -
CONTR.PREV.CPDEL RISCATTI/RICONGIUNZ.	€ 781,73	€ 862,31		€ 781,73	€ -
D.8 Altri Debiti	€ 165.559,44	€ 157.447,07	€ 8.112,37		
DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI	€ 132.133,85	€ 123.342,29		€ 132.133,85	€ -
ERARIO CONTO ADD.LE COM.DIPENDENTI	€ 574,89	€ 158,72		€ 574,89	€ -
DEBITI PER PIGNORAMENTI	€ -	€ 1.398,61		€ -	€ -
DEB.INDENNITA' RISULTATO DIRETTORE	€ 32.610,70	€ 32.337,45		€ 32.610,70	€ -
DEBITI VS CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	€ 240,00	€ 210,00		€ 240,00	€ -
D.9 Debiti verso studenti	€ 4.318.661,19	€ 3.562.113,54	€ 756.547,65		
DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA	€ 34.897,57	€ 56.568,44		€ 34.897,57	€ -
DB VS BORSE STUDIO PISA	€ 84.761,79	€ 87.320,05		€ 84.761,79	€ -
DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	€ 63.194,79	€ 79.793,10		€ 63.194,79	€ -
ALTRI DEBITI VS STUDENTI PISA	€ -	€ 1.191,00		€ -	€ -
ALTRI DEBITI VERSO STUDENTI FI	€ 37.481,20	€ 31.277,45		€ 37.481,20	€ -
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD PISA	€ 480,00	€ 480,00		€ 480,00	€ -
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD FIRENZE	€ 37.198,90	€ 40.039,00		€ 37.198,90	€ -
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STU. SIENA	€ -	€ 120,00		€ -	€ -
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI FIRENZE	€ 541.800,00	€ 493.870,00		€ 108.360,00	€ 433.440,00
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI PISA	€ 424.996,91	€ 392.626,77		€ 84.999,38	€ 339.997,53
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI	€ 345.473,40	€ 260.233,90		€ 69.094,68	€ 276.378,72
DEBITI VS STUDENTI BORSE ANNI PRECEDENTI	€ 2.186.574,00	€ 1.699.666,00		€ 2.186.574,00	€ -
ACCONTI DA STUDENTI DA REGOLARIZZARE	€ 2.672,63	€ 3.077,33		€ 2.672,63	€ -
DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	€ 26.715,29	€ 7.856,00		€ 26.715,29	€ -
DB VS STUD. PER BORSE STUDIO SI	€ 6.718,00	€ -		€ 6.718,00	€ -
DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2022/23	€ 63.070,81	€ 85.090,81		€ 63.070,81	€ -
DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2023/24	€ 195.253,40	€ 159.803,69		€ 195.253,40	€ -
DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2024/25	€ 105.172,50	€ 122.000,00		€ 105.172,50	€ -
DEB.VS.STUDENTI TIROCINI CURRICULARI 2023/24	€ 60.000,00	€ 41.100,00		€ 60.000,00	€ -
DEB.VS.STUDENTI TIROCINI CURRICULARI 2024/25	€ 5.200,00	€ -		€ 5.200,00	€ -
DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2025/2026	€ 57.000,00	€ -		€ 57.000,00	€ -
DEB.VS.STUDENTI TIROCINI CURRICULARI 2025/2026	€ 40.000,00	€ -		€ 40.000,00	€ -

TOTALE DEBITI	€ 19.231.562,11	€ 17.969.380,48	€ 1.262.181,63		
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI					
E.I Ratei e Risconti Passivi	€ 122.973.984,70	€ 115.942.918,73	€ 7.031.065,97		
RISCOINTI PASSIVI	€ 50.059.446,74	€ 42.858.366,16			
RISCOINTI PASSIVI CONTR.C/CAP.SI	€ 7.505.996,88	€ 7.753.097,46			
RISCOINTI PASSIVI L.338/2000 FI	€ 4.950.292,97	€ 5.073.519,51			
RISCOINTI PASSIVI L.338/2000 SIENA	€ 7.647.886,10	€ 7.881.875,68			
RISCOINTI PASSIVI CONTR.C/CAP.PI	€ 13.849.293,19	€ 14.400.728,38			
RISCOINTI PASSIVI CONTR.C/CAP.R.T.PI	€ 1.459.733,58	€ 1.554.354,98			
RISCOINTI PASSIVI R.T. INVEST.2009	€ 4.715.190,70	€ 4.829.004,07			
RISCOINTI PASSIVI R.T. INVEST.2010	€ 194.433,09	€ 217.606,04			
RISCOINTI PASSIVI R.T. INVEST.2011	€ 87.954,02	€ 97.329,78			
RISCOINTI PASSIVI R.T. INVEST.2012	€ 3.744.305,83	€ 3.852.641,11			
RISCOINTI PASSIVI L.338/2000 PI	€ 6.251.530,29	€ 6.314.677,06			
RISCOINTI PASSIVI R.T. INVEST.2013	€ 393.789,00	€ 400.399,62			

