

VOCI DI BILANCIO	2024	2023	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
STATO PATRIMONIALE ATTIVO					
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I. Immobilizzazioni immateriali					
4) Concessioni, Licenze, Marchi e diritti	€ 32.580,23	€ 62.274,23	-€ 29.694,00		
SOFTWARE E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	€ 2.174.781,92	€ 2.145.135,92			
F.DO AMMORT. SOFTWARE E UTIL. OPERE ING.	-€ 2.142.201,69	-€ 2.082.861,69			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 18.542.406,44	€ 18.667.994,80	-€ 125.588,36		
MANUT STRAORD BENI DI TERZI	€ 21.677.548,68	€ 20.781.867,04			
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 24.895.046,19	€ 24.895.046,19			
F.DO AMMORTAMENTO MANUTENZIONE STRAOR.	-€ 20.330.190,70	-€ 19.759.197,13			
F.DO AMMORT. ALTRE IMMOBIL. IMMATERIALI	-€ 7.844.647,17	-€ 7.346.957,22			
MANUT STRAORD BENI TERZI FIN C/CAPITALE	€ 16.297.293,12	€ 16.297.293,12			
F.DO AMM MANUT STR BENI TERZI FIN C/CAPT	-€ 16.297.293,12	-€ 16.297.293,12			
PROGETTAZIONE DIR LAVORI E COLLAUDI	€ 3.408.563,25	€ 3.304.610,18			
F.DO AMM. PROG.DIR. LAVORI E COLLAUDI	-€ 3.263.913,81	-€ 3.207.374,26			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 275.802,35	€ 212.583,15	€ 63.219,20		
IMMOB IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	€ 275.802,35	€ 212.583,15			

Totale Immobilizzazioni immateriali	€ 18.850.789,02	€ 18.942.852,18	-€ 92.063,16		
II. Immobilizzazioni materiali	€ -	€ -			
1) Fabbricati e Terreni					
a) Terreni	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ -		
TERRENI	€ 1.200,00	€ 1.200,00			
b) Fabbricati ad uso istituzionale e commerciale	€ 56.070.199,97	€ 55.080.127,23	€ 990.072,74		
FABBRICATI	€ 102.274.526,65	€ 98.975.751,85			
FONDO AMMORTAMENTO FABBRICATI	-€ 46.247.563,48	-€ 43.940.279,02			
FABBRICATI FINANZIATI C/C	€ 40.471.978,04	€ 40.471.978,04			
F.DO AMM. FABBRICATI FIN. C/CAPITALE	-€ 40.428.741,24	-€ 40.427.323,64			
2) Impianti e Macchinari	€ 3.318.862,41	€ 2.886.196,62	€ 432.665,79		
IMPIANTI GENERICI	€ 10.070.355,48	€ 9.830.483,64			
IMPIANTI SPECIFICI	€ 6.220.801,79	€ 5.774.797,14			
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI	-€ 8.583.436,64	-€ 8.461.978,57			
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI	-€ 4.388.858,22	-€ 4.257.105,59			
3) Attrezzature industriali e commerciali	€ 197.920,49	€ 280.003,73	-€ 82.083,24		
ATTREZZATURE SPECIFICHE	€ 4.389.206,52	€ 4.315.224,18			
F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE	-€ 4.191.286,03	-€ 4.035.220,45			
4) Altri beni	€ 815.982,78	€ 353.271,95	€ 462.710,83		
b) Mobili e Arredi	€ 659.597,34	€ 261.999,40	€ 397.597,94		
MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO	€ 10.578.769,04	€ 9.692.201,01			
F.DO AMM.TO MOBILI, ARREDI E MACCH. UFF.	-€ 9.919.171,70	-€ 9.430.201,61			
c) Automezzi	€ 3.800,01	€ 5.320,01	-€ 1.520,00		
AUTOVETTURE MOTOVEICOLI E SIMILI	€ 124.825,43	€ 133.597,97			
F.DO AMM.TO AUTOVETTURE, MOTO E SIMILI	-€ 121.025,42	-€ 128.277,96			
d) Altri beni	€ 152.585,43	€ 85.952,54	€ 66.632,89		
COMPUTERS E MACCHINE ELETTRONICHE	€ 2.286.056,56	€ 2.170.308,96			
F.DO AMM.TO COMPUTERS MACCHINE ELETTRO	-€ 2.133.471,13	-€ 2.084.356,42			
BIANCHERIA	€ 550.313,40	€ 506.454,40			
FONDO AMMORTAMENTO BIANCHERIA	-€ 550.313,40	-€ 506.454,40			
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI FINANZ C/C	€ 1.131.192,72	€ 1.131.192,72			
F.DO AMM. IMM. MATER. FIN C/CAPITALE	-€ 1.131.192,72	-€ 1.131.192,72			
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 12.209.024,54	€ 11.671.323,70	€ 537.700,84		
IMMOBILIZZ MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	€ 12.209.024,54	€ 11.671.323,70			

Totale Immobilizzazioni Materiali	€ 72.613.190,19	€ 70.272.123,23	€ 2.341.066,96		
III. Immobilizzazioni Finanziarie					
1)Partecipazioni					
d) Partecipazioni in altre imprese	€ 1.773,59	€ 1.773,59			
PARTECIPAZIONI	€ 1.773,59	€ 1.773,59			

Totale Immobilizzazioni Finanziarie	€ 1.773,59	€ 1.773,59			

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 91.465.752,80	€ 89.216.749,00	€ 2.249.003,80		
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
C.I Rimanenze					
C.I.1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	€ 97.521,67	€ 88.487,17	€ 9.034,50		
RIMANENZE DI GENERI ALIMENTARI	€ 57.698,36	€ 56.190,15			
RIMANENZE DI GENERI NON ALIMENTARI	€ 39.823,31	€ 32.297,02			