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
RISCONTI PASSIVI SAN CATALDO APES PISA	€ 2.454.203,19	€ 2.478.993,12			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2014	€ 6.187.905,30	€ 6.349.424,42			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2015	€ 3.306.810,37	€ 3.541.369,05			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2017	€ 248.461,66	€ 258.323,96			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2018	€ 900.000,00	€ 920.000,00			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2019	€ 1.007.958,03	€ 770.964,23			
RISCONTI PASSIVI R.T. S.APOLLONIA	€ 297.722,04	€ 66.551,95			
RISCONTI PASSIVI EX VIA DELL'OCCHIO	€ 989.421,69	€ 997.421,69			
RISCONTI PASSIVI M.I.T. SAN CATALDO	€ 701.679,95	€ 708.767,63			
RISCONTI PASSIVI RT FSC TOLOMEI-FASCETTI	€ 1.145.915,85	€ 258.923,20			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 RU FASCETTI	€ 808.515,65	€ 1.000.000,00			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 TOLOMEI	€ 2.794.440,00	€ 2.794.440,00			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2024	€ 1.166.324,22	€ 564.139,63			
RISCONTI PASSIVI R.T. IMM.VIA MIELE	€ 38.726,29				
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2025-26	€ 66.048,07				

TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	€ 122.973.984,70	€ 115.942.918,73	€ 7.031.065,97		

TOTALE PASSIVO	€ 243.643.217,04	€ 229.410.319,91	€ 14.232.897,13		
CONTO ECONOMICO					
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
<i>A.1 Ricavi delle Vendite e prestazioni</i>	€ 134.914.725,83	€ 120.894.683,06	€ 14.020.042,77		
<i>A.1.b) Contributi della Regione per funzionamento</i>	€ 15.300.000,00	€ 15.415.062,00	-€ 115.062,00		
TRASFER. DA REG. TOSCANA SPESE FUNZ. -I-	€ 15.300.000,00	€ 15.415.062,00			
<i>A.1.d) Contributi per erogazione benefici a terzi</i>	€ 78.774.039,22	€ 68.167.471,37	€ 10.606.567,85		
TRASF.REG. TOSCANA BORSE -I-	€ 27.686.669,70	€ 21.776.612,73			
TRASFERIMENTI FIS DA MIUR -I-	€ 24.867.109,55	€ 20.642.456,12			
TRASFERIMENTI PNRR/FIS	€ 17.754.209,95	€ 17.936.673,97			
TRASF.REG.DA F.DO VINCOLATO BORSE	€ 1.570.647,02	€ 736.785,55			
TRASFERIMENTI F.S.E.	€ 6.895.403,00	€ 7.074.943,00			
<i>A.1.f) Ricavi per prestazioni attività commerciale</i>	€ 40.840.686,61	€ 37.312.149,69	€ 3.528.536,92		
RECUPERO DA BORSE PER SERV RISTOR -C-	€ 18.435.817,40	€ 16.730.649,05			
RECUPERO DA BORSE SERV. ABITATIVO -C-	€ 17.350.993,39	€ 15.156.672,13			
PROV. SERV RIST. DIRETTA STUDENTI -C-	€ 2.622.490,31	€ 3.277.271,58			
PROV. SER. RIST. DIRETTA. ALTRI UTENTI C	€ 164.938,69	€ 78.856,70			
PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI -C-	€ 314.981,51	€ 326.480,67			
PROVENTI FORESTERIA -C-	€ 157.216,43	€ 133.220,85			
PROVENTI ALL IN CONVENZIONE C	€ 150.574,00	€ 151.797,55			
PROVENTI FORESTERIA ESTIVA C	€ 113.745,10	€ 77.688,07			
PROV. SERV. RIST. INDIRECTA STUDENTI-C	€ 1.189.829,47	€ 1.080.975,20			
PROV. SERV. RIST. INDIRECTA ALTRI -C	€ 327.547,21	€ 288.411,08			
ALTRI PROVENTI DA VENDITE - C	€ 12.553,10	€ 10.126,81			
<i>A.5. Altri Ricavi e Proventi</i>	€ 8.934.424,60	€ 5.476.604,91	€ 3.457.819,69		
<i>A.5.a) Altri ricavi proventi recuperi e rimborsi</i>	€ 6.374.582,92	€ 3.240.330,66	€ 3.134.252,26		
SPONSORIZZAZIONI-C	€ 9.758,00	€ 8.657,00			
PROVENTI DIVERSI -C-	€ 3.827,93	€ 3.196,18			
PROVENTI DIVERSI -I-	€ 250,00	€ 250,00			
RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI -C-	€ 4.099,50	€ 8.774,85			
FITTI ATTIVI -C	€ 43.442,07	€ 47.881,15			
FITTI ATTIVI BOX AUTO - C	€ 13.493,31	€ 10.050,84			
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -C-	€ 2.954,02	€ 2.575,45			
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -I-	€ 10.767,77	€ 7.203,50			
PROVENTI ROYALTIES - C	€ 37.388,00	€ 36.732,20			
PROVENTI ROYALTIES I	€ 3.120,00	€ 3.120,00			
TARIFFA INCENTIVANTE -C-	€ 1.199,70	€ 1.013,64			
SANZIONI PER REVOCHE	€ 173.687,00	€ 213.365,06			
RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN-C	€ 256,00	€ 1.788,00			
RICAVI PER RIFATT. COSTI A TERZI -C	€ 900,00	€ 540,00			
ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -C-	€ 25,59	€ 2,67			
ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -I-	€ 94,50	€ 72,34			
PENALI SU CONTRATTI -C	€ 10.300,00	€ 7.800,00			
PENALI SU CONTRATTI -I	€ 2.500,00	€ 828,62			
RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI C	€ 48.700,86	€ 54.530,92			€ 2.665.276,58
RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI I	€ 3.418,77	€ 2.374,00			€ 124.503.199,87
ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.C	€ 518.600,39	€ 39.190,39			€ 127.168.476,45
ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.I	€ 112.536,74	€ 129.737,50			-€ 126.371.287,97
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	€ 19.747,82	€ 74.307,99			
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.I	€ -	€ 184,83			
PROVENTI RIST.E RESID.ANNI PRECEDENTI.C	€ 10.115,38	€ 6.020,81			
RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.C	€ 198.963,90	€ 284.876,96			
RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.I	€ 26.964,92	€ 24.418,80			
RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI -I -	€ 1.387.661,48	€ 974.642,54			
RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI.C	€ 28.110,77	€ 33.727,30			
RICAVI DECADENZA DEB.V./STUDENTI ANNI PR.I	€ 1.692.500,50	€ 1.218.718,60			
PRO-RATA IVA DETRAIBILE ART.19 BIS	€ 51.577,26	€ 43.748,52			