Totale Rimanenze	€ 97.521,67	€ 88.487,17	€ 9.034,50		

VOCI DI BILANCIO		2024	2023	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	C.II Crediti					
	C.II.1 Crediti Verso Regione	€ 7.710.289,89	€ 4.872.151,85	€ 2.838.138,04		
	CREDITI R.T. TRASFERIMENTI INVESTIMENTI	€ 3.454.772,98	€ 3.027.648,99		€ 412.088,62	€ 3.042.684,36
	CREDITI R.T. PER BORSE DI STUDIO	€ 4.244.943,00	€ 1.799.740,00		€ 4.244.943,00	€ -
	CREDITI R.T. PROGETTI DI ORIENTAMENTO	€ -	€ -		€ -	€ -
	CREDITI R.T. PROGETTI DI ORIENTAMENTO/INFORMAZION	€ 5.573,91	€ 21.609,86		€ 5.573,91	€ -
	CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2020/2021	€ 2.000,00	€ 17.153,00		€ 2.000,00	€ -
	CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 22/23	€ -	€ 6.000,00		€ -	€ -
	CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 23/24	€ 3.000,00	€ -		€ 3.000,00	€ -
	C.II.2 Crediti verso altri Enti Pubblici	€ 7.929.990,58	€ 4.309.157,04	€ 3.620.833,54		
	CRED.TRASF.SOG PUB.PRIV. SPESE INV. PI	€ 2.478.993,12	€ 2.478.993,12		€ 2.478.993,12	€ -
	CREDITI M.I.U.R. EX 338/00 PI	€ 1.629.746,46	€ 1.768.047,92		€ 1.629.746,46	€ -
	CREDITI DA CLIENTI PUBBL SIENA	€ 26.811,00	€ 62.116,00		€ 26.811,00	€ -
	CREDITI M.I.U.R. L. 338/00 FASCETTI	€ 1.000.000,00	€ -		€ 309.664,87	€ 690.335,13
	CREDITI M.I.U.R. L. 338/00 TOLOMEI	€ 2.794.440,00	€ -		€ 558.888,00	€ 2.235.552,00
	C.II.3 Crediti Verso Soggetti Privati	€ 1.988.308,71	€ 1.742.410,59	€ 245.898,12		
	CREDITI VS CLIENTI SIENA	€ 433,80	€ 670,00		€ 433,80	€ -
	CREDITI VS CLIENTI FIRENZE	€ 95.539,28	€ 218.631,87		€ 95.539,28	€ -
	CREDITI VS CLIENTI PISA	€ 54.909,67	€ 111.891,78		€ 53.229,67	€ 1.680,00
	CREDITI STUDENTI FIRENZE	€ 467.183,23	€ 248.382,44		€ 373.746,58	€ 93.436,65
	CREDITI PER EROGAZIONE BORSE DI STUDIO	€ 208.738,47	€ 141.659,85		€ 166.990,78	€ 41.747,69
	CREDITI VS STUDENTI PI	€ 508.420,35	€ 245.782,79		€ 406.736,28	€ 101.684,07
	CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE	€ 436.650,89	€ 503.567,09		€ 436.650,89	€ -
	NOTE CREDITO DA RICEVERE	€ 185.456,60	€ 286.061,60		€ 185.456,60	€ -
	FONDO SVAL CREDITI COMMERCIALI	-€ 31.510,80	-€ 35.668,57		-€ 3.151,08	-€ 28.359,72
	FONDO SVAL CREDITI NON COMMERCIALI	-€ 2.140.462,09	-€ 2.072.352,95		-€ 214.046,21	-€ 1.926.415,88
	CREDITI VS STUDENTI COATTI PI	€ 953.598,85	€ 930.262,27		€ 95.359,89	€ 858.238,96
	CREDITI VS STUDENTI COATTI SI	€ 337.614,38	€ 305.232,98		€ 33.761,44	€ 303.852,94
	CREDITI VS STUDENTI COATTI FI	€ 905.726,19	€ 846.995,98		€ 90.572,62	€ 815.153,57
	CRED.V/CLIENTI EQUITALIA	€ 121.620,69	€ 160.635,02		€ 16.774,74	€ 104.845,95
	FONDO SVAL CREDITI EQUITALIA	-€ 115.610,80	-€ 149.341,56		-€ 14.877,65	-€ 100.733,15
	C.II.4 Crediti Verso Erario	€ 553.236,03	€ 563.469,19	-€ 10.233,16		
	ERARIO C/IVA	€ 43.748,52	€ 88.840,28		€ 43.748,52	€ -
	ACCONTI IRES	€ 20.438,00	€ 20.438,00		€ 20.438,00	€ -
	ACCONTI IRAP ATT. IST E PROM	€ 337.117,31	€ 289.995,91		€ 337.117,31	€ -
	CREDITO IRAP	€ 151.932,20	€ 164.195,00		€ 151.932,20	
	C.II.5 Crediti Verso Altri	€ 152.821,25	€ 123.298,40	€ 29.522,85		
	CREDITI PER CAUZIONI VERSO FORNITORI	€ 101.225,28	€ 104.031,83		€ -	€ 101.225,28
	CREDITO INAIL	€ 6.177,71	€ -		€ 6.177,71	€ -
	CR.PERSONALE COMANDATO FI	€ 6.632,80			€ 6.632,80	
	CR.PERSONALE COMANDATO SI	€ 25.191,27	€ 25.191,27		€ 25.191,27	€ -
	CREDITI IN CONTENZIOSO	€ 16.430,40	€ 16.430,40		€ 16.430,40	€ -
	CREDITI DIVERSI	€ 41.763,51	€ 7.650,52		€ 41.763,51	
	ACCONTI A FORNITORI	€ -	€ 315,00		€ -	
	FONDO SVAL CREDITI IN CONTENZ.	-€ 45.517,66	-€ 45.517,66		-€ 45.517,66	€ -
	CREDITI VERSO DIPENDENTI	€ 917,94	€ 917,94		€ 917,94	€ -
	ACCONTI A STUDENTI VOUCHER POST LAUREA	€ -	€ 14.279,10		€ -	€ -

	Totale Crediti	€ 18.334.646,46	€ 11.610.487,07	€ 6.724.159,39		
	C.III Attività finanz.che non costit. immob.					

	C.IV Disponibilità Liquide					
	C.IV.1 Istituto Tesoriere	€ 98.546.326,58	€ 87.000.950,63	€ 11.545.375,95		
	C/ C TESORERIA CORRENTE	€ 98.546.326,58	€ 87.000.950,63			
	C.IV.2 Depositi Postali	€ 10.238,01	€ 9.137,20	€ 1.100,81		
	CASSA C/C POSTALE PER AFFRANCATRICE	€ 10.238,01	€ 9.137,20			
	C.IV.3 Denaro e Valori in Cassa	€ 180.317,65	€ 163.328,42	€ 16.989,23		
	CASSA MENSA FIRENZE	€ -	€ 22.776,75			
	CASSA MENSA PISA	€ 149.552,43	€ 138.514,25			
	CASSA MONETOMETRI FIRENZE	€ 20.071,00	€ 1.932,20			
	CASSA RISTORANTE SAN MINIATO 2	€ 10.694,22	€ 105,22			

	Totale Disponibilità Liquide	€ 98.736.882,24	€ 87.173.416,25	€ 11.563.465,99		

	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	€ 117.169.050,37	€ 98.872.390,49	€ 18.296.659,88		
	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
	C.I Ratei e Risconti Attivi	€ 20.775.516,74	€ 17.782.380,37	€ 2.993.136,37		
	RISCONTI ATTIVI	€ 20.775.516,74	€ 17.782.380,37			

	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 20.775.516,74	€ 17.782.380,37	€ 2.993.136,37		

	TOTALE ATTIVO	€ 229.410.319,91	€ 205.871.519,86	€ 23.538.800,05		

VOCI DI BILANCIO	2024	2023	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
STATO PATRIMONIALE PASSIVO					
A) PATRIMONIO NETTO					
A.I Fondo di Dotazione	€ 43.106.618,99	€ 43.106.618,99	€ -		
FONDO DI DOTAZIONE	€ 43.106.618,99	€ 43.106.618,99			
A.II.1 Riserva Legale	€ 5.816.210,51	€ 5.156.424,66	€ 659.785,85		
RISERVA LEGALE	€ 5.816.210,51	€ 5.156.424,66			
A.II.2 Riserve vincolate ad investimenti	€ 38.602.237,99	€ 35.963.094,47	€ 2.639.143,52		
RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.SI	€ 5.247.190,86	€ 5.247.190,86			
RISERVA PER INVEST. FUTURI INDISP.FI	€ 2.584.315,71	€ 2.584.315,71			
RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.PI	€ 9.456.861,60	€ 9.456.861,60			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2009 IND.	€ 2.106.424,94	€ 2.106.424,94			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2010 IND.	€ 2.378.781,58	€ 2.378.781,58			
RISERVA INDISP.DA PREST.ONORE	€ 880.986,26	€ 880.986,26			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2012 IND.	€ 6.689,80	€ 6.689,80			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 DISP.	€ -	€ 13.383,20			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 INDISP.	€ 139.876,03	€ 126.492,83			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2014-2015 IND	€ 398.554,04	€ 398.554,04			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 DISP.	€ 2.368.699,03	€ 2.556.279,18			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 INDISP.	€ 2.445.997,21	€ 2.258.416,96			
RISERVA INVES. UTILE 2017 S.APOLLONIA IND	€ 19.884,63	€ 19.884,63			
RISERVA INVES.UTILE 2018 DISP.	€ 634.094,43	€ 1.295.783,80			
RISERVA INVES.UTILE 2018 INDISP.	€ 1.138.833,34	€ 477.143,97			
RISERVA INVES.UTILE 2019 DISP.	€ 355.328,46	€ 463.029,06			
RISERVA INVES.UTILE 2019 INDISP.	€ 238.990,54	€ 131.289,94			
RISERVA INVES.UTILE 2020 DISP.	€ 1.657.565,19	€ 1.839.675,33			
RISERVA INVES.UTILE 2020 INDISP.	€ 1.387.724,57	€ 1.205.614,43			
RISERVA INVES.UTILE 2021 DISP.	€ 740.843,34	€ 1.441.081,36			
RISERVA INVES.UTILE 2021 INDISP.	€ 918.243,47	€ 218.005,45			
RISERVA INVES.UTILE 2022 DISP.	€ 857.209,54	€ 857.209,54			
RISERVA INVES.UTILE 2023 DISP.	€ 2.639.143,42	€ -			
A.II.3 Altre Riserve	-€ 2,00	-€ 2,00	€ -		
RISERVA DI CONVERSIONE	-€ 2,00	-€ 2,00			
A.IV Utili (Perdite) portati a nuovo	€ -	€ -	€ -		
UTILE DI ESERCIZI PRECEDENTI	€ -	€ -			
A.V Utile (Perdita) dell'esercizio	€ 172.988,43	€ 3.298.929,27	-€ 3.125.940,84		
UTILE DI ESERCIZIO	€ 172.988,43	€ 3.298.929,27			

TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 87.698.053,92	€ 87.525.065,39	€ 172.988,53		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
B.1 Fondo Tratt.quiescenza e rinnovi CCNL	€ 357.969,91	€ 371.016,84	-€ 13.046,93		
F.DO TRAT.QUIESC.RIN.CONTR.LE	€ 357.969,91	€ 371.016,84			
B.3 Fondo per contenziosi	€ 335.013,65	€ 337.825,05	-€ 2.811,40		
FONDO CONTENZIOSI E SPESE LEGALI	€ 32.463,96	€ 35.275,36			
FONDO RISCHI DIVERSI	€ 302.549,69	€ 302.549,69			
B.5 Altri Fondi	€ 6.886.826,62	€ 5.424.383,21	€ 1.462.443,41		
FONDO Art.92 Dlgs. 163/2006 INDISPONIB.	€ 96.485,86	€ 96.485,86			
FONDO PRODUTTIVITA' DIRIGENZA	€ 89.572,47	€ 104.198,65			
FONDO PRODUTTIVITA' COMPARTO	€ 1.319.160,20	€ 1.386.962,42			
FONDO RINNOVO CCNL COMPARTO/DIRIGENZA	€ 534.884,89	€ 458.077,44			
FONDO IND.DI RISULTATO P.O.	€ 87.363,40	€ 94.162,28			
FONDO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE	€ 995.351,64	€ 977.063,99			
FONDO VINCOLATO PER BORSE DI STUDIO	€ 3.764.008,16	€ 2.307.432,57			

TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	€ 7.579.810,18	€ 6.133.225,10	€ 1.446.585,08		

C) TRATTAMENTO FINE RAPPOR.LAV. SUB.					
C.1 Fondo Trattamento Fine Rapporto	€ 220.156,60	€ 304.288,11	-€ 84.131,51		
FONDO T.F.S. - SIENA	€ 70.774,87	€ 122.979,05			
FONDO T.F.S.- FIRENZE	€ 83.767,36	€ 108.402,15			
FONDO T.F.S.- PISA	€ 65.614,37	€ 72.906,91			
D) DEBITI					
D.2 Debiti Verso Regione Toscana	€ 2.791.140,00	€ 2.219.449,45	€ 571.690,55		
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU SIENA	€ 1.795.220,00	€ 1.208.060,00		€ 1.795.220,00	€ -
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU FIRENZE	€ 645.260,00	€ 628.320,00		€ 645.260,00	€ -
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU PISA	€ 282.660,00	€ 281.960,00		€ 282.660,00	€ -
DEBITI VS REGIONE POR-FSE PROG.ORIENT.	€ -	€ 18.455,45		€ -	
DEBITI VS REGIONE POR-FSE PROG.TIROCINI	€ 68.000,00	€ 82.654,00		€ 68.000,00	
D.4 Debiti Verso Fornitori	€ 10.295.776,10	€ 9.349.883,74	€ 945.892,36		
DEBITI PER FORNITORI SIENA	€ 823.178,68	€ 581.722,02		€ 823.178,68	€ -
DEBITI VS. FORNITORI FIRENZE	€ 880.958,90	€ 2.103.303,61		€ 880.958,90	€ -
DEBITI VS. FORNITORI PISA	€ 1.403.912,94	€ 1.531.606,20		€ 1.403.912,94	€ -
DEBITI VS. PROFESSIONISTI FIRENZE	€ 55.996,55	€ 5.075,20		€ 55.996,55	€ -
DEBITI VS. PROFESSIONISTI PISA	€ 22.801,70	€ -		€ 22.801,70	
DEBITI CAUZIONI BOX FIRENZE	€ 2.620,00	€ 2.620,00		€ -	€ 2.620,00