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
PLUSVALENZE -C-	€ 1.957.620,74	€ -			
A.5.b) Costi sterilizz. utilizzo contributi c/capitale	€ 2.559.841,68	€ 2.236.274,25	€ 323.567,43		
UTIL CONTR.C/CAP MATERIALI -C-	€ 1.161.151,30	€ 1.110.220,94			
UTIL CONTR.C/CAP MATERIALI -I-	€ 42.321,23	€ 38.482,52			
UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -C-	€ 541.868,63	€ 543.676,91			
UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -I-	€ 9.566,56	€ 9.566,56			
UTIL CONTR.C/CAP.IMMATERIALE -C-	€ 693.386,74	€ 488.391,08			
UTIL CONTR.C/CAP IMMATERIALE -I-	€ 111.547,22	€ 45.936,24			

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 143.849.150,43	€ 126.371.287,97	€ 17.477.862,46		
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
B.6) Acquisti di beni	€ 5.840.325,66	€ 4.852.406,21	€ 987.919,45		
GENERI NON ALIMENTARI TRANS MAGAZ	€ 203.921,15	€ 272.624,20			
CANCELLERIA -C-	€ 11.729,53	€ 22.223,02			
CANCELLERIA -I-	€ 4.142,09	€ 4.361,20			
CANCELLERIA -P-	€ 4.352,33	€ 10.820,29			
GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE -C-	€ 140.898,10	€ 60.080,04			
CARBURANTI PER AUTOMEZZI -C-	€ 6.384,26	€ 6.556,87			
CARBURANTI PER AUTOMEZZI -P-	€ 5.507,86	€ 6.133,65			
VESTIARIO -C-	€ 1.784,08	€ 25.204,62			
MATERIALE INFORMATICO VARIO -C-	€ 36,00	€ 1.845,70			
MATERIALE VARIO INFORMATICO -P-	€ 1.673,56	€ 6.042,43			
BIANCHERIA-C-	€ 39.900,10	€ 25.313,28			
GENERI DIVERSI -C-	€ 12.499,92	€ 26.636,85			
GENERI ALIMENTARI -C-	€ 5.396.225,57	€ 4.376.680,74			
MATERIALE TECNICO -C-	€ 536,13	€ 826,10			
MATERIALE TECNICO -P-	€ 2.754,07	€ 2.378,42			
CAMPIONI ALIMETARI A PAGAMENTO-C	€ -	€ 110,93			
MATERIALE PER LA SICUREZZA - C	€ 4.183,01	€ 312,32			
MATERIALE PER LA SICUREZZA - P	€ 3.797,90	€ 4.255,55			
B.7) Acquisti di servizi	€ 31.347.280,13	€ 31.032.915,92	€ 314.364,21		
B.7.a) Manutenzioni e riparazioni	€ 3.702.573,24	€ 3.427.201,87	€ 275.371,37		
ALTRI CANONI MANUTENZIONE - C	€ 9.650,20	€ 14.277,51			
ALTRI CANONI MANUTENZIONE - P	€ 7.577,74	€ 13.576,26			
MANUTENZIONI ASCENSORI DI TERZI-C	€ -	€ 2.840,16			
ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI-C	€ 6.541,76	€ 7.467,19			
ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI-P	€ -	€ 2.793,80			
MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRI - C	€ 21.806,28	€ -			
CANONE MANUTENZIONI MACCHINE CUCINA - C	€ 292.428,90	€ 292.299,71			
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - C	€ 997,96	€ 81,95			
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - P	€ 77,47	€ -			
MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -C-	€ 2.883,04	€ 2.385,83			
MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -P-	€ 353,19	€ 714,70			
MANUT. E RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW -C-	€ 34.443,36	€ 18.812,33			
MANUT. E RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW -P-	€ 115.135,38	€ 125.058,38			
MAN. ASSISTENZA CONNETTIVITA' - P	€ 124.474,97	€ 123.852,60			
ASSISTENZA SOFTWARE -C-	€ 14.854,83	€ 4.066,66			
ASSISTENZA SOFTWARE -I-	€ 105.759,65	€ 102.885,61			
ASSISTENZA SOFTWARE -P-	€ 217.361,12	€ 201.978,90			
CANONE MAUT.IMPIANTI E MACCHINARI - C	€ 9.354,37	€ 5.470,26			
CANONE MAUT.IMPIANTI E MACCHINARI - P	€ 1.709,62	€ -			
MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - C	€ 1.893,44	€ -			
MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - P	€ -	€ 214,75			
MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -C-	€ 5.517,60	€ 5.435,55			
MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -P-	€ 15.491,31	€ 21.774,47			
MANUTENZIONE INTEGRATA PROGRAMMATA-C	€ 2.125.752,87	€ 2.149.908,13			
MANUTENZIONE INTEGRATA PROGRAMMATA-P	€ 115.027,58	€ 124.167,67			
MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - C	€ 422.552,63	€ 197.678,77			
MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - P	€ 50.927,97	€ 9.460,68			
B.7.b) Altri acquisti di servizi	€ 27.644.706,89	€ 27.605.714,05	€ 38.992,84		
ASSICURAZIONE R.C. VEICOLI -P-	€ 751,43	€ 703,43			
FIDEJUSSIONE -C	€ 500,00	€ 500,80			
ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -I-	€ 331,20	€ 420,75			
ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -P-	€ 128.038,73	€ 91.468,80			
SPESE DI PULIZIA -C-	€ 3.531.521,32	€ 3.327.290,97			
SPESE DI PULIZIA -P-	€ 88.940,64	€ 90.768,95			
SERVIZI PER CONTROLLO HCCP -C-	€ 38.431,36	€ 14.772,74			
SERVIZI POSTALI -C-	€ 12,20	€ 23,40			
SERVIZI POSTALI -I-	€ 89,92	€ 66,11			
SERVIZI POSTALI -P-	€ 11.250,27	€ 9.133,12			
SERVIZI VARI -C-	€ 6.365,79	€ 1.666,53			
SERVIZI VARI -I-	€ 12.402,31	€ 13.710,35			
SERVIZI VARI -P-	€ 82.774,53	€ 76.213,26			
VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -C-	€ 106.423,21	€ 98.995,04			
VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -P-	€ 94.766,18	€ 93.709,40			

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
CORSI DI FORMAZIONE - C	€ 8.392,00	€ 5.612,80			
CORSI DI FORMAZIONE -I-	€ 2.942,50	€ 5.490,00			
CORSI DI FORMAZIONE - P	€ 33.245,16	€ 55.573,89			
SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI -P-	€ 56.357,16	€ 71.625,67			
CONSULENZE -P-	€ 2.954,82	€ 2.440,00			
RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI -P	€ 3.512,51	€ 2.807,15			
ENERGIA ELETTRICA -C-	€ 2.379.778,18	€ 2.314.026,64			
ENERGIA ELETTRICA -P-	€ 97.854,41	€ 60.268,95			
COSTI PER RISCALDAMENTO -C-	€ 1.348.920,24	€ 1.239.629,22			
COSTI PER RISCALDAMENTO -P-	€ 54.520,92	€ 32.188,19			
TELEFONO -C-	€ 18.491,26	€ 24.982,42			
TELEFONO -P-	€ 80.990,98	€ 86.465,34			
ACQUA -C-	€ 863.786,97	€ 757.049,76			
ACQUA -P-	€ 13.446,40	€ 9.479,33			
SERVIZIO ALLOGGIO IN CONVENZIONE -C-	€ 782.740,82	€ 1.467.989,99			
SERVIZIO RISTORAZIONE -C-	€ 8.648.787,02	€ 8.513.030,44			
SPESE PER CONVEGNI-I	€ 1.647,00	€ 540,00			
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-C	€ 290,55	€ 312,71			
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-P	€ 56.279,43	€ 215.144,77			
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-I	€ 21.867,55	€ 2.986,56			
SERVIZIO GIARDINAGGIO -C-	€ 6.731,62	€ 43.932,58			
SERVIZIO GIARDINAGGIO -P-	€ 254,66	€ 12.810,06			
SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE -C-	€ 225.941,01	€ 203.582,54			
SERVIZI DI TIPOGRAFIA -I	€ 9.733,84	€ 5.056,50			
SERVIZI DI TIPOGRAFIA -P	€ 1.224,05	€ 117,93			
CANONE PER PROJECT FINANCING-C	€ 3.404.699,08	€ 3.396.746,64			
BANCA DATI INFORMATIVA -I-	€ -	€ 2.541,00			
INDENNITA' DI CARICA ORG.ISTITUZ.-P-	€ 28.479,81	€ 29.104,41			
MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE -C-	€ 430.623,19	€ 330.252,89			
ASSISTENZA IN AZIONI LEGALI - P	€ -	€ 7.958,56			
SPESE PER TRASFERTA - C	€ 3.139,50	€ 1.798,70			
SPESE PER TRASFERTA - I	€ 1.454,21	€ 8.691,90			
SPESE PER TRASFERTA - P	€ 3.244,51	€ 7.111,08			
ONERI BANCARI E POSTALI -C-	€ 68.998,45	€ 86.144,10			
ONERI BANCARI E POSTALI -P-	€ 19.386,53	€ 11.226,33			
SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE -P	€ -	€ 11.217,12			
INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE -P-	€ -	€ 2.400,00			
GLOBAL SERVICE MARAGLIANO-C	€ 549.000,00	€ 554.965,37			
SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI -P	€ 5.614,54	€ 5.614,56			
SERVIZIO TESORERIA -P	€ 16.200,00	€ 16.200,00			
ONERI SICUR.SUI SERVIZI VARI - C	€ 3.345,20	€ 8.005,08			
COSTI RECUPERO CREDITI - I	€ 777,90	€ 1.206,41			
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE -C	€ 46.221,35	€ 27.004,77			
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE -P	€ 5.354,46	€ 3.640,34			
LAVANDERIA -C-	€ 12.271,14	€ 20.539,02			
GETTONI PER LAVANDERIA STUDENTI - C	€ 12.139,67	€ 14.590,96			
SERVIZI PORTINERIA -C	€ 3.405.725,85	€ 3.214.727,42			
SERVIZI PORTINERIA P	€ 187.846,82	€ 60.010,92			
VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SMALT.RIFIUTI-C	€ 49.544,20	€ 77.389,17			
VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SMALT.RIFIUTI-P	€ 893,04	€ 14.584,86			
TRASLOCHI E TRASPORTI -C-	€ 15.009,27	€ 25.218,29			
SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -P-	€ -	€ 3.061,95			
SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -I	€ 24.400,00				
ALTRI SERVIZI A STUDENTI -I	€ 37.916,76	€ 27.951,10			
BUONI CINEMA/TEATRO -I-	€ 35.057,50	€ 32.966,63			
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI -C	€ 141.695,02	€ 355.864,35			
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI -P	€ 11.955,58	€ 10.831,50			
UTENZE CONNETTIVITA' -C	€ 88.798,10	€ 39.604,82			
UTENZE CONNETTIVITA' -P	€ 203.590,14	€ 237.360,17			
SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI -C-	€ 6.042,26	€ 6.596,54			
SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI - P	€ 1.992,66				
B.8) Costi per godimento di beni di terzi	€ 1.242.947,17	€ 1.129.983,08	€ 112.964,09		
FITTI PASSIVI - C-	€ 372.073,03	€ 370.640,31			
CANONI DI NOLEGGIO-C-	€ 169.024,87	€ 190.447,06			
CANONI DI NOLEGGIO -I-	€ 9.887,61	€ 334,74			
CANONI DI NOLEGGIO -P-	€ 56.319,00	€ 48.187,84			
SPESE CONDOMINIALI -C-	€ 431.169,51	€ 412.740,66			
LICENZE D'USO ANNUALI -C-	€ 109.410,16	€ 1.091,89			
LICENZE D'USO ANNUALI -I	€ 2.001,86	€ 385,90			
LICENZE D'USO ANNUALI-P	€ 93.061,13	€ 106.154,68			
B.9) Costi per il personale	€ 719,91	€ 719,91			
B.9.a) Salari e Stipendi	€ 8.512.922,80	€ 8.392.726,50	€ 120.196,30		
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -C-	€ 4.616.650,37	€ 4.661.507,46			
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -I-	€ 798.558,65	€ 729.065,20			
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -P-	€ 1.451.510,52	€ 1.508.710,92			
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -C-	€ 4.581,38	€ 5.789,40			