VOCI DI BILANCIO		2024	2023	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI FIRENZE	€ 28.718,39	€ 26.167,59		€ -	€ 28.718,39
	FATTURE DA RICEVERE SIENA	€ 1.619.771,40	€ 1.302.507,04		€ 1.619.771,40	€ -
	FATTURE DA RICEVERE PISA	€ 2.869.684,27	€ 2.059.867,49		€ 2.869.684,27	€ -
	FATTURE DA RICEVERE FIRENZE	€ 2.563.963,20	€ 1.704.744,52		€ 2.563.963,20	€ -
	CAUZIONI A FORNITORI SIENA	€ 4.430,07	€ 4.430,07		€ -	€ 4.430,07
	DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI PISA	€ 840,00	€ 840,00		€ -	€ 840,00
	DEB.V/FORN.TIROC.CURRICULARI	€ 18.900,00	€ 27.000,00		€ 18.900,00	€ -
D.5	Debiti Tributari	€ 684.661,87	€ 647.617,19	€ 37.044,68		
	REGIONE TOSCANA CONTO IRAP	€ 375.824,31	€ 328.647,38		€ 375.824,31	€ -
	ERARIO CONTO IRES	€ 20.438,00	€ 20.438,00		€ 20.438,00	€ -
	ERARIO RITENUTE IRPEF DIPENDENTI	€ 180.402,90	€ 183.966,13		€ 180.402,90	€ -
	ERARIO RITENUTE IRPEF PROFESSIONISTI	€ 10.163,71	€ 2.844,05		€ 10.163,71	€ -
	ERARIO CONTO ADD.LE REG. DIPENDENTI	€ 454,45	€ 448,61		€ 454,45	€ -
	ERARIO CONTO IVA SPLIT ISTITUZIONALE	€ 38.970,80	€ 16.681,39		€ 38.970,80	€ -
	ERARIO CONTO IVA A DEBITO	€ 58.407,70	€ 94.591,63		€ 58.407,70	
D.6	Debiti Verso Istituti di previdenza e sicurezza	€ 478.241,90	€ 412.137,87	€ 66.104,03		
	CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L.	€ 413.075,85	€ 343.243,72		€ 413.075,85	€ -
	CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L. FONDO CRED	€ 4.846,47	€ 4.197,98		€ 4.846,47	€ -
	CONTRIBUTI PREV.LI I.N.A.D.E.L.	€ 59.302,00	€ 54.967,69		€ 59.302,00	€ -
	CONTRIBUTI PREV.LI I.N.P.S. DIPENDENTI	€ 155,27	€ 152,92		€ 155,27	€ -
	CONTRIBUTI ASSISTENZIALI INAIL	€ -	€ 8.658,03		€ -	€ -
	CONTR.PREV.CPDEL RISCATTI/RICONGIUNZ.	€ 862,31	€ 917,53		€ 862,31	€ -
D.8	Altri Debiti	€ 157.447,07	€ 51.113,22	€ 106.333,85		
	DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI	€ 123.342,29	€ 34.256,64		€ 123.342,29	€ -
	ERARIO CONTO ADD.LE COM.DIPENDENTI	€ 158,72	€ -		€ 158,72	€ -
	DEBITI PER PIGNORAMENTI	€ 1.398,61	€ 314,43		€ 1.398,61	€ -
	DEB.INDENNITA' RISULTATO DIRETTORE	€ 32.337,45	€ 16.305,35		€ 32.337,45	€ -
	DEBITI VS CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	€ 210,00	€ 236,80		€ 210,00	€ -
D.9	Debiti verso studenti	€ 3.562.113,54	€ 2.772.043,22	€ 790.070,32		
	DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA	€ 56.568,44	€ 23.772,06		€ 56.568,44	€ -
	DB VS BORSE STUDIO PISA	€ 87.320,05	€ 64.749,97		€ 87.320,05	€ -
	DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	€ 79.793,10	€ 78.290,12		€ 79.793,10	€ -
	ALTRI DEBITI VS STUDENTI PISA	€ 1.191,00	€ -		€ 1.191,00	€ -
	ALTRI DEBITI VERSO STUDENTI FI	€ 31.277,45	€ 2.815,10		€ 31.277,45	€ -
	DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD PISA	€ 480,00	€ 480,00		€ 480,00	€ -
	DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD FIRENZE	€ 40.039,00	€ 33.390,40		€ 40.039,00	€ -
	DEBITI VS ASSOCIAZIONI STU. SIENA	€ 120,00	€ 120,00		€ 120,00	€ -
	DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI FIRENZE	€ 492.870,00	€ 430.057,00		€ 98.574,00	€ 394.296,00
	DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI PISA	€ 392.126,77	€ 366.331,13		€ 78.425,35	€ 313.701,42
	DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI	€ 261.733,90	€ 295.157,60		€ 52.346,78	€ 209.387,12
	DEBITI VS STUDENTI BORSE ANNI PRECEDENTI	€ 1.699.666,00	€ 1.206.080,00		€ 1.699.666,00	€ -
	ACCONTI DA STUDENTI DA REGOLARIZZARE	€ 3.077,33	€ 3.258,23		€ 3.077,33	€ -
	DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	€ 7.856,00	€ 29.028,20		€ 7.856,00	€ -
	DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA	€ -	€ 10.313,41		€ -	€ -
	DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2022/23	€ 85.090,81	€ 187.200,00		€ 85.090,81	€ -
	DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2023/24	€ 159.803,69	€ -		€ 159.803,69	€ -
	DEB.VS.STUDENTI VOUCHER POST LAUREA 2024/25	€ 122.000,00	€ -		€ 122.000,00	€ -
	DEB.VS.STUDENTI TIROCINI CURRICULARI 2022/23	€ -	€ 41.000,00		€ -	€ -
	DEB.VS.STUDENTI TIROCINI CURRICULARI 2023/24	€ 41.100,00	€ -		€ 41.100,00	€ -

	TOTALE DEBITI	€ 17.969.380,48	€ 15.452.244,69	€ 2.517.135,79		
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
E.I	Ratei e Risconti Passivi	€ 115.942.918,73	€ 96.456.696,57	€ 19.486.222,16		
	RISCONTI PASSIVI	€ 42.858.366,16	€ 26.675.506,47			
	RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.SI	€ 7.753.097,46	€ 8.001.376,40			
	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 FI	€ 5.073.519,51	€ 5.197.542,17			
	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 SIENA	€ 7.881.875,68	€ 8.115.865,26			
	RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.PI	€ 14.400.728,38	€ 14.953.971,85			
	RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP R.T.PI	€ 1.554.354,98	€ 1.660.932,62			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2009	€ 4.829.004,07	€ 4.953.642,67			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2010	€ 217.606,04	€ 252.205,35			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2011	€ 97.329,78	€ 108.758,76			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2012	€ 3.852.641,11	€ 3.975.358,39			
	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 PI	€ 6.314.677,06	€ 6.314.677,06			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2013	€ 400.399,62	€ 417.182,71			
	RISCONTI PASSIVI SAN CATALDO APES PISA	€ 2.478.993,12	€ 2.478.993,12			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2014	€ 6.349.424,42	€ 6.528.526,05			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2015	€ 3.541.369,05	€ 3.766.596,37			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2017	€ 258.323,96	€ 268.186,26			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2018	€ 920.000,00	€ 940.000,00			
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2019	€ 770.964,23	€ 812.932,15			
	RISCONTI PASSIVI R.T. S.APOLLONIA	€ 66.551,95	€ 37.021,22			
	RISCONTI PASSIVI EX VIA DELL'OCCHIO	€ 997.421,69	€ 997.421,69			
	RISCONTI PASSIVI M.I.T. SAN CATALDO	€ 708.767,63	€ -			
	RISCONTI PASSIVI RT FSC TOLOMEI-FASCETTI	€ 258.923,20	€ -			
	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 RU FASCETTI	€ 1.000.000,00	€ -			
	RISCONTI PASSIVI L.338/2000 TOLOMEI	€ 2.794.440,00	€ -			

VOCI DI BILANCIO		2024	2023	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2024	€ 564.139,63	€ -			

	TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	€ 115.942.918,73	€ 96.456.696,57	€ 19.486.222,16		

	TOTALE PASSIVO	€ 229.410.319,91	€ 205.871.519,86	€ 23.538.800,05		
	CONTO ECONOMICO					
	A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
A.1	Ricavi delle Vendite e prestazioni	€ 120.894.683,06	€ 116.226.807,42	€ 4.667.875,64		
A.1.b)	Contributi della Regione per funzionamento	€ 15.415.062,00	€ 19.475.000,00	-€ 4.059.938,00		
	TRASFER. DA REG. TOSCANA SPESE FUNZ. -I-	€ 15.415.062,00	€ 19.475.000,00			
A.1.d)	Contributi per erogazione benefici a terzi	€ 68.167.471,37	€ 61.460.538,62	€ 6.706.932,75		
	TRASF.REG. TOSCANA BORSE -I-	€ 21.776.612,73	€ 16.301.628,00			
	TRASFERIMENTI FIS DA MIUR -I-	€ 20.642.456,12	€ 21.030.681,11			
	TRASFERIMENTI PNRR/FIS	€ 17.936.673,97	€ 18.173.869,66			
	TRASF.REG.DA F.DO VINCOLATO BORSE	€ 736.785,55	€ 2.954.619,85			
	TRASFERIMENTI F.S.E.	€ 7.074.943,00	€ 2.999.740,00			
A.1.f)	Ricavi per prestazioni attività commerciali	€ 37.312.149,69	€ 35.291.268,80	€ 2.020.880,89		
	RECUPERO DA BORSE PER SERV RISTOR -C-	€ 16.730.649,05	€ 15.976.336,55			
	RECUPERO DA BORSE SERV. ABITATIVO -C-	€ 15.156.672,13	€ 13.579.038,68			
	PROV. SERV RIST. DIRETTA STUDENTI -C-	€ 3.277.271,58	€ 3.672.986,36			
	PROV. SER. RIST. DIRETTA. ALTRI UTENTI C	€ 78.856,70	€ 78.847,36			
	PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI -C-	€ 326.480,67	€ 118.848,13			
	PROVENTI FORESTERIA -C-	€ 133.220,85	€ 118.658,32			
	PROVENTI ALL IN CONVENZIONE C	€ 151.797,55	€ 135.572,00			
	PROVENTI FORESTERIA ESTIVA C	€ 77.688,07	€ 12.893,00			
	PROV. SERV. RIST. INDIRETTA STUDENTI-C	€ 1.080.975,20	€ 1.337.841,00			
	PROV. SERV. RIST. INDIRETTA ALTRI -C	€ 288.411,08	€ 248.761,91			
	ALTRI PROVENTI DA VENDITE - C	€ 10.126,81	€ 11.485,49			
A.5.	Altri Ricavi e Proventi	€ 5.476.604,91	€ 4.456.655,11	€ 1.019.949,80		
A.5.a)	Altri ricavi proventi recuperi e rimborsi	€ 3.240.330,66	€ 2.340.298,94	€ 900.031,72		
	SPONSORIZZAZIONI-C	€ 8.657,00	€ -			
	PROVENTI DIVERSI -C-	€ 3.196,18	€ 1.083,35			
	PROVENTI DIVERSI -I-	€ 250,00	€ 291,20			
	RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI -C-	€ 8.774,85	€ 10.847,07			
	FITTI ATTIVI -C	€ 47.881,15	€ 34.977,72			
	FITTI ATTIVI BOX AUTO - C	€ 10.050,84	€ 8.595,91			
	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -C-	€ 2.575,45	€ 8.763,23			
	ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -I-	€ 7.203,50	€ 2.004,90			
	PROVENTI ROYALTIES - C	€ 36.732,20	€ 29.095,63			
	PROVENTI ROYALTIES I	€ 3.120,00	€ 2.498,50			
	TARIFFA INCENTIVANTE -C-	€ 1.013,64	€ 1.913,24			
	SANZIONI PER REVOCHE	€ 213.365,06	€ 100.437,00			
	RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN-C	€ 1.788,00	€ 3.992,00			
	RICAVI PER RIFATT. COSTI A TERZI -C	€ 540,00	€ 2.167,33			
	ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -C-	€ 2,67	€ 3,11			
	ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -I-	€ 72,34	€ 50,87			
	PENALI SU CONTRATTI -C	€ 7.800,00	€ 26.851,17			
	PENALI SU CONTRATTI -I	€ 828,62	€ -			
	RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI C	€ 54.530,92	€ 33.427,67			
	RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI I	€ 2.374,00	€ 3.392,46			
	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.C	€ 39.190,39	€ 7.758,99			
	ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.I	€ 129.737,50	€ 125.027,09			
	RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	€ 74.307,99	€ 9.495,90			
	RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.I	€ 184,83				
	PROVENTI RIST.E RESID.ANNI PRECEDENTI.C	€ 6.020,81	€ -			
	RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.C	€ 284.876,96	€ 132.480,40			
	RICAVI A RETTFICA DEBITI ANNI PREC.TI.I	€ 24.418,80	€ 112.971,88			
	RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI -I -	€ 974.642,54	€ 677.022,68			
	RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI.C	€ 33.727,30	€ 22.685,02			
	RICAVI DECADENZA DEB.V/STUDENTI ANNI PR.I	€ 1.218.718,60	€ 893.624,34			
	PRO-RATA IVA DETRAIBILE ART.19 BIS	€ 43.748,52	€ 88.840,28			
A.5.b)	Costi sterilizz. utilizzo contributi c/capitale	€ 2.236.274,25	€ 2.116.356,17	€ 119.918,08		
	UTIL CONTR.C/CAP MATERIALI -C-	€ 1.110.220,94	€ 1.051.647,68			
	UTIL CONTR.C/CAP MATERIALI -I-	€ 38.482,52	€ 31.773,17			
	UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -C-	€ 543.676,91	€ 550.384,46			
	UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -I-	€ 9.566,56	€ 9.566,56			
	UTIL CONTR.C/CAP.IMMATERIALE -C-	€ 488.391,08	€ 435.048,52			
	UTIL CONTR.C/CAP IMMATERIALI -I-	€ 45.936,24	€ 37.935,78			

	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 126.371.287,97	€ 120.683.462,53	€ 5.687.825,44		
	B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
B.6)	Acquisti di beni	€ 4.852.406,21	€ 4.305.271,01	€ 547.135,20		
	GENERI NON ALIMENTARI TRANS MAGAZ	€ 272.624,20	€ 292.503,59			
	CANCELLERIA -C-	€ 22.223,02	€ 4.039,08			
	CANCELLERIA -I-	€ 4.361,20	€ 16,00			
	CANCELLERIA -P-	€ 10.820,29	€ 2.768,43			