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -I-	€ 91,23	€ 43,34			
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -P-	€ 11,23	€ 43,60			
COMPENSI AL DIRETTORE -P-	€ 126.348,80	€ 125.119,40			
PROGRESSIONE ECONOMICA -C-	€ 177.049,74	€ 184.590,05			
PROGRESSIONE ECONOMICA -I-	€ 54.640,79	€ 49.259,97			
PROGRESSIONE ECONOMICA -P-	€ 99.752,69	€ 113.322,38			
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -C-	€ 98.384,57	€ 102.740,60			
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -I-	€ 50.024,10	€ 41.395,31			
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -P-	€ 132.183,34	€ 138.132,88			
POSIZIONE PARTICOLARE RESP -C-	€ 37.621,24	€ 30.057,39			
POSIZIONE PARTICOLARE RESP -I-	€ 5.063,75	€ 3.785,09			
POSIZIONE PARTICOLARE RESP-P-	€ 27.374,35	€ 13.952,09			
POSIZIONE DIRIGENTI -P-	€ 83.937,15	€ 70.143,78			
COMPARTO A RUOLO -C-	€ 93.721,06	€ 94.729,35			
COMPARTO A RUOLO -I-	€ 16.740,29	€ 15.201,98			
COMPARTO A RUOLO -P-	€ 28.722,98	€ 30.284,15			
TURNO RUOLO -C-	€ 163.784,24	€ 159.210,44			
INDENNITA' EX QUALIFICA VIII -I	€ 774,72	€ 774,72			
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO-C	-€ 19.303,60	-€ 20.570,35			
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -I-	-€ 765,32	-€ 1.934,98			
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -P-	-€ 2.985,22	-€ 4.282,14			
TRATTENUTE RETRIBUZIONE-C	-€ 4.094,69	-€ 7.025,82			
TRATTENUTE RETRIBUZIONE-I	€ -	-€ 472,03			
TRATTENUTE RETRIBUZIONE-P	-€ 233,42	-€ 22,54			
IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-C	€ 102.870,44	€ 70.940,08			
IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-I	€ -	€ 182,30			
IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-P	€ 1.197,00	€ 1.066,10			
DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- C	€ 176.275,33	€ 156.054,41			
DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- I	€ 15.326,72	€ 18.145,84			
DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- P	€ 20.097,77	€ 22.510,60			
DIFFERENZIALI CCNL2019-2021-C	€ 99.327,58	€ 53.433,20			
DIFFERENZIALI CCNL2019-2021-I	€ 20.357,67	€ 11.561,26			
DIFFERENZIALI CCNL2019-2021-P	€ 37.325,35	€ 15.281,07			
B.9.b) Oneri Sociali	€ 2.541.562,01	€ 2.480.518,60	€ 61.043,41		
ONERI SOCIALI RUOLO -C-	€ 1.589.128,86	€ 1.541.676,20			
ONERI SOCIALI RUOLO -I-	€ 296.202,09	€ 271.404,31			
ONERI SOCIALI RUOLO-P-	€ 617.169,46	€ 627.613,04			
ONERI SOCIALI SU COMPENSI DIRETTORE -P-	€ 39.061,60	€ 39.825,05			
B.9.d) Trattamento di quiescenza e simili	€ 7.130,20	€ 2.618,63	€ 4.511,57		
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C	€ 6.666,68	€ 1.361,94			
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.I	€ -	€ 434,91			
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.P	€ 463,52	€ 821,78			
B.9.e) Altri costi per il personale	€ 704,55	€ 537,18	€ 167,37		
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -C-	€ 43,49	€ 83,30			
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE-P-	€ 661,06	€ 453,88			