VOCI DI BILANCIO		2024	2023	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE -C-	€ 60.080,04	€ 9.282,17			
	CARBURANTI PER AUTOMEZZI -C-	€ 6.556,87	€ 6.548,67			
	CARBURANTI PER AUTOMEZZI -P-	€ 6.133,65	€ 6.903,38			
	VESTIARIO -C-	€ 25.204,62	€ 3.117,69			
	VESTIARIO -P-	€ -	€ 188,90			
	MATERIALE INFORMATICO VARIO -C-	€ 1.845,70	€ -			
	MATERIALE INFORMATICO VARIO -I-	€ 0	€ 115,00			
	MATERIALE VARIO INFORMATICO -P-	€ 6.042,43	€ 3.904,44			
	BIANCHERIA-C-	€ 25.313,28	€ 5.434,23			
	GENERI DIVERSI -C-	€ 26.636,85	€ 8.507,78			
	GENERI DIVERSI -I-	€ -	€ 5.770,60			
	GENERI DIVERSI -P-	€ -	€ 817,63			
	GENERI ALIMENTARI -C-	€ 4.376.680,74	€ 3.944.839,30			
	MATERIALE TECNICO -C-	€ 826,10	€ 5.347,33			
	MATERIALE TECNICO -P-	€ 2.378,42	€ 2.087,44			
	CAMPIONI ALIMETARI A PAGAMENTO-C	€ 110,93	€ -			
	MATERIALE PER LA SICUREZZA - C	€ 312,32	€ -			
	MATERIALE PER LA SICUREZZA - P	€ 4.255,55	€ 3.079,35			
	<i>B.7) Acquisti di servizi</i>	€ 31.032.915,92	€ 30.922.210,03	€ 110.705,89		
	<i>B.7.a) Manutenzioni e riparazioni</i>	€ 3.427.201,87	€ 3.323.959,90	€ 103.241,97		
	CANONI MANUT IMP TERMOIDR - C	€ -	€ 175,51			
	ALTRI CANONI MANUTENZIONE - C	€ 14.277,51	€ 2.706,06			
	ALTRI CANONI MANUTENZIONE - P	€ 13.576,26	€ 13.877,12			
	MANUTENZIONI ASCENSORI DI TERZI-C	€ 2.840,16	€ 946,72			
	ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI-C	€ 7.467,19	€ 3.660,00			
	ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI-P	€ 2.793,80	€ -			
	MANUTENZIONI TERMOIDRAID BENI PROPRIETA' - C	€ -	€ 87,76			
	CANONE MANUTENZIONI MACCHINE CUCINA - C	€ 292.299,71	€ 183.360,11			
	ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - C	€ 81,95	€ 3.172,00			
	ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - P	€ -	€ 2.196,00			
	MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -C-	€ 2.385,83	€ 2.277,23			
	MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -P-	€ 714,70	€ 1.338,17			
	MANUT. E RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW -C-	€ 18.812,33	€ 31.500,54			
	MANUT. E RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW -P-	€ 125.058,38	€ 76.667,33			
	MAN. ASSISTENZA CONNETTIVITA' - P	€ 123.852,60	€ 124.353,00			
	ASSISTENZA SOFTWARE -C-	€ 4.066,66	€ 9.760,00			
	ASSISTENZA SOFTWARE -I-	€ 102.885,61	€ 68.372,84			
	ASSISTENZA SOFTWARE -P-	€ 201.978,90	€ 167.653,72			
	GESTIONE TECNICA-C-	€ -	€ 70.375,87			
	GESTIONE TECNICA -P-	€ -	€ 3.102,79			
	MAN. EDILE ESTERN. GLOBAL SERVICE-C-	€ -	€ 389.958,37			
	MAN. EDILE ESTERN. GLOBAL SERVICE -P-	€ -	€ 20.267,06			
	MAN. IMPIANTI ESTERNALIZZATA -C-	€ -	€ 420.343,38			
	MAN. IMPIANTI ESTERNALIZZATA -P-	€ -	€ 19.411,35			
	PRESIDIO GLOBAL MANUTENTIVO-C	€ -	€ 63.276,79			
	MANUTENZIONE ELEVATORI ESTER-C	€ -	€ 194.642,79			
	MANUTENZIONE ELEVATORI ESTER-P	€ -	€ 3.405,72			
	ONERI SICUREZZA GLOBAL -C	€ -	€ 40.599,87			
	ONERI SICUREZZA GLOBAL -P	€ -	€ 2.307,32			
	CANONE MAUT.IMPIANTI E MACCHINARI - C	€ 5.470,26	€ 2.174,17			
	MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - C	€ -	€ 1.443,65			
	MANUTENZIONI ASCENSORI PROPRIETA' - P	€ 214,75	€ 1.444,45			
	MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -C-	€ 5.435,55	€ 5.517,60			
	MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -P-	€ 21.774,47	€ 15.876,46			
	MANUTENZIONE INTEGRATA PROGRAMMATA-C	€ 2.149.908,13	€ 1.318.369,93			
	MANUTENZIONE INTEGRATA PROGRAMMATA-P	€ 124.167,67	€ 59.338,22			
	MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - C	€ 197.678,77	€ -			
	MAN. INTEGRATA A RICHIESTA - P	€ 9.460,68	€ -			
	<i>B.7.b) Altri acquisti di servizi</i>	€ 27.605.714,05	€ 27.598.250,13	€ 7.463,92		
	ASSICURAZIONE R.C. VEICOLI -P-	€ 703,43	€ 2.343,70			
	FIDEJUSSIONE -C	€ 500,80	€ 499,20			
	ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -I-	€ 420,75				
	ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -P-	€ 91.468,80	€ 108.247,67			
	SPESE DI PULIZIA -C-	€ 3.327.290,97	€ 2.794.614,47			
	SPESE DI PULIZIA -P-	€ 90.768,95	€ 92.320,61			
	SERVIZI PER CONTROLLO HCCP -C-	€ 14.772,74	€ 17.118,43			
	SERVIZI POSTALI -C-	€ 23,40	€ 25,60			
	SERVIZI POSTALI -I-	€ 66,11	€ 125,20			
	SERVIZI POSTALI -P-	€ 9.133,12	€ 8.711,34			
	SERVIZI VARI -C-	€ 1.666,53	€ 26.693,63			
	SERVIZI VARI -I-	€ 13.710,35	€ 11.744,86			
	SERVIZI VARI -P-	€ 76.213,26	€ 73.284,42			
	VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -C-	€ 98.995,04	€ 95.922,14			
	VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -P-	€ 93.709,40	€ 93.388,14			
	CORSI DI FORMAZIONE - C	€ 5.612,80	€ -			
	CORSI DI FORMAZIONE -I-	€ 5.490,00	€ -			
	CORSI DI FORMAZIONE - P	€ 55.573,89	€ 33.810,70			
	SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI -P-	€ 71.625,67	€ 33.580,76			
	CONSULENZE -C-	€ -	€ 7.198,00			

VOCI DI BILANCIO		2024	2023	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	CONSULENZE -P-	€ 2.440,00	€ 20.061,58			
	RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI -P	€ 2.807,15	€ 1.693,02			
	ENERGIA ELETTRICA -C-	€ 2.314.026,64	€ 2.440.316,60			
	ENERGIA ELETTRICA -P-	€ 60.268,95	€ 63.776,06			
	COSTI PER RISCALDAMENTO -C-	€ 1.239.629,22	€ 1.148.662,59			
	COSTI PER RISCALDAMENTO -P-	€ 32.188,19	€ 21.858,94			
	TELEFONO -C-	€ 24.982,42	€ 23.330,61			
	TELEFONO -P-	€ 86.465,34	€ 86.069,50			
	ACQUA -C-	€ 757.049,76	€ 724.912,88			
	ACQUA -P-	€ 9.479,33	€ 11.659,72			
	SERVIZIO ALLOGGIO IN CONVENZIONE -C-	€ 1.467.989,99	€ 1.602.862,21			
	SERVIZIO RISTORAZIONE -C-	€ 8.513.030,44	€ 8.961.632,62			
	SPESE PER CONVEGNI -I	€ 540,00	€ -			
	SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI -C	€ 312,71	€ 190,04			
	SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI -P	€ 215.144,77	€ 179.127,50			
	SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI -I	€ 2.986,56	€ 20,80			
	SERVIZIO GIARDINAGGIO -C-	€ 43.932,58	€ 45.185,22			
	SERVIZIO GIARDINAGGIO -P-	€ 12.810,06	€ 5.309,43			
	SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE -C-	€ 203.582,54	€ 193.335,91			
	SERVIZI DI TIPOGRAFIA -I	€ 5.056,50	€ -			
	SERVIZI DI TIPOGRAFIA -P	€ 117,93	€ 444,31			
	COSTI PER GEMELLAGGI -I	€ -	€ 3.138,50			
	CANONE PER PROJECT FINANCING -C	€ 3.396.746,64	€ 3.308.139,08			
	BANCA DATI INFORMATIVA -I-	€ 2.541,00	€ 3.302,00			
	INDENNITA' DI CARICA ORG. ISTITUZ. -P-	€ 29.104,41	€ 29.423,88			
	MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE -C-	€ 330.252,89	€ 947.764,32			
	ASSISTENZA IN AZIONI LEGALI - P	€ 7.958,56	€ -			
	SPESA PER TRASFERTA - C	€ 1.798,70	€ 1.446,20			
	SPESA PER TRASFERTA - I	€ 8.691,90	€ 498,90			
	SPESE PER TRASFERTA - P	€ 7.111,08	€ 3.719,72			
	ONERI BANCARI E POSTALI -C-	€ 86.144,10	€ 71.010,83			
	ONERI BANCARI E POSTALI -P-	€ 11.226,33	€ 944,90			
	SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE -P	€ 11.217,12	€ 13.883,60			
	INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE -P-	€ 2.400,00	€ 2.500,00			
	CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA -C-	€ -	€ 89.642,53			
	CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA -P-	€ -	€ 8.523,63			
	GLOBAL SERVICE MARAGLIANO -C	€ 554.965,37	€ 461.956,19			
	SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI -P	€ 5.614,56	€ 5.614,54			
	SERVIZIO TESORERIA -P	€ 16.200,00	€ 16.200,00			
	ONERI SICUR. SUI SERVIZI VARI - C	€ 8.005,08	€ 4.659,89			
	COSTI RECUPERO CREDITI - I	€ 1.206,41	€ 1.277,54			
	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE -C	€ 27.004,77	€ 30.039,80			
	DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE -P	€ 3.640,34	€ 2.049,69			
	LAVANDERIA -C-	€ 20.539,02	€ 18.022,48			
	GETTONI PER LAVANDERIA STUDENTI - C	€ 14.590,96	€ 21.824,02			
	SERVIZI PORTINERIA -C	€ 3.214.727,42	€ 3.101.079,85			
	SERVIZI PORTINERIA P	€ 60.010,92	€ 47.809,17			
	VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SMALT. RIFIUTI -C	€ 77.389,17	€ 23.590,90			
	VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SMALT. RIFIUTI -P	€ 14.584,86	€ -			
	TRASLOCHI E TRASPORTI -C-	€ 25.218,29	€ 14.237,80			
	SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -P-	€ 3.061,95	€ 7.276,18			
	ALTRI SERVIZI A STUDENTI -C	€ -	€ 1.366,40			
	ALTRI SERVIZI A STUDENTI -I	€ 27.951,10	€ 7.085,00			
	BUONI CINEMA/TEATRO -I-	€ 32.966,63	€ 49.416,80			
	SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI -C	€ 355.864,35	€ 72.213,20			
	SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI -P	€ 10.831,50	€ 16.737,18			
	UTENZE CONNETTIVITA' -C	€ 39.604,82	€ 50.643,24			
	UTENZE CONNETTIVITA' -P	€ 237.360,17	€ 231.133,76			
	SERVIZIO CONTROLLO ACCESSI -C-	€ 6.596,54	€ -			
	<i>B.8) Costi per godimento di beni di terzi</i>	€ 1.129.983,08	€ 1.187.373,59	-€ 57.390,51		
	FITTI PASSIVI - C-	€ 370.640,31	€ 384.590,40			
	CANONI DI NOLEGGIO -C-	€ 190.447,06	€ 184.596,21			
	CANONI DI NOLEGGIO -I-	€ 334,74	€ 1.648,50			
	CANONI DI NOLEGGIO -P-	€ 48.187,84	€ 42.378,05			
	SPESE CONDOMINIALI -C-	€ 412.740,66	€ 495.715,51			
	LICENZE D'USO ANNUALI -C-	€ 1.091,89	€ 719,91			
	LICENZE D'USO ANNUALI -I	€ 385,90	€ -			
	LICENZE D'USO ANNUALI -P	€ 106.154,68	€ 77.725,01			
	<i>B.9) Costi per il personale</i>	€ 719,91				
	<i>B.9.a) Salari e Stipendi</i>	€ 8.392.726,50	€ 7.861.850,25	€ 530.876,25		
	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -C-	€ 4.661.507,46	€ 4.436.184,76			
	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -I-	€ 729.065,20	€ 718.739,41			
	RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -P-	€ 1.508.710,92	€ 1.556.073,07			
	RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -C-	€ 5.789,40	€ 4.563,94			
	RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -I-	€ 43,34	€ 21,57			
	RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -P-	€ 43,60	€ 31,23			
	COMPENSI AL DIRETTORE -P-	€ 125.119,40	€ 111.082,46			
	PROGRESSIONE ECONOMICA -C-	€ 184.590,05	€ 188.613,51			
	PROGRESSIONE ECONOMICA -I-	€ 49.259,97	€ 48.305,41			

VOCI DI BILANCIO		2024	2023	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
	PROGRESSIONE ECONOMICA -P-	€ 113.322,38	€ 114.638,40			
	POSIZIONE ORGANIZZATIVA -C-	€ 102.740,60	€ 99.549,14			
	POSIZIONE ORGANIZZATIVA -I-	€ 41.395,31	€ 35.887,24			
	POSIZIONE ORGANIZZATIVA -P-	€ 138.132,88	€ 136.211,34			
	POSIZIONE PARTICOLARE RESP -C-	€ 30.057,39	€ 31.118,93			
	POSIZIONE PARTICOLARE RESP -I-	€ 3.785,09	€ 3.977,20			
	POSIZIONE PARTICOLARE RESP-P-	€ 13.952,09	€ 17.890,69			
	POSIZIONE DIRIGENTI -P-	€ 70.143,78	€ 70.962,93			
	COMPARTO A RUOLO -C-	€ 94.729,35	€ 88.887,12			
	COMPARTO A RUOLO -I-	€ 15.201,98	€ 14.729,72			
	COMPARTO A RUOLO -P-	€ 30.284,15	€ 30.701,35			
	TURNO RUOLO -C-	€ 159.210,44	€ 149.784,89			
	INDENNITA' EX QUALIFICA VIII -I	€ 774,72	€ 774,72			
	TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO-C	-€ 20.570,35	-€ 22.336,68			
	TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -I-	-€ 1.934,98	-€ 2.348,90			
	TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -P-	-€ 4.282,14	-€ 2.684,64			
	TRATTENUTE RETRIBUZIONE-C	-€ 7.025,82	-€ 19.571,56			
	TRATTENUTE RETRIBUZIONE-I	-€ 472,03	-€ 2.448,64			
	TRATTENUTE RETRIBUZIONE-P	-€ 22,54	-€ 45,36			
	IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-C	€ 70.940,08	€ 51.359,90			
	IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-I	€ 182,30	€ 337,50			
	IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-P	€ 1.066,10	€ 859,60			
	DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- C	€ 156.054,41	€ -			
	DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- I	€ 18.145,84	€ -			
	DIFFERENZ. EX B3-B1 D3-D1- P	€ 22.510,60	€ -			
	DIFFERENZIALI CCNL2019-2021-C	€ 53.433,20	€ -			
	DIFFERENZIALI CCNL2019-2021-I	€ 11.561,26	€ -			
	DIFFERENZIALI CCNL2019-2021-P	€ 15.281,07	€ -			
	B.9.b) Oneri Sociali	€ 2.480.518,60	€ 2.357.735,20	€ 122.783,40		
	ONERI SOCIALI RUOLO -C-	€ 1.541.676,20	€ 1.417.432,39			
	ONERI SOCIALI RUOLO -I-	€ 271.404,31	€ 248.361,75			
	ONERI SOCIALI RUOLO-P-	€ 627.613,04	€ 658.694,53			
	ONERI SOCIALI SU COMPENSI DIRETTORE -P-	€ 39.825,05	€ 33.246,53			
	B.9.d) Trattamento di quiescenza e simili	€ 2.618,63	€ 2.156,66	€ 461,97		
	ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C	€ 1.361,94	€ 1.769,80			
	ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.I	€ 434,91	€ 386,86			
	ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.P	€ 821,78	€ -			
	B.9.e) Altri costi per il personale	€ 537,18	€ 523,81	€ 13,37		
	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -C-	€ 83,30	€ 126,01			
	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -I-	€ 0	€ 344,80			
	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE-P-	€ 453,88	€ 53,00			