Totale Costi per il Personale	€ 11.062.319,56	€ 10.876.400,91	€ 185.918,65		
B.10) Ammortamenti e svalutazioni					
B.10.a) Amm.to delle immobilizzazioni immateriali	€ 1.257.871,51	€ 1.184.563,07	€ 73.308,44		
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -C-	€ 34.677,28	€ 32.066,48			
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -I-	€ -	€ 817,51			
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -P-	€ 38.076,51	€ 26.456,01			
AMM.TO MANUT. STRAORDI. BENI DI TERZI -C	€ 558.016,73	€ 557.891,97			
AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI DI TERZI -P-	€ 39.534,20	€ 13.101,59			
AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI TERZI-I-	€ -	€ 0,01			
AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI -C	€ 497.689,95	€ 497.689,95			
AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI-C	€ 35.944,97	€ 38.993,53			
AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI -P-	€ 53.931,87	€ 17.546,02			
B.10.b) Amm.to delle immobilizzazioni materiali	€ 3.357.929,47	€ 3.301.442,14	€ 56.487,33		
AMM.TO FABBRICATI -C-	€ 2.244.044,58	€ 2.161.067,67			
AMM.TO FABBRICATI -P-	€ 147.634,39	€ 147.634,39			
AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - C	€ 232.391,43	€ 155.594,43			
AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - P	€ 551,89	€ 471,15			
AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -C-	€ 39.893,30	€ 8.427,23			
AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -P-	€ 35.014,43	€ 40.687,48			
AMM.TO AUTO MOTO E SIMILI -P-	€ 1.520,00	€ 1.520,00			
AMM.TO BIANCHERIA -C-	€ 90.647,83	€ 43.859,00			
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -C-	€ 103.004,90	€ 113.738,40			
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -I-	€ 70,84	€ 70,84			
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -P-	€ 11.378,22	€ 7.648,83			
AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -C-	€ 127.705,85	€ 116.152,90			
AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -P-	€ 16.467,83	€ 15.599,73			
AMM MOBILI ARREDI MACCHINE UFFICIO-C	€ 306.182,21	€ 485.434,58			
AMM MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO -P	€ 1.246,73	€ 3.360,47			
AMM. MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO-I	€ 175,04	€ 175,04			

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
<i>B.10.d) Svalutazioni dei crediti attivo circolante</i>	€ 268.687,03	€ 206.791,68	€ 61.895,35		
ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -C-	€ 3.836,86	€ 3.739,72			
ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -I-	€ 264.850,17	€ 203.051,96			