	Totale Costi per il Personale	€ 10.876.400,91	€ 10.222.265,92	€ 654.134,99		
	B.10) Ammortamenti e svalutazioni					
	B.10.a) Amm.to delle immobilizzazioni immateriali	€ 1.184.563,07	€ 1.040.959,60	€ 143.603,47		
	AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -C-	€ 32.066,48	€ 18.646,49			
	AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -I-	€ 817,51	€ 12.470,38			
	AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -P-	€ 26.456,01	€ 31.790,81			
	AMM.TO MANUT. STRAORDI. BENI DI TERZI -C	€ 557.891,97	€ 430.497,19			
	AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI DI TERZI -P-	€ 13.101,59	€ 11.466,43			
	AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI TERZI-I-	€ 0,01	€ 663,19			
	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI -C	€ 497.689,95	€ 497.689,95			
	AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI-C	€ 38.993,53	€ 29.885,65			
	AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI -P-	€ 17.546,02	€ 7.849,51			
	B.10.b) Amm.to delle immobilizzazioni materiali	€ 3.301.442,14	€ 2.879.665,06	€ 421.777,08		
	AMM.TO FABBRICATI -C-	€ 2.161.067,67	€ 2.001.133,61			
	AMM.TO FABBRICATI -P-	€ 147.634,39	€ 147.622,50			
	AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - C	€ 155.594,43	€ 156.515,37			
	AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE - P	€ 471,15	€ 471,15			
	AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -C-	€ 8.427,23	€ 11.428,40			
	AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -P-	€ 40.687,48	€ 24.984,91			
	AMM.TO AUTO MOTO E SIMILI -P-	€ 1.520,00	€ 1.520,00			
	AMM.TO BIANCHERIA -C-	€ 43.859,00	€ 44.590,68			
	AMM.TO IMPIANTI GENERICI -C-	€ 113.738,40	€ 98.658,88			
	AMM.TO IMPIANTI GENERICI -I-	€ 70,84	€ 70,84			
	AMM.TO IMPIANTI GENERICI -P-	€ 7.648,83	€ 7.577,63			
	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -C-	€ 116.152,90	€ 91.690,85			
	AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -P-	€ 15.599,73	€ 13.851,63			
	AMM MOBILI ARREDI MACCHINE UFFICIO-C	€ 485.434,58	€ 278.034,69			
	AMM MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO -P	€ 3.360,47	€ 1.338,88			
	AMM. MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO-I	€ 175,04	€ 175,04			
	B.10.d) Svalutazioni dei crediti attivo circolante	€ 206.791,68	€ 171.815,28	€ 34.976,40		
	ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -C-	€ 3.739,72	€ 7.275,81			
	ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -I-	€ 203.051,96	€ 164.539,47			

	Totale Ammortamenti e Svalutazioni	€ 4.692.796,89	€ 4.092.439,94	€ 600.356,95		

VOCI DI BILANCIO	2024	2023	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
B.11) Variazioni delle rimanenze di materie prime	-€ 9.034,50	-€ 25.043,74	€ 16.009,24		
RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI -C-	€ 56.190,15	€ 41.507,17			
RIMANENZE INIZIALI NON ALIMENTARI -C-	€ 32.297,02	€ 21.936,26			
RIMANENZE GENERI ALIMENTARI -C-	-€ 57.698,36	-€ 56.190,15			
RIMANENZE NO ALIMENTARE -C-	-€ 39.823,31	-€ 32.297,02			
B.12) Accantonamenti per Rischi	€ -	€ 334.994,93	-€ 334.994,93		
ACC.TO SPESE LEGALI E CONTENZIOSI-P	€ -	€ 32.445,24			
ACC.TO PER RISCHI-C	€ -	€ 302.549,69			
B.13) Altri Accantonamenti	€ 3.942.312,00	€ 3.435.043,38	€ 507.268,62		
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA C	€ 1.041.828,49	€ 1.024.503,29			
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA I	€ 134.229,23	€ 135.755,90			
ACC.TO PRODUTT.COMPARTO E DIRIGENZA P	€ 317.548,35	€ 347.443,84			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-C	€ 99.490,69	€ 179.737,60			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-I	€ 14.988,09	€ 29.286,24			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-P	€ 46.558,41	€ 70.714,44			
ACC.TO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE P	€ 94.307,60	€ 76.955,05			
ACC.TO RISORSE VINCOLATE BORSE STUDIO-I	€ 2.193.361,14	€ 1.570.647,02			
B.14) Oneri diversi di gestione	€ 69.330.164,38	€ 62.604.979,85	€ 6.725.184,53		
B.14.a) Erogazioni monetarie a studenti	€ 68.167.471,37	€ 61.464.192,62	€ 6.703.278,75		
BORSE DI STUDIO SIENA -I-	€ 14.158.188,50	€ 13.856.175,00			
BORSE DI STUDIO PISA-I	€ 23.866.066,50	€ 22.382.680,00			
BORSE DI STUDIO FIRENZE-I-	€ 28.118.120,00	€ 23.284.595,00			
BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZ -I-	€ 1.110.710,67	€ 1.018.465,79			
BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI -I-	€ 272.231,00	€ 281.210,00			
CONTR. STRAORD. PORTATORI HANDICAP -I-	€ 12.500,00	€ 25.500,00			
ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI.I	€ -	€ 3.654,00			
SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI -I-	€ 615.981,09	€ 607.491,27			
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI -I	€ 13.673,61	€ 4.421,56			
B.14.b) Oneri diversi di gestione	€ 1.162.693,01	€ 1.140.787,23	€ 21.905,78		
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -C-	€ 758.228,87	€ 732.729,17			
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -I-	€ 30.949,38	€ 286,00			
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -P-	€ 95.643,73	€ 118.949,67			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -C-	€ 12.725,43	€ 8.105,11			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -I-	€ 55,00	€ 1,50			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -P-	€ 98.968,14	€ 99.045,58			
ABBON.TO GIORNALI RIV. GUID. -P-	€ 3.566,19	€ 3.396,36			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -C-	€ 1.092,82	€ 893,29			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -I-	€ 8.353,12	€ 4.189,30			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -P-	€ 979,19	€ 613,59			
ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI -C-	€ 1.279,00	€ 1.155,00			
COSTI INDEDUCIBILI-C	€ 237,27	€ 1.584,13			
COSTI INDEDUCIBILI-I	€ 1.208,00	€ 3,00			
COSTI INDEDUCIBILI-P	€ 624,54	€ 2.154,00			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -C-	€ 8,88	€ 2,70			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -I-	€ 7,04	€ 15,43			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -P-	€ 1,04	€ 10,96			
ONERI SIAE-C	€ 1.364,52	€ 1.579,45			
ONERI SIAE-P	€ 744,86	€ 546,33			
SPESE LEGALI - I -	€ 575,16	€ -			
SPESE LEGALI - P -	€ 8.521,26	€ -			
AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI-P-	€ 3.585,00	€ 6.025,00			
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	€ 4.727,37	€ 80.004,56			
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.P	€ -	€ 918,74			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.C	€ 488,09	€ 55.439,32			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.I	€ -	€ 1,51			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.P	€ 2.187,90	€ 21.321,15			
COSTI PER FORNITURE ANNI PRECEDENTI.C	€ -	€ 242,83			
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI.C	€ 21.477,78	€ 20,79			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.C	€ 99.782,58	€ 1.377,76			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.P	€ 315,00				
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.I	€ 4.995,85	€ 175,00			

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 125.847.944,89	€ 117.079.534,91	€ 8.768.409,98		

DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 523.343,08	€ 3.603.927,62	-€ 3.080.584,54		
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
C.16 Altri proventi finanziari					
C.16.d) Altri interessi attivi	€ 7.961,83	€ 5.520,29	€ 2.441,54		
INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -I-	€ 7.961,83	€ 5.514,80			
INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -C-	€ -	€ 5,49			

Totale proventi diversi	€ 7.961,83	€ 5.520,29	€ 2.441,54		

C.17 Interessi e altri oneri finanziari					
C.3.c) Interessi passivi su mutui	€ -	€ -	€ -		
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI -C-	€ -	€ -			

VOCI DI BILANCIO	2024	2023	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
C.3.d) Altri interessi passivi	€ 761,17	€ 84,73	€ 676,44		
INTERESSI DI MORA-C-	€ 749,22	€ 84,54			
INTERESSI DI MORA -P-	€ 11,95	€ 0,19			

Totale Interessi e oneri finanziari	€ 761,17	€ 84,73	€ 676,44		

TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZ.RI	€ 7.200,66	€ 5.435,56	€ 1.765,10		

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 530.543,74	€ 3.609.363,18	-€ 3.078.819,44		

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERC.	€ 357.555,31	€ 310.433,91	€ 47.121,40		
IRES -C-	€ 20.438,00	€ 20.438,00			
IRAP -I-	€ 337.117,31	€ 289.995,91			

UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	€ 172.988,43	€ 3.298.929,27	-€ 3.125.940,84		