Totale Ammortamenti e Svalutazioni	€ 4.884.488,01	€ 4.692.796,89	€ 191.691,12		
<i>B.11) Variazioni delle rimanenze di materie prime</i>	-€ 475,72	-€ 9.034,50	€ 8.558,78		
RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI -C-	€ 57.698,36	€ 56.190,15			
RIMANENZE INIZIALI NON ALIMENTARI -C-	€ 39.823,31	€ 32.297,02			
RIMANENZE GENERI ALIMENTARI -C-	-€ 63.376,36	-€ 57.698,36			
RIMANENZE NO ALIMENTARE -C-	-€ 34.621,03	-€ 39.823,31			
<i>B.12) Accantonamenti per Rischi</i>	€ -	€ -	€ -		
ACC.TO SPESE LEGALI E CONTENZIOSI-P	€ -	€ -			
ACC.TO PER RISCHI-C	€ -	€ -			
<i>B.13) Altri Accantonamenti</i>	€ 4.982.394,02	€ 3.942.312,00	€ 1.040.082,02		
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA C	€ 1.071.869,71	€ 1.041.828,49			
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA I	€ 90.188,79	€ 134.229,23			
ACC.TO PRODUTT.COMPARTO E DIRIGENZA P	€ 408.631,14	€ 317.548,35			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-C	€ 101.823,73	€ 99.490,69			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-I	€ 10.224,81	€ 14.988,09			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-P	€ 51.219,44	€ 46.558,41			
ACC.TO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE P	€ 168.274,42	€ 94.307,60			
ACC.TO RISORSE VINCOLATE BORSE STUDIO-I	€ 3.080.161,98	€ 2.193.361,14			
<i>B.14) Oneri diversi di gestione</i>	€ 79.966.997,59	€ 69.330.164,38	€ 10.636.833,21		
<i>B.14.a) Erogazioni monetarie a studenti</i>	€ 78.774.039,22	€ 68.167.471,37	€ 10.606.567,85		
BORSE DI STUDIO SIENA -I-	€ 15.607.339,00	€ 14.158.188,50			
BORSE DI STUDIO PISA-I	€ 29.006.686,50	€ 23.866.066,50			
BORSE DI STUDIO FIRENZE-I-	€ 32.167.475,00	€ 28.118.120,00			
BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZ -I-	€ 1.107.335,09	€ 1.110.710,67			
BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI -I-	€ 227.783,00	€ 272.231,00			
CONTR. STRAORD. PORTATORI HANDICAP -I-	€ 7.500,00	€ 12.500,00			
SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI -I-	€ 623.963,68	€ 615.981,09			
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI -I	€ 25.956,95	€ 13.673,61			
<i>B.14.b) Oneri diversi di gestione</i>	€ 1.192.958,37	€ 1.162.693,01	€ 30.265,36		
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -C-	€ 787.155,13	€ 758.228,87			
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -I-	€ 48,00	€ 30.949,38			
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -P-	€ 118.959,39	€ 95.643,73			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -C-	€ 3.277,69	€ 12.725,43			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -I-	€ 1.167,41	€ 55,00			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -P-	€ 99.660,35	€ 98.968,14			
ABBON.TO GIORNALI RIV. GUID. -P-	€ 4.364,28	€ 3.566,19			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -C-	€ 433,34	€ 1.092,82			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -I-	€ 6.516,91	€ 8.353,12			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -P-	€ 719,25	€ 979,19			
ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI -C-	€ 3.750,28	€ 1.279,00			
COSTI INDEDUCIBILI-C	€ 730,95	€ 237,27			
COSTI INDEDUCIBILI-I	€ 118,50	€ 1.208,00			
COSTI INDEDUCIBILI-P	€ 33,37	€ 624,54			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -C-	€ 3,24	€ 8,88			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -I-	€ 93,91	€ 7,04			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -P-	€ 10,84	€ 1,04			
ONERI SIAE-C	€ 669,76	€ 1.364,52			
ONERI SIAE-I	€ 516,86	€ 744,86			
SPESE LEGALI - I -	€ -	€ 575,16			
SPESE LEGALI - P -	€ 1.347,36	€ 8.521,26			
AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI-P-	€ 5.800,00	€ 3.585,00			
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	€ 10.561,67	€ 4.727,37			
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.P	€ 1.023,93	€ -		€ 153.218,96	
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.C	€ 116.010,47	€ 488,09			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.I	€ 337,85	€ -			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.P	€ 5.825,48	€ 2.187,90			
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI.C	€ 313,03	€ 21.477,78			
COSTI DIVERSI DI GEST.ANNI PRECEDENTI.C	€ 4.362,59				
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.C	€ 19.054,53	€ 99.782,58			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.P	€ -	€ 315,00			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.I	€ 92,00	€ 4.995,85			

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 139.326.276,42	€ 125.847.944,89	€ 13.478.331,53		

DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 4.522.874,01	€ 523.343,08	€ 3.999.530,93		
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
C.16 Altri proventi finanziari					
<i>C.16.d) Altri interessi attivi</i>	€ 7.815,73	€ 7.961,83	-€ 146,10		

VOCI DI BILANCIO	2025	2024	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -I-	€ 7.815,73	€ 7.961,83			
INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -C-	€ -	€ -			

Totale proventi diversi	€ 7.815,73	€ 7.961,83	-€ 146,10		

C.17 Interessi e altri oneri finanziari					
<i>C.3.c) Interessi passivi su mutui</i>	€ -	€ -	€ -		
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI -C-	€ -	€ -			
<i>C.3.d) Altri interessi passivi</i>	€ 144,33	€ 761,17	-€ 616,84		
INTERESSI DI MORA -C-	€ 137,90	€ 749,22			
INTERESSI DI MORA -P-	€ 6,43	€ 11,95			

Totale Interessi e oneri finanziari	€ 144,33	€ 761,17	-€ 616,84		

TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZ.RI	€ 7.671,40	€ 7.200,66	€ 470,74		
-----	€ -	€ -	€ -		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 4.530.545,41	€ 530.543,74	€ 4.000.001,67		

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERC.	€ 453.832,19	€ 357.555,31	€ 96.276,88		
IRES -C-	€ 20.438,00	€ 20.438,00			
IRAP -C-	€ 165.000,00	€ -			
IRAP -I-	€ 268.394,19	€ 337.117,31			

UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	€ 4.076.713,22	€ 172.988,43	€ 3.903.724,79